

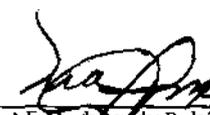
Estado de Situación Financiera  
Al 30 de septiembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018  
(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2019	2018		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	20,699,054	25,150,886	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	832,339,591	799,516,100
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	39,495,200	41,795,860	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	8	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	8
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	8
Otros Activos Circulantes	0	8	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>60,194,254</b>	<b>66,946,747</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>832,339,591</b>	<b>799,516,100</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos Por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	52,760,269	52,768,269	Deuda Pública a Largo Plazo	0	8
Bienes Muebles	42,652,770	42,568,580	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	23,906	23,906	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(2,134,089)	(2,134,089)	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	8	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos No Circulantes	0	8			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>93,302,856</b>	<b>93,218,666</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>832,339,591</b>	<b>799,516,100</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>153,497,110</b>	<b>160,165,413</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>89,137,795</b>	<b>89,137,795</b>
			Aportaciones	43,635,474	43,635,474
			Donaciones de Capital	45,502,321	45,502,321
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generada</i>	<b>(767,980,276)</b>	<b>(728,488,482)</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(39,434,855)	(115,061,623)
			Resultado de Ejercicios Anteriores	(631,238,357)	(516,111,796)
			Revalúos	0	8
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(97,315,063)	(97,315,063)
			<i>Exceso a Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>(678,842,481)</b>	<b>(639,350,687)</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>153,497,110</b>	<b>160,165,413</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Judith Magdalena Guerrero López  
 Directora General

  
 L.A.E. Ma. de Guadalupe De la Torre Herrera  
 Directora Administrativa Provisional

Contable/1

01/11/2019 14:02

ESTADO DE ACTIVIDADES  
 Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2019 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2010  
 (Pesos)  
 Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2019	2018		2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<i>Ingresos de la Gestión</i>	1,991,711	2,241,008	<i>Gastos de Funcionamiento</i>	378,586,630	616,919,543
Impuestos	0	0	Servicios Personales	358,145,563	589,435,321
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	1,831,138	4,379,504
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	10,609,929	23,104,718
Derechos	0	0	<i>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	0	0
Productos	534,324	0	Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Publico	0	0
Aprovechamientos	1,457,387	1,325,288	Transferencias al Resto del Sector Publico	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestacion de Servicios	0	915,720	Subsidios y Subvenciones	0	0
<i>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	328,953,029	499,486,086	Ayudas Sociales	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Apor., Transf., Asig., Sub. Y Pen	328,953,029	499,486,086	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos	0	0
<i>Otros Ingresos y Beneficios</i>	207,835	1,290,094	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Ingresos Financieros	29	352	Donativos	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	<i>Participaciones y Aportaciones</i>	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Participaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	207,006	1,289,741	Aportaciones	0	0
<i>Total Ingresos y Otros Beneficios</i>	331,151,775	503,017,187	Convenios	0	0
			<i>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</i>	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Publica	0	0
			Gastos de la Deuda Publica	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<i>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarios</i>	0	1,159,268
			Estimaciones Depreciaciones Deterioros Obsolescencia y Amortizaciones	0	1,159,268
			Provisiones	0	0
			Disminuciones de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Perdida Deterioro u Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			<i>Inversión Pública</i>	0	0
			Inversión Pública No Capitalizable	0	0
			<i>Total Gastos y Otras Pérdidas</i>	370,586,630	618,078,810
			<i>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</i>	(39,434,855)	(115,061,623)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Judith Magdalena Guerrero López  
 Directora General

L.A.E. Ma. de Lourdes de la Torre Herrera  
 Directora Administrativa Provisional

MINISTERIO FINANCIERO Y DE ECONOMÍA  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2019  
 (Pesos)

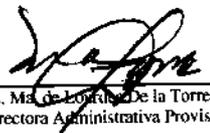
Este Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2010</b>	09,137,795	0	0	0	89,137,795
Aportaciones	43,635,474	0	0	0	43,635,474
Donaciones de Capital	45,502,321	0	0	0	45,502,321
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generada Neto de 2018</b>	0	(613,426,859)	(115,061,623)	0	(728,488,482)
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	(115,061,623)	0	(115,061,623)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(516,111,796)	0	0	(516,111,796)
Revaluos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(97,315,063)	0	0	(97,315,063)
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio Neto de 2010</b>	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2018</b>	89,137,795	(613,426,859)	(115,061,623)	0	(639,350,687)
<hr/>					
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuida Neto del Ejercicio 2019</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>	0	(115,118,561)	75,626,768	0	(39,491,794)
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	(39,434,855)	0	(39,434,855)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(115,118,561)	115,061,623	0	(56,938)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019</b>	89,137,795	(728,545,420)	(39,434,855)	0	(678,842,481)

Baja protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Judith Magdalena Guerrero López  
 Directora General

  
 L.A.E. María Lourdes De la Torre Herrera  
 Directora Administrativa Provisional

Contable/6

01/11/2019 14:03

AUDITORÍA FINANCIERA AL PRESIDENTE DEL DEPARTAMENTO  
 Estado de Cambios en la Situación Financiera  
 Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2019  
 (Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Origen	Aplicación	CONCEPTO	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>6,752,493</b>	<b>84,190</b>	<b>PASIVO</b>	<b>32,823,491</b>	<b>0</b>
<i>Activo Circulante</i>	<b>6,752,493</b>	<b>0</b>	<i>Pasivo Circulante</i>	<b>32,823,491</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	4,451,832	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	32,823,491	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,300,660	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Finados y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<i>Activo No Circulante</i>	<b>0</b>	<b>84,190</b>	<i>Pasivo No Circulante</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos Por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	84,190	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>39,491,794</b>
Otros Activos No Circulantes	0	0	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>0</b>	<b>39,491,794</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	39,434,855
			Resultado de Ejercicios Anteriores	0	56,938
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Judit Magdalena Guerrero López  
 Directora General

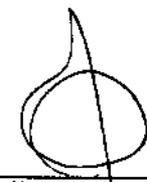
L.A.E. Ma. de Lourdes De la Torre Herrera  
 Directora Administrativa Provisional

Estado de Flujo de Efectivo  
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2019 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
(Pesos)

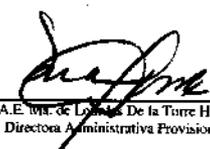
Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2019	2018		2019	2018
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>331,151,775</b>	<b>503,017,187</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>1,214,948</b>
Impuestos	0	0	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	1,214,948
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>84,190</b>	<b>328,167</b>
Productos	534,324	0	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0
Aprovechamientos	1,457,387	1,325,288	Bienes Muebles	84,190	328,167
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	0	915,720	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Apor., Transf., Asig., Sub. Y Pen.	328,953,029	499,486,086	<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(84,190)</b>	<b>886,781</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	207,035	1,290,094	<b>Origen</b>	<b>35,124,152</b>	<b>139,130,267</b>
<b>Aplicación</b>	<b>370,586,630</b>	<b>618,078,810</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	358,145,563	589,435,321	Interno	0	0
Materiales y Suministros	1,831,138	4,379,504	Externo	0	0
Servicios Generales	10,609,929	23,104,718	Otros Orígenes de Financiamiento	35,124,152	139,130,267
Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Publico	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>56,938</b>	<b>5,946,010</b>
Transferencias al Resto del Sector Publico	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Externo	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Otros Aplicaciones de Financiamiento	56,938	5,946,010
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>35,067,213</b>	<b>133,184,257</b>
Transferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<b>(4,451,832)</b>	<b>19,009,415</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>25,150,886</b>	<b>6,141,471</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>20,699,054</b>	<b>25,150,886</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	1,159,268			
<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>(39,434,855)</b>	<b>(115,061,623)</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. Judith Magdalena Guerrero López  
Directora General



L.A.E. Irma de Lourdes De la Torre Herrera  
Directora Administrativa Provisional

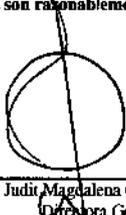
Contable/7

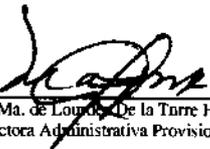
INSTITUTO FINANCIERO AUTÓNOMO DE ZACATECAS  
**Estado Analítico del Activo**  
 Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2019  
 (Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>160,165,413</b>	<b>1,072,613,411</b>	<b>1,079,281,713</b>	<b>153,497,110</b>	<b>(6,668,303)</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>66,946,747</b>	<b>1,072,529,221</b>	<b>1,079,281,713</b>	<b>60,194,254</b>	<b>(6,752,493)</b>
Efectivo y Equivalentes	25,150,886	723,718,206	728,170,038	20,699,054	(4,451,832)
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	41,795,860	348,811,014	351,111,675	39,495,200	(2,300,660)
Derechos a Recibir Bienes y Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>93,218,666</b>	<b>84,190</b>	<b>0</b>	<b>93,302,856</b>	<b>84,190</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	52,760,269	0	0	52,760,269	0
Bienes Muebles	42,568,580	84,190	0	42,652,770	84,190
Activos Intangibles	23,906	0	0	23,906	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(2,134,089)	0	0	(2,134,089)	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida y Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

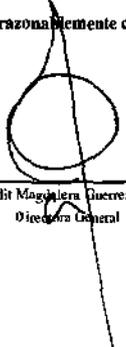
  
 Lic. Judit Magdalena Guerrero López  
 Directora General

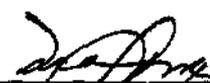
  
 L.A.E. Ma. de Lourdes De la Torre Herrera  
 Directora Administrativa Provisional

INSTITUTO ESTADUENSE DE CONTABILIDAD Y SEGUROS  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2019  
 (Pesos)  
 Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PUBLICA</b>				
<b>Otros Pasivos</b>				
Subtotal de otras Obligaciones Financieras				
Otros Pasivos del Ente	Pesos Mexicanos	DIVERSOS PASIVOS	799,516,100	832,339,591
Subtotal de Otros pasivos del Ente			799,516,100	832,339,591
Subtotal Otros Pasivos			799,516,100	832,339,591
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			799,516,100	832,339,591

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Judit Magallana Guerrero López  
 Directora General

  
 L.A.E. Ma. de Lourdes de la Torre Herrera  
 Directora Administrativa Provisional

Contable/8

01/11/2019 14:05

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>PASIVO</b>	<b>799,516,100</b>	<b>602,315,806</b>	<b>635,139,297</b>	<b>832,339,591</b>	<b>32,823,491</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>799,516,100</b>	<b>602,315,806</b>	<b>635,139,297</b>	<b>832,339,591</b>	<b>32,823,491</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	799,516,100	602,315,806	635,139,297	832,339,591	32,823,491
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	8	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0	0

INFORME FINANCIERO ANÁLISIS DE DESEMPEÑO  
**Estado Análítico del Patrimonio**  
 Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2019  
 (Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>(639,350,687)</b>	<b>378,692,553</b>	<b>339,200,760</b>	<b>(678,842,481)</b>	<b>(39,491,794)</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>89,137,795</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89,137,795</b>	<b>0</b>
Aportaciones	43,635,474	0	0	43,635,474	0
Donaciones de Capital	45,502,321	0	0	45,502,321	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>(728,488,482)</b>	<b>378,692,553</b>	<b>339,200,760</b>	<b>(767,980,276)</b>	<b>(39,491,794)</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	378,634,856	339,200,001	(39,434,855)	(39,434,855)
Resultado de Ejercicios Anteriores	(631,173,419)	57,697	759	(631,230,357)	(56,938)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(97,315,063)	0	0	(97,315,063)	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0

**Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 30 de septiembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018**

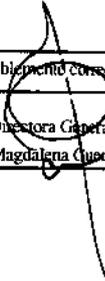
(pesos)

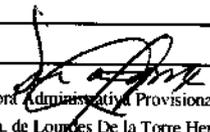
CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2019	2018		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>20,699,054</b>	<b>25,150,886</b>	<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>832,339,591</b>	<b>799,516,100</b>
Efectivo	30,000	0	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	23,989,195	60,217,748
Bancos / Tesorería	4,878,754	25,150,886	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	398,954	1,319,760
Bancos / Dependencias y Dtos	0	0	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	15,790,300	0	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	Intereses, Comisiones Y Dtos Gastos De La Deuda Pública Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Dtos Efectivos y Equivalentes	0	0	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	650,249,999	586,502,943
<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>39,495,200</b>	<b>41,795,860</b>	Devoluciones De La Ley De Ingresos Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	Otras Cuentas Por Pagar A Corto Plazo	157,701,443	151,475,648
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	32,888,708	35,265,949	<b>Documentos por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	6,545,009	6,529,912	Documentos Comerciales Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	Documentos Con Contratistas Por Obras Públicas Por Pagar a Corto Plazo	0	0
Deudores por Anticipos de Tesorería a Corto Plazo	0	0	Otros Documentos Por Pagar a Corto Plazo	0	0
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	<b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes a Corto Plazo	61,483	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	0	0
<b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Externa	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	Porción A Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles Y Muebles a Corto Plazo	0	0	<b>Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Corto Plazo	0	0
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Corto Plazo	0	0
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	<b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Inventarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Ingresos Cobrados Por Adelantado A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías por Venta	0	0	Intereses Cobrados Por Adelantado A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías Terminadas	8	0	Dtos Pasivos Diferidas A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros Para Producción	0	0	Fondos En Garantía A Corto Plazo	0	8
Bienes en Tránsito	8	0	Fondos En Administración A Corto Plazo	0	8
			Fondos Contingentes A Corto Plazo	0	8

<b>Almacenes</b>	0		<b>0 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	0	0
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	0		8 Fondos De Fideicomisos, Mandatos Y Contratos Análogos A Corto Plazo	0	0
<b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>	0		8 Otros Fondos De Terceros En Garantía Y/O En Administración A Corto Plazo	0	0
Estimación Para Cuentas Incobrables Por Derechos A Recibir Efectivo o Equivalentes	0		Valores Y Bienes En Garantía A Corto Plazo	0	0
Estimación Por Deterioro De Inventarios	0		<b>Provisiones a Corto Plazo</b>	0	0
<b>Otros Activos Circulantes</b>	0		0 Provisión Para Demandas Y Juicios A Corto Plazo	0	0
Valores en Garantía	0		0 Provisiones Para Contingencias A Corto Plazo	0	8
Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)	0		0 Otras Provisiones A Corto Plazo	0	0
Bienes Derivados De Embargos, Decomisos, Aseguramientos Y Dación en Pago	0		<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	0	0
Adquisición con Fondos de Terceros	0		8 Ingresos Por Clasificar	0	0
			0 Recaudación Por Participar	8	0
			0 Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>Total del Activo Circulante</b>	<b>60,194,254</b>	<b>66,946,747</b>	<b>Total del Pasivo Circulante</b>	<b>832,339,591</b>	<b>799,516,100</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	52,760,269	52,760,269	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0.00
Bienes Muebles	42,652,778	42,568,580	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0.08
Activos Intangibles	23,906	23,906	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,134,889	-2,134,089	Provisiones a Largo Plazo	0	0.00
Activos Diferidos	8	8			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos No Circulantes	0	0			
<b>Total del Activo No Circulante</b>	<b>93,302,856</b>	<b>93,218,666</b>	<b>Total del Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>153,497,110</b>	<b>160,165,413</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>832,339,591</b>	<b>799,516,100</b>
			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
			Aportaciones	89,137,795	09,137,795
			Donaciones de Capital	43,635,474	43,635,474
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	45,502,321	45,502,321
				0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-767,980,276	-728,488,482
			Resultado de Ejercicios Anteriores	-39,434,855	-115,061,623
			Revalúos	-631,230,357	-516,111,796
			Reservas	0	0
				0	0

<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	-767,980,276	-728,488,482
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-97,315,063	-97,315,063
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>-678,842,481</b>	<b>-639,350,687</b>
<b>Total del Posivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>153,497,110</b>	<b>160,165,413</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Directora General  
 Lic. Judit Magdalena Cuarrero López

  
 Directora Administrativa Provisional  
 L.A.E. Ma. de Lourdes De la Torre Herrera

**Informe Financiero al Mes de Septiembre**  
**Informe Sobre Pasivos Contingentes**  
**Al 30 de septiembre de 2019**  
**(Pesos)**  
**Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**

Municipio	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas	Demandas Concepto 24 y 19 (Prima de Antigüedad y Otras Percepciones)	\$10'000,000.00	\$10'000,000.00
Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas	Laudos	\$14'830,000.00	\$14'830,000.00
<b>Suma Total</b>		<b>\$24'830,000.00</b>	<b>\$24'830,000.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Contable/10



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

Las presentes notas son emitidas, conforme al artículo 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de acuerdo a la responsabilidad y funciones de todas las áreas involucradas en los diferentes momentos del Ingreso y del Gasto, de acuerdo al artículo 1, fracc. XIV, XV, XVI, XVII, XIX; así como a los artículos 16, 17 y 18, relacionados con la operación del Sistema, que para el Colegio de Bachilleres, es el Sistema Integral de Información Financiera.

NOTAS DE DESGLOSE

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1.- Total de Activo Circulante. El saldo al mes de Septiembre es de \$60'194,254.82 y se integra de la siguiente manera:

ACTIVO CIRCULANTE

1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

				\$	20,699,054.25
EFECTIVO				\$	30,000.00
EFECTIVO OFICINAS GENERALES					
FONDD REVDL VENTE OFICINAS				\$	30,000.00
1111	89	10-1	Mayola Aurora Lara Quintanar	\$	15,000.00
1111	89	10-2	Alejandra Ramos Santos	\$	15,000.00

BANCOS/TESORERÍA.- El monto de esta cuenta es de \$4'878,754.32 y representa el saldo contable, disponible en Bancos, al 30 de Septiembre de 2019, y se integra de la siguiente manera:

CUENTA	BANCO	DESCRIPCIÓN	\$	4,878,754.32
	BANORTE	Recurso Estatal 2019	\$	58,568.29
	BANORTE	En esta cuenta se deposita el recurso federal 2018	\$	23,190.40
	BANORTE	En esta cuenta se deposita el recurso federal 2019	\$	20,793.17
	BANCOMER	Se utiliza para el gasto de operación con recurso federal	\$	64,612.12
	BANCOMER	Se utiliza para el pago de Nómina	\$	58,938.41
	BANORTE	Cuenta puente para pago de Deducciones Nómina	\$	24,953.60
	BANORTE	Se utiliza para Gasto de Operación, exclusivo de Recurso Federal	\$	3,243,686.93
	BANORTE	Se utiliza para Depósito de Recurso Propio, etiquetado como Derechos	\$	218,603.34
	BANORTE	Se utiliza para el registro de ingresos propios y pago a proveedores	\$	475,278.74
	BANORTE	Se utiliza para el registro de los depósitos realizados por el IMSS por incapacidades médicas	\$	663,961.71
	BANORTE	Impuesto sobre la Renta, Ejercicio 2019	\$	2,551.69
	BANORTE	Se utiliza para pagar la nómina	\$	15,144.87
	BANORTE	Se utiliza para pago a proveedores	\$	-
	INVERLAT	No tiene movimiento desde diciembre 2014 y se utilizó para pago dem I.M.S.S.	\$	8,471.05

ELABORÓ Y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

**INVERSIONES TEMPORALES \$15'798,299.93 (HASTA 3 MESES)**

CUENTA	BANCO	DESCRIPCIÓN	\$	15,790,299.93
		<b>Cuenta de inversión, Recurso Estatal</b>		
1045927976	BANORTE	En esta cuenta se deposita el recurso federal 2019	\$	5,486.68
		<b>Cuenta de inversión, Recurso Federal</b>		
189542175	BANORTE	Se utiliza para el gasto de operacion con recurso federal	\$	15,784,813.25

**BANCOS/TESORERÍA:** El saldo de la cuenta 1045927976 es representativo, toda vez que en el mes de Abril fueron recibidas las ministraciones Federales del período de enero a abril 2019. Durante dicho período, de Enero a Abril, se cubrió el Gasto de Dperación con Recurso Estatal, mediante "Adelantos de Aportaciones", por lo que se recalendarizó este Recurso.

**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES.-** Se integra por un adeudo histórico que se generó por concepto del personal comisionado a distintas dependencias del Gobierno Estatal, así como Presidencias Municipales. También se refleja el monto pendiente de recibir por parte de la Secretaría de Finanzas, como Apoyo para pagos de Adeudos con el Instituto Mexicano del Seguro Social, según Convenio firmado con esa Institución y en base al Art. 7° Transitorio del Presupuesto de Egresos del Estado; de igual manera, queda pendiente de recibir la transferencia que se hace a la misma Secretaría, por concepto de Recurso Propio, etiquetado como Derechos. La Federación tiene un adeudo de los Ejercicios 2017 y 2018, por \$31'358,971.60, de los cuales se detallan a continuación.

**1.2 Adeudos de presidencias y dependencias por personal comisionado**

1122	4213	0	CONVENIOS	\$	32,888,707.60
1122	2112	5	Programa Rescate, Espacio Joven	\$	-
1122	2112	5-1	Plantel Ignacio Zaragoza	\$	-
1122	2112	5-2	Extensión Noria de Angeles	\$	-
1122	2112	5-3	Plantel Roberto Cabral del Hoyo	\$	-
1122	4213	10	Recurso Estatal	\$	1,529,736.00
1122	4213	10	Recurso Estatal Apoyo Convenio IMSS Auditoría Ejercicios 2013,2014 y 2015	\$	-
1122	4213	10	Recurso Estatal Apoyo pago Bimestre IMSS	\$	-
1122	4213	10	Recurso Estatal Derechos (Recurso Propio)	\$	1,529,736.00
1122	4213	20	Recurso Federal	\$	31,358,971.60
1122	4213	20	Recurso Federal (Modificación Convenio 2017)	\$	30,637,914.09
1122	4213	20	Parcialidad de la Aportación Federal Diciembre 2018	\$	-
1122	4213	20	Programa de Promoción de Incentivos K1 P.P.F.	\$	721,057.51
1123	20	0	MAESTROS COMISIONADOS	\$	6,497,585.43
1123	20	1	Veronica Azalia Morua Villa	\$	442,962.16
1123	20	2	Jaime Quiroga Bautista	\$	814,173.48

ELABORÓ y REVISÓ   
 MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

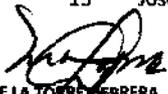
AUTORIZÓ  
 LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
 DIRECTOR GENERAL

1123	2D	3	Martín Barraza Luna	\$	42,319.05
1123	20	4	Dscar Gabriel Campos Campos	\$	1,167,438.19
1123	20	5	Fco. Dscar Marquez	\$	242,801.01
1123	20	6	Florentino Gómez Lara	\$	777,939.79
1123	2D	7	Fco, Antonio Sifuentes Nava	\$	358,477.67
1123	20	8	Rafael Monsivais Oíaz	\$	63,458.44
1123	2D	9	José Martín Zacarias Serrano	\$	266,057.59
1123	20	10	Miguel Angel Silva Ramírez	\$	10,000.10
1123	2D	11	Roberto Guzman Valle	\$	412,599.31
1123	20	12	Elizabeth Cortes Sandoval	\$	192,793.88
1123	2D	13	Gaspar Salas Guangorena	\$	714,902.12
1123	2D	14	Juana Alejandra Hernández Ibaña	\$	39,012.33
1123	20	15	Norman Rodríguez Martínez	\$	11,735.36
1123	20	16	David Martínez Gómez Lara	\$	18,442.97
1123	20	17	Luis Santos Frayre Canales	\$	210,257.17
1123	20	18	Guillermo Canales	\$	7,582.52
1123	20	19	Sergio Hernández González	\$	3,341.52
1123	20	20	José Tolentino Guevara	\$	34,938.03
1123	20	21	Gonzalo Rangel Cortes	\$	116,855.64
1123	20	22	Jaime Huerta Enriquez	\$	495,911.73
1123	2D	23	Humberto González	\$	53,585.37

**1.3 Gastos por comprobar por actividades institucionales y por viáticos**

1123	30	0	<b>GASTOS POR COMPROBAR</b>	\$	<b>542.74</b>
1123	30	1	Antonio Dominguez Juárez	\$	-
1123	30	2	Daniel Salazar Mondragón	\$	-
1123	30	3	Miguel Angel Priego Gómez	\$	-
1123	30	4	José Berúmen Enríquez	\$	542.74

1123	40	0	<b>GASTOS X COMPROBAR (VIATICOS)</b>	\$	<b>38,316.57</b>
1123	40	1	Felipe Monsivais Aguayo	\$	3,693.90
1123	40	2	Gilberto Reyes Escobar	\$	3,702.67
1123	40	5	Josefina Martínez Flores	\$	-
1123	40	9	Mayra Teresa Carrillo Cortés	\$	-
1123	40	10	Irving David Macías Ambríz	\$	16,520.00
1123	40	13	José Francisco Rosales Torres	\$	14,400.00

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE FERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

1123	50	0	OTROS (DEUDORES DIVERSOS)	\$	8,564.00
1123	50	1	Incapacidades IMSS	\$	-
1123	50	2	Comisión Federal de Electricidad	-\$	9.00
1123	50	3	SAT (Pago de lo Indebido)	\$	8,573.00
1123	50	4	HDI Seguros, S.A. de C.V.	\$	-
1123	50	5	Universidad Autónoma de Zacatecas (Diplomado de Física)	\$	-

1124	10	0	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$	-
------	----	---	--------------------------------------	----	---

1129	0	0	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	\$	61,483.43
1129	10	0	Subsidio al Empleo	\$	31,303.43
1129	20	0	Colecta Cruz Roja (Planteles Diversos)	\$	30,180.00

**TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES** \$ **39,495,199.77**

**TOTAL DE ACTIVO CIRCULANTE** \$ **60,194,254.02**

2.6.- Bienes Muebles e Inmuebles.- Saldo al mes de Agosto es de \$93'302,856.38

1231	0	0	Terrenos	\$	500,000.00
1231	1	0	Terrenos	\$	500,000.00
1233	0	0	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$	52,260,268.99
1233	1	0	Edificios	\$	52,260,268.99
<b>TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>				\$	<b>52,760,268.99</b>

1241	0	0	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$	32,223,095.12
1241	1	0	MUEBLES DE OFICINA y ESTANTERÍA	\$	30,876,815.04
1241	1	0	Muebles de Oficina y Estantería	\$	30,819,754.36

ELABORÓ y REVISÓ   
 MA. DE LIDJURDES DE LA TORRE HERRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
 LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
 DIRECTORA GENERAL

1241	1	1	MUEBLES DE OFNA Y ESTANTERÍA	\$	8,355,692.57
1241	1	2	MUEBLES EXCEPTO DE OFNA Y ESTANTERÍA	\$	646,983.70
1241	1	3	EQ. COMPUTO Y TECNDLOGÍAS DE LA EDUCACIÓN	\$	21,767,975.38
1241	1	4	Archivero Modelo101010034	\$	2,099.99
1241	1	9	Otro Mobiliario y Equipo de Administración	\$	24,947.00
1241	1	511-972	Sillas Ejecutivas	\$	13,435.12
1241	1	511-1319	Sillas Ejecutivas	\$	5,521.60
1241	1	511-1626	SILLA RACING DYNAMIC DEPTD	\$	3,099.00
<b>1241</b>	<b>1</b>	<b>489</b>	<b>EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>\$</b>	<b>57,060.68</b>
1241	1	489	Trituradora de Uso Rudp	\$	18,065.00
1241	1	489	Impresora Multifuncional	\$	4,767.00
1241	1	5112	Despachador de agua	\$	3,090.00
1241	1	5112-873	Dispensador de Agua	\$	7,972.68
1241	1	5112-881	Monitor, Camara Digital	\$	7,972.00
1241	1	5112-1419	2 CALEFACTORES MINI TORRE	\$	3,364.00
1241	1	5112-1427	SILLA SECRETARIAL Y DISPENSADOR	\$	4,032.00
1241	1	5112-1491	Dispensador de Agua	\$	2,500.00
1241	1	5111-763	SILLA SECRETARIAL	\$	5,298.00
<b>1241</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGÍA</b>		<b>\$267,388.08</b>
1241	2	489-5151-3	COMPRA IMPRESORA LASER JET ENTRPRISE M604DN PARA EL DEPTO DE CONTROL ESCOLAR		\$9,921.99
1241	2	489-5151-4	COMPRA DE MATERIAL INFDRMATICD SEGUN FACT5. A1211 Y A11212		\$16,900.01
1241	2	489-5151-5	COMPRA DE 2 CPU PARA LOS DEPTOS DE RECURSDS HUMANDS Y DIRECCION ACADEMICA		\$14,270.00
1241	2	489-5151-5	MULTIFUNCIONAL LASER MONOCRDMATICA SEGUN FACT. A1231		\$1,600.00
1241	2	489-5151-5	COMPRA DE MULTIFUNCIONAL SEGUN FACT. A1230		\$3,504.00
1241	2	489-5151-6	COMPRA DE MONITOR DE 24" PARA UNIDAD DE TRANSPARENCIA		\$2,858.00
1241	2	489-5151-7	COMPRA DE EQUIPO DE COMPUTO SEGUN FACT. A1237		\$7,952.99
1241	2	489-5151-7	COMPRA DE IMPRESORA LASER COLOR Y JUEGO DE TDNER PARA LA MISMA SEGUN FACT. CRN92		\$0.00
1241	2	489-5151-7	COMPRA DE IMPRESORA LASER CDLDR SEGUN FACT. CRN9388		\$7,190.00
1241	2	489-5151-7	COMPRA DE EQUIPOS DE CDMPUTD Y CAMARA DIGITAL SEGUN FACT. A1019		\$26,348.00
1241	2	489-5151-8	COMPRA DE EQUIPO DE COMPUTO SEGUN FACT. A1246		\$10,315.00
1241	2	489-5151-8	COMPRA DE IMPRESORA LASER A COLOR SEGUN FACT. A 1249		\$4,113.00
1241	2	489-5151-1	COMPRA DE 2 EQ. COMPUTO ENSAMBLADDS Y 2 LAP TOP		\$43,090.00
1241	2	489-5151-1	COMPRA DE IMPRESORA LASER COLOR Y MULTIFUNCIONAL SEGUN FACTURA NO CRN11802		\$13,149.00
1241	2	489-5151-1	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL EPS DN		\$32,069.99
1241	2	489-5151-1	EQUIPOS ENSAMBLADOS		\$21,217.00
1241	2	489-5151-1	COMPRA DE 3 EQUIPOS ENSAMBLADDS		\$32,160.00
<b>1241</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>OTROS MOBILIARIOS Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>\$</b>	<b>1,078,892.00</b>

ELABORÓ y REVISÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

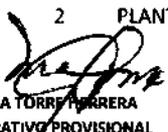
AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

1241	3	1	Equipo de Vigilancia	\$	1,000,000.00
1241	3	5151	Equipo de Computo Ensamblado e Impresora	\$	22,761.00
1241	3	5151	Equipo de Computo y Bienes Informáticos	\$	56,131.00
<b>1242</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>MDB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO</b>	<b>\$</b>	<b>2,828,971.10</b>
1242	1	0	EQUIPDS Y APARATDS AUDIOVISUALES	\$	938,818.89
1242	3	0	Camaras fotograficas y de video	\$	18,518.60
1242	3	1475	Camaras fotograficas y de video	\$	38,388.00
1242	4	0	Video Proyector Mod. M50500	\$	6,692.04
<b>1242</b>	<b>5</b>	<b>D</b>	<b>OTRD MOB Y EQ. EDUC. Y RECREATIVO</b>	<b>\$</b>	<b>1,826,553.57</b>
1242	5	1	OTROS EQ EDUCAC Y RECREATIVO	\$	1,528,629.17
1242	5	2	REMODELACION Y EQUIPAMIENTO DE LAB	\$	297,924.40
<b>1243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>EQ. INSTRUM. MEDICO Y LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>886,702.15</b>
<b>1243</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>EQ. MEDICO Y DE LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>242,730.65</b>
1243	1	1	EQ. MEDICO Y DE LABORATORIO	\$	242,730.65
<b>1243</b>	<b>2</b>	<b>D</b>	<b>INSTR. MEDICO Y DE LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>643,971.50</b>
1243	2	1	INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$	643,971.50
<b>1244</b>	<b>D</b>	<b>0</b>	<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>\$</b>	<b>6,034,373.06</b>
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Equipo de Transporte</b>	<b>\$</b>	<b>6,034,373.06</b>
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Oficinas Generales</b>	<b>\$</b>	<b>4,013,164.50</b>
1244	1	1	X trail (oficinas generales)	\$	145,000.00
1244	1	1	VW sedan (oficinas generales)	\$	68,491.00
1244	1	1	Xpress van (oficinas generales)	\$	175,000.00
1244	1	1	Pick up (oficinas generales)	\$	145,454.00
1244	1	1	Suburban 1996 (oficinas generales)	\$	172,000.00
1244	1	1	Suburban 2002 (oficinas generales)	\$	350,000.00
1244	1	1	Voyager 1999 (oficinas generales)	\$	50,000.00
1244	1	1	Autobús ford (oficinas generales)	\$	13,897.69
1244	1	1	Camioneta Equinox (Dirección Gral.)	\$	248,386.00
1244	1	1	Tsuru GA16735209W (Dir. grat.)	\$	96,334.00
1244	1	1	Tsuru GA16735209W (Dir. Gral.)	\$	96,334.00
1244	1	1	Autobús Internacional 2011 (Of. Grales.)	\$	2,142,367.81
1244	1	1	Camioneta Honda 2012 (Dir.Gral.)	\$	309,900.00
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>Planteles</b>	<b>\$</b>	<b>2,021,208.56</b>
1244	1	2	PLANTEL Zacatecas	\$	210,854.69
1244	1	2	Autobús Famsa (P. Zacatecas)	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1987 (P.Zacatecas)	\$	58,957.00
1244	1	2	CAMIONETA NISSAN 2000 (P. ZACATECAS)	\$	138,000.00

ELABORÓ y REVISÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

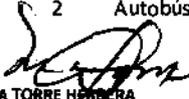
AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

1244	1	2	PLANTEL Ermita de Guadalupe	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús GMC 1967 (P.Ermita de gpe.)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Ojocaliente	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird (P.Ojocaliente)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Sain Alto	\$	225,854.69
1244	1	2	Minibús colt 1992 (P. San Alto)	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobús chevrolet 1989 (P.Sain Alto)	\$	13,897.69
1244	1	2	Voyager chrysler 2000(P.Sain Alto)	\$	153,000.00
1244	1	2	PLANTEL Chalchihuites	\$	159,957.00
1244	1	2	Sedan Nissan 2005 (P.Chalchihuites)	\$	101,000.00
1244	1	2	Autobús Thomas 1986 (P.Chalchihuites)	\$	58,957.00
1244	1	2	PLANTEL Miguel Auza	\$	2.00
1244	1	2	Tsuru nissan 2002 (P.Miguel Auza)	\$	1.00
1244	1	2	Van Chrysler 1978 (P.Miguel Auza)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Villa Garcia	\$	1.00
1244	1	2	Vagoneta dodge 1990 (P. Villa García)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Morelos	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús IHC 1991 (P. Morelos)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Ignacio Allende	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús thomas 1989 (P. Ignacio Allende)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Pozo de Gamboa	\$	78,972.50
1244	1	2	Autobús dodge 1988 (P. Pozo de Gamboa)	\$	78,972.50
1244	1	2	PLANTEL Joaquín Amaro	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús ford 1992(P. Joaquín Amaro)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Mezquitil del Oro	\$	1.00
1244	1	2	Pick up toyota 1995 (P.Mexquitil del Oro)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Apozol	\$	13,897.69
1244	1	2	Van Dodge 1992 (P.Apozol)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Cd. Cuauhtémoc	\$	90,000.00
1244	1	2	Camión (Cd. Cuauhtémoc)	\$	90,000.00
1244	1	2	PLANTEL Valparaiso	\$	169,000.00
1244	1	2	Suburban GM 1995 (P. Valparaiso)	\$	169,000.00
1244	1	2	PLANTEL Sombrerete	\$	121,897.69
1244	1	2	Pick up GM 1998 (P. Sombrerete)	\$	108,000.00
1244	1	2	Minibús Ford 1989 (P. Sombrerete)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Cañitas de Felipe Pescador	\$	13,898.69
1244	1	2	Van GMC (P. Cañitas de Felipe Pescador)	\$	1.00
1244	1	2	Autobús Internacional 1987 (P.Cañitas de Felipe P.	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Loreto	\$	13,898.69
1244	1	2	Autobús Oina 1982 (P. Loreto)	\$	13,897.69
1244	1	2	Van dodge 1998 (P. Loreto)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Jiménez del Teúl	\$	13,897.69

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
UC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

1244	1	2	Autobús Thomas 1988 (P. Jimenez del Teúl)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Roberto Cabral del Hoyo	\$	60,000.00
1244	1	2	Pick up GM 1992 (P. Roberti Cabral del Hoyo)	\$	60,000.00
1244	1	2	PLANTEL El Fuerte	\$	120,000.00
1244	1	2	Van Ford 1993 (P. El Fuerte)	\$	120,000.00
1244	1	2	OTROS PLANTELES	\$	659,586.78
1244	1	2	Autobus internacional	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Chevy van chrysler 1989	\$	1.00
1244	1	2	Autobús thomas 1988 IZLP	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1988 IZLP	\$	13,897.69
1244	1	2	Camioneta nissan 1989	\$	1.00
1244	1	2	Suburban chevrolet 1976	\$	1.00
1244	1	2	Autobús NEO PL 1983	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1985	\$	13,897.69
1244	1	2	Minibús chevrolet 1982	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Ford 1992 IZLT77	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobús chevrolet 1985 IZL	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Ford 1967 ZLNN3	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Van plymouth 1990	\$	1.00
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús mercedes 1990	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1988 11ZL	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús dina 1983 ZE5602	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1988	\$	13,897.69
1244	1	2	Minibús Oodge 1988 ZB654	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús thomas 1984	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1988	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1983 IZLU	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús GM 1995 IZLP72	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Internacional 1989 IZLR6	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1987	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobus blue bird 1985	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1986	\$	13,897.69

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

1244	1	2	Autobus blue bird 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Internacional 1991	\$	13,897.89
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	78,942.50
1244	1	2	Camioneta Van dodge	\$	18,000.00
1246	0	0	MAQUINARIA OTR. EQUIPOS Y HERRAMTTAS	\$	588,681.06
1246	1	0	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	17,805.33
1246	1	1	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	17,805.33
1246	2	0	EQUIPO DE COMUNICACION Y TELECOMUNCACION	\$	165,590.59
1246	2	1	EQ. Y APTTDS DE COMUNICACION	\$	165,590.59
1246	3	1	MAQ. Y EQ. ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	70,460.55
1246	4	0	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTAS	\$	334,824.59
1246	4	1	HERRAMIENTAS	\$	314,584.59
1246	4	2	REFACCIONES	\$	20,240.00
1247	0	0	Colecciones Dbras de Arte y Objetos Valiososo	\$	90,947.89
1247	1	0	Bienes artisticos y culturales	\$	90,947.89
<b>TOTAL BIENES MUEBLES</b>				<b>\$</b>	<b>42,652,770.38</b>

**BIENES MUEBLES, EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN Y DE AUTOTRANSPORTE:** El control de los Bienes Muebles y Eq. De Admsitración, es aplicado por el Departamento de Recursos Materiales y Servicios Generales, conforme al objetivo y funciones establecidos en el Manual de Organización, así como a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en lo referente al Registro Patrimonial, Capitulo II Titulo Tercero.

#### 2.7.- Activos Intangibles

1251	0	0	Software	\$	23,906.40
1251	1	0	Software	\$	23,906.40
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES</b>				<b>\$</b>	<b>23,906.40</b>

#### 2.8.- Depreciación Acumulada de Bienes Muebles

1263	0	000	Depreciacion Acumulada De Bienes Muebles	-\$	2,134,089.39
1263	10	000	DONACIONES DE CAPITAL	-\$	1,424,444.87
1263	10	100	BIENES MUEBLES POR DONACION	-\$	1,424,444.87

ELABORÓ y REVISÓ   
 MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
 LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
 DIRECTORA GENERAL

1263	10	110	MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	-\$	1,412,661.19
1263	10	111	EQ. DE OFNA Y ESTANTERIA. Mobiliario	-\$	32,343.71
1263	10	112	EQ DE OFNA EXCEPTO MUEBLES Y ESTANTERIA	\$	-
1263	10	113	Equipo de computo	-\$	1,270,793.65
1263	10	114	Eq.educacional y recreativo	-\$	109,523.83
1263	10	14D	MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	-\$	11,783.68
1263	10	141	Herramientas	-\$	11,783.68
1263	20	000	BIENES MUEBLES POR ADQUISICION	-\$	709,644.52
1263	20	100	MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	-\$	\$06,701.64
1263	20	110	EQ. DE OFNA Y ESTANTERIA. MOBILIARIO	-\$	24,250.98
1263	20	120	EQ DE OFNA EXCEPTO MUEBLES Y ESTANTERIA	\$	-
1263	20	130	Equipo de computo	-\$	482,450.66
1263	2D	140	Bienes artisticos y culturales	\$	-
1263	20	200	MOB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO	-\$	202,942.88
1263	20	210	Eq. educ. y recreativo	-\$	65,286.96
1263	20	220	Camaras fotograficas y otros	\$	-
1263	20	230	Otros mob. y eq. educacionales	-\$	137,655.92
<b>TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE</b>				\$	<b>93,302,856.38</b>
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>				\$	<b>153,497,110.40</b>

**Proveedores.-** El monto se integra principalmente por adeudos a proveedores de Bienes y Servicios, de los cuales está pendiente el pago para el siguiente mes.

**Retenciones y Contribuciones.-** Corresponde al impuesto retenido a los trabajadores al mes de Septiembre de 2019, y pendiente de enterar al S.A.T, así como al ISSSTEZAC.

**8.- Pasivo Circulante.** El saldo al mes de Septiembre es de \$832'339,590.78 y se integra de la siguiente manera:

2111	0	0	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$	23,989,194.89
2111	1	0	Liquidaciones, Retiros Voluntarios	\$	23,830,820.10
2111	1	1	Incapacidades Permanentes	\$	900,100.81
2111	1	2	Renuncia Personal de Base	\$	944,574.06
2111	1	3	Jubilaciones	\$	15,769,348.00
2111	1	4	Retiros Voluntarios 2017	\$	3,000,000.00
2111	1	5	Defunciones de Personal	\$	3,216,797.23

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

2111	703	9	Proveedores	\$	158,374.79
2111	703	293	Cortés Palomares Francisco Cortés	\$	106,056.07
2111	7D3	294	Generación Educativa	\$	44,653.94
2111	914	9	Si Vale Mexico S.A. de C.V	\$	7,664.78
2112	D	0	<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	\$	<b>398,953.95</b>
2112	1	0	Proveedores	\$	1,538.95
2112	1	16	Impuesto al Millar 5/1000	\$	1,538.95
2112	2	0	<b>SEFIN (DERECHOS)</b>	\$	<b>222,850.00</b>
2112	2	1	Certificado Parcial	\$	6,300.00
2112	2	2	Duplicado de Certificados	\$	3,500.00
2112	2	3	Certificación	\$	1,500.00
2112	2	4	Credenciales	\$	182,150.00
2112	2	5	Kardex	\$	550.00
2112	2	6	Hoja de Kardex	\$	200.00
2112	2	7	Constancias	\$	28,650.00
2112	3	0	<b>OTROS</b>	\$	<b>5,315.00</b>
2112	3	3	Cruz Roja Mexicana	\$	5,315.00
2112	5	0	<b>PROG. RESCATE ESPACIO JOVEN</b>	\$	<b>148,050.00</b>
2112	4	4	PLANTEL SAIN ALTD	\$	37,050.00
2112	5	1	PLANTEL IGNACIO ZARAGOZA	\$	41,000.00
2112	5	2	P I ZARAG EXT NDRIA DE ANGELES	\$	20,000.00
2112	5	3	P RDBERTO CABRAL DEL HOYO	\$	50,000.00
2112	4	D	<b>PASIVO DEL DIA</b>	\$	<b>21,200.00</b>
2112	830	5	Monsivaís Aguayo Felipe	\$	-
2112	802	10-11	HDI Seguros, S.A. de C.V.	\$	-
2112	909	9	Gómez Gonzalez Hilda Saray	\$	21,200.00
2117	0	0	<b>RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES</b>	\$	<b>650,249,984.53</b>
2117	1	0	<b>I.S.R.</b>	\$	<b>147,115,894.76</b>
2117	1	1	Retención Sueldos y Salarios	\$	147,106,148.84
2117	1	2	Retención por honorarios	\$	9,769.40
2117	1	3	Ret. asimilados a salarios	\$	0.46
2117	1	4	Retención de terceros (BANCOS)	\$	23.94

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

2117	2	0	I.M.S.S.	\$	101,516,521.57
2117	2	1	Cuota I.M.S.S.	\$	741,796.91
2117	2	2	Excedente 3 SMGOF	\$	167,891.53
2117	2	3	Prestaciones en dinero	\$	201,771.32
2117	2	4	Gastos medicos pensionados	\$	302,656.19
2117	2	5	Riesgo de trabajo	\$	111,967.71
2117	2	6	Invalidez y vida	\$	504,427.19
2117	2	7	Guardería y prestaciones	\$	212,390.91
2117	2	8	CRÉDITO FISCAL IMSS 2009 - 2011	\$	96,962,207.93
2117	2	9	CRÉDITO FISCAL IMSS 2013-2014-2015	\$	2,311,411.88
2117	3	0	S.A.R.	\$	1,770,206.68
2117	3	1	Retiro	\$	1,791.77
2117	3	2	Cesantía en edad avanzada y vejez	\$	18,024.28
2117	3	3	CRÉDITO FISCAL IMSS 2013-2014-2015	\$	1,750,390.63
2117	4	0	I.S.S.S.T.E.Z.A.C.	\$	372,109,805.24
2117	4	1	Cuotas ISSSTEZAC	\$	97,311,220.27
2117	4	2	Prestamos a corto plazo	\$	1,040,684.52
2117	4	3	Aval ISSSTEZAC	\$	51,592.98
2117	4	4	Credito tienda ISSSTEZAC	\$	3,041,014.69
2117	4	5	Otros creditos	\$	216,254.20
2117	4	6	Aport.patronales ISSSTEZAC	\$	264,202,330.66
2117	4	7	Préstamo mediano plazo	\$	6,246,707.92
2117	5	0	INFONAVIT	-\$	11,096.24
2117	5	1	Aportac.patronales s/credito	\$	3,959.38
2117	5	2	Aport.patronales c/credito	-\$	4,029.43
2117	5	3	Amortización	-\$	11,026.19
2117	6	0	IMPUESTO SOBRE NÓMINA	\$	27,748,652.52
2117	6	1	Impuesto sobre Nómina	\$	27,748,652.52
2119	0	0	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$	157,701,457.46
2119	10	0	DEDUCCIONES NOMINA	\$	1,237,054.29
2119	10	1	Cuotas Supdacobaez	\$	104,746.65
2119	10	2	Inasistencias	\$	-
2119	10	3	Seguro de autos (HOI)	\$	18,497.64
2119	10	4	Otros descuentos (Comp. y Acc.)	\$	309.00

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE GUERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
UC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

2119	10	5	Plan previsor	\$	-
2119	10	6	Cuotas partidarias	\$	-
2119	10	7	Cuotas INFONAVIT	\$	621,162.47
2119	10	8	Cuotas IMSS	\$	-
2119	10	9	Seguro de vida	\$	201,910.00
2119	10	10	Descuentos varios	\$	73,378.49
2119	10	11	Otras deducciones	\$	121,337.77
2119	10	12	Seguro solidario	\$	11,370.40
2119	10	13	PENSIONES ALIMENTICIAS	\$	28,417.31
2119	10	14	INFONACOT	\$	31,166.23
2119	10	15	CUOTAS SINDICALES 5NTE	\$	24,758.33
2119	10	18	Poder Judicial del Estado	\$	-
<b>2119</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>F.A.P</b>	<b>\$</b>	<b>997,340.67</b>
2119	20	1	Descuentos F.A.P.	\$	670,534.59
2119	20	2	Aportaciones F.A.P.	\$	171,588.53
2119	20	3	Aport.Ext. F.A.P.	\$	155,217.55
2119	20	4	AVAL FAP	\$	-
<b>2119</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>F.A.C.</b>	<b>\$</b>	<b>1,298,343.29</b>
2119	30	1	Descuentos F.A.C.	\$	1,116,780.95
2119	30	2	Aportaciones F.A.C.	\$	181,562.34
<b>2119</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>FONDO MUTUALISTA</b>	<b>\$</b>	<b>80,532.79</b>
2119	40	1	APORT. AL FONDO MUTUALISTA	\$	14,872.16
2119	40	2	APORT. EXT FONDO MUTUALISTA	\$	1,761.47
2119	40	3	PTTMO5 MUTUALISTA	\$	35,313.85
2119	40	4	Financiera Atila	\$	28,585.31
<b>2119</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>DIVERSOS</b>	<b>\$</b>	<b>154,033,441.42</b>
2119	50	1	FAP AHORROS	\$	35,209.68
2119	50	2	Secretaría de Finanzas	\$	90,116,218.13
2119	50	3	Fideicomiso 24918	\$	63,882,013.61
<b>2119</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>EVENTOS ACADÉMICOS INTERSEMESTRALES</b>	<b>\$</b>	<b>54,745.00</b>
2119	60	1	Academia Intersemestral IPN	\$	16,975.00
2119	60	2	Taller "Practico de Laboratorio"	\$	60.00
2119	60	3	XXX Encuentro de Arte y Cultura	\$	32,410.00
2119	60	4	Taller "Diseción de insectos"	\$	2,900.00
2119	60	5	Diplomado de Fisica	\$	2,400.00
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>				<b>\$</b>	<b>832,339,590.83</b>

ELABORÓ Y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

Otras cuentas por pagar a corto plazo.- El saldo corresponde a descuentos vía nómina por el Fondo de Ahorro y Préstamo, Fondo de Ahorro y Crédito, que son las cajas de ahorro de los trabajadores. Existen otras deducciones vía nómina realizadas a los trabajadores que son aplicadas a petición de ellos por diferentes conceptos como lo son: Seguro de Vida, Cuotas Sindicales, Pensión Alimenticia, INFONACOT, INFONAVIT y tiendas comerciales con las cuales se tiene convenio signado.

Es muy importante mencionar que los adeudos que tiene el Colegio con otras instituciones, específicamente con el SAT e **ISSSTEZAC**, así como con el **Fidicomiso**, que representa la **Previsión Social**, constituyen un grave problema para los trabajadores, ya que son adeudos de Seguridad Social. Actualmente, el Fondo de Retiro, no se está cubriendo al trabajador por la falta de pago, y la Secretaría de Finanzas quien es la fuente de recursos de la Institución no ha estado apoyando con el presupuesto correspondiente para solventar los adeudos, aún cuando es su obligación cumplir con el Convenio de Financiamiento.

En las Auditorías a los Ejercicios 2016, 2017 y 2018, realizadas por la Secretaría de la Función Pública Federal, en conjunto con la Función Pública Estatal, determinaron que el Estado no cumplió con el Convenio Marco y sus Anexos de Ejecución por un monto de \$119'812,073.44 para el Ejercicio 2016, \$87'179,915.79 para el Ejercicio 2017. Para el Ejercicio 2018, la Secretaría de la Función Pública Federal, dictaminó una diferencia de \$145'278,408.82, dando un total de los tres Ejercicios de \$352'270,398.05, lo que constituye un incumplimiento a la Cláusula Cuarta inciso C del Anexo de Ejecución.

Los adeudos mas fuertes son los siguientes:

**ISSSTEZAC.**-Al mes de Septiembre, hay un adeudo de \$372'109,805.24; además está pendiente el registro de los accesorios que dicho adeudo ha generado; éste tiene su origen en el desequilibrio que existe entre las aportaciones federales y estatales, siendo éstas últimas menores a lo estipulado normativamente; así como la Reforma a la Ley del ISSSTEZAC, que obliga a pagar a la institución un 22% , para 2019, sobre el salario base de cotización sin que se haya incrementado lo suficiente el presupuesto para el Colegio, *(el Presupuesto Autorizado Estatal, para el presente Ejercicio, es el mismo que se autorizó para el Ejercicio 2017)*. Como consecuencia de ello se ha carecido de liquidez para cubrir la cuota patronal que ya suma un monto de \$264'202,330.66, así como las cuotas de los trabajadores y los descuentos realizados a los mismos por los servicios que presta el instituto y que a la fecha el importe es de \$107'907,474.58. Es importante mencionar que se encuentra suspendido el servicio del ISSSTEZAC, para los trabajadores de la Institución, con excepción de las Jubilaciones, aunque hay personal en espera de su finiquito.

El pasado 28 de mayo, se recibió un Oficio firmado por el *Director General del ISSSTEZAC*, mediante el cual informa que se emitió por parte del Ejecutivo Estatal, un **Decreto** con el cual se hace la *donación de un terreno para cubrir el adeudo del COBAEZ*. A la fecha no se han hecho los ajustes correspondientes en contabilidad, hasta que se notifique formalmente.

**Plan de Seguridad Social.**- La complejidad de la situación presupuestal ya señalada, ha repercutido también en el adeudo al Plan de Seguridad Social de los Servidores Públicos al que están adheridos, mismo que asciende a la cantidad de \$63'882,013.61 y como consecuencia de esta situación, al personal que se jubiló y/o por defunción, o por otra situación que causó baja, no se le ha hecho efectivo en Gobierno del Estado los beneficios de este Plan a los que se tiene derecho.

**IMSS.**- Corresponde al crédito fiscal por un monto de \$96'962,207.93, sin considerar las actualizaciones y recargos a la fecha. Dicho saldo fue el resultado de una auditoría realizada a los ejercicios 2009, 2010 y 2011. De igual manera, se firma el 29 de Junio del 2018, convenio con el IMSS por el **Procedimiento Conclusivo**, expediente No. 00157-del-ac-157-2017, crédito firme por actualización de Cuotas respecto a los Ejercicios 2013, 2014 y 2015, debido a la demanda presentada por los trabajadores por un monto de \$11'909,651.80 incluyendo los accesorios proyectados a 48 mensualidades, más el costo de financiamiento. Este último, se ha ido amortizando, gracias al Apoyo de Gobierno del Estado, a través del Artículo 7º Transitorio del Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas, para el Ejercicio 2018. Para este Ejercicio, 2019, se ha seguido amortizando este crédito fiscal, quedando un saldo a la fecha de \$4'482,912.85

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
UC. JUJUT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

I.S.R.-El importe acumulado al mes de Septiembre de 2019, es por \$147'106,148.84, y representa los enteros pendientes de cubrir a Septiembre de 2019, por el concepto de "Retenciones por Sueldos y Salarios". Lo anterior debido a que solo se ha dispuesto de recursos para pagar el monto neto (líquido), de la nómina de cada quincena. No obstante, aún cuando se tiene un presupuesto deficitario, a la fecha, se han pagado el mes de Junio y Julio del presente ejercicio, para poder acceder a la recuperación de ISR de acuerdo a lo que marca el Art. 3B de la Ley de Coordinación Fiscal, y de esta manera, poder iniciar un programa de pagos de Ejercicios anteriores.

**IMPUESTO SOBRE NÓMINA.**- El Saldo es de \$27'748,652.52 y corresponde desde el Ejercicio 2017 hasta el presente mes, el cual no se ha pagado por falta de liquidez. Debido a la falta de Presupuesto para cubrir este gravamen estatal, los Estados Financieros van impactándose negativamente, ya que el Estado impuso una carga tributaria, sin sustento presupuestal lo que ocasiona que se incremente las Cuentas por Pagar.

**Deducciones nómina.**- Son descuentos realizados a los trabajadores por diferentes conceptos como lo son: Cuotas sindicales, INFONACOT, Seguro de autos, Seguro de vida, Plan Previsor, IMSS, INFO NAVIT, INFONACOT y otros.

**Adeudos a extrabajadores.**- Existen adeudos con extrabajadores por prestación de jubilación, renuncia o defunción y retiro voluntario por un monto aproximado de \$23'83D,820.10, y debido al presupuesto deficitario de la institución impide que se liquide a sus beneficiarios en tiempo y forma. Además la Ley de Disciplina Financiera, impide disponer recurso del ejercicio fiscal en curso para el pago de pasivos de otros ejercicios.

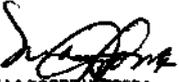
#### HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

**PATRIMONIO CONTRIBUIDO.**- El importe es de \$89'137,794.68 y representa el monto de los Bienes Muebles e Inmuebles de la Institución

**PATRIMONIO GENERADO.**- El importe es de (\$767'980,275.55) y representa el monto del Deficit de Ejercicios Anteriores, (diferencia de Ingresos- Egresos). Tiene su origen en lo que ha dejado de aportar el Estado en Ejercicios Anteriores

9.- Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido.- El saldo de \$89'137,794.68 se integra de la siguiente manera:

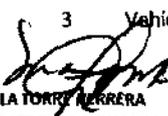
311D	D	D	APORTACIONES	\$43,635,473.63
311D	1D	D	INMUEBLES POR ADQUISICIÓN	\$12,784,851.43
3110	10	1	Edificios	\$12,226,353.32
3110	10	2	Terrenos	\$558,498.11
3110	20	0	BIENES MUEBLES PDR ADQUISICIÓN	\$30,85D,622.20
311D	20	1	MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	\$23,246,061.28
311D	20	1	Mobiliario	\$4,091,658.22
3110	20	1	Equipo de administración	\$2,898,058.86
3110	20	1	Equipo de computo	\$15,987,068.30
3110	20	1	Bienes artísticos y culturales	\$269,275.90

ELABORÓ y REVISÓ   
 MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
 LIC. JUJUT M. GUERRERO LÓPEZ  
 DIRECTORA GENERAL

3110	20	2	<b>MOB. Y EQ. EDUC. Y RECREATIVO</b>	<b>\$890,243.82</b>
3110	20	2	Eq. educ. y recreativo	\$629,688.67
3110	20	2	Camaras fotograficas y otros	\$16,952.60
3110	20	2	Otros mob. y eq. educacionales	\$223,361.75
3110	20	2	Refacciones	\$20,240.00
3110	20	3	<b>EQ. IND. MEDICO Y DE LABORATORIO</b>	<b>\$349,065.66</b>
3110	20	3	Inst. medico y de laboratorio	\$204,139.50
3110	20	3	EQ. MEDICO Y DE LAB.	\$144,926.16
3110	20	4	<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>\$5,951,533.86</b>
3110	20	4	Vehículo	\$5,951,533.06
3110	20	5	<b>MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS</b>	<b>\$389,812.78</b>
3110	20	5	Herramientas	\$236,258.01
3110	20	5	Maq. y eq. industrial	\$82,560.88
3110	20	5	Eq. y aparatos de comunicación	\$18,650.00
3110	20	5	Eq. y aparatos de comunicación	\$52,343.89
3110	28	6	<b>BIENES INTAGIBLES</b>	<b>\$23,906.48</b>
3110	20	6	SOFTWARE	\$23,906.40

3120	0	0	<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	<b>\$45,502,321.85</b>
3128	10	8	<b>INMUEBLES POR DONACIÓN</b>	<b>\$39,925,417.56</b>
3120	10	1	Edificios	\$14,470.88
3120	10	2	Terrenos	\$39,910,946.68
3128	20	8	<b>BIENES MUEBLES POR DONACION</b>	<b>\$5,576,983.49</b>
3120	20	1	<b>MDB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>\$4,772,959.10</b>
3120	20	1	Mobiliario	\$776,197.26
3120	20	1	Eq. de administración	\$359,717.83
3120	20	1	Equipo de computo	\$3,359,686.98
3120	20	1	Eq. educacional y recreativo	\$55,862.14
3120	20	1	Otro Mobiliario y Equipo	\$156,547.59
3120	20	1	Equipo y Aparatos Audiovisuales	\$64,947.30
3120	28	2	<b>EQ. INST. MEDICO Y DE LAB.</b>	<b>\$539,936.49</b>
3120	20	2	Instrumento medico y de laboratorio	\$400,450.00
3120	20	2	Eq. medico y de laboratorio	\$139,486.49
3120	28	3	<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>\$177,500.88</b>
3120	20	3	Vehículo	\$177,500.00

ELABORÓ Y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

3120	20	4	MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	\$86,507.90
3120	20	4	Herramientas	\$86,507.90

**TOTAL HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO CONTRIBUIDO**

**\$89,137,794.68**

**10.- Hacienda Pública/Patrimonio Generado.- El saldo es de (\$767'980,275.55) y se integra por el resultado de ejercicios anteriores, rectificación de ejercicios anteriores y el resultado del ejercicio, de la siguiente manera:**

3210	0	0	Resultado del Ejercicio	-	39,434,855.44
------	---	---	-------------------------	---	---------------

3220	D	0	Resultado de Ejercicios Anteriores	-\$	631,230,357.16
------	---	---	------------------------------------	-----	----------------

3220	2008	0	Resultado de ejercicio 2008	\$	12,520,768.11
3220	2009	0	Resultado de ejercicio 2009	-\$	20,263,775.49
3220	2010	0	Resultado de ejercicio 2010	-\$	134,718.58
3220	2011	0	Resultado de ejercicio 2011	-\$	1,418,600.65
3220	2012	0	Resultado de ejercicio 2012	-\$	55,133,879.39
3220	2013	0	Resultado de ejercicio 2013	-\$	61,805,047.45
3220	2014	0	Resultado de ejercicio 2014	-\$	68,729,730.16
3220	2015	0	Resultado de ejercicio 2015	-\$	90,308,024.27
3220	2016	0	Resultado de Ejercicios 2016	-\$	114,537,233.72
3220	2017	0	Resultado de Ejercicios 2017	-\$	116,305,742.04
3220	2018	0	Resultado del Ejercicio 2018	-\$	115,114,373.52

3250	0	D	Rect. de Resultados de Ejerc. Anteriores	-\$	97,315,062.95
------	---	---	--	-----	---------------

3250	0	0	Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$	5,955,520.31
------	---	---	--	----	--------------

3250	2009	0	Rectificaciones ejercicio 2009	\$	2,871,420.08
3250	2010	0	Rectificaciones ejercicio 2010	-\$	69,418.00
3250	2012	0	Rectificaciones ejercicio 2012	\$	-
3250	2013	0	Rectificaciones ejercicio 2013	-\$	44,511.02
3250	2014	0	Rectificaciones ejercicio 2014	-\$	2,616,633.10
3250	2015	0	Rectificaciones ejercicio 2015	\$	5,814,662.35
3252	0	0	Cambios por Errores Contables de Ejercicios Anteriores	-\$	103,270,583.26

3252	2015	10	Rectificaciones ejercicio 2015	-\$	96,962,207.93
3252	2016	10	Equipo de Vigilancia	\$	1,000,000.00
3252	2016	11	Plan de Previsión Social	-\$	7,328,615.71
3250	2017	10	Rectificaciones ejercicio 2017	\$	20,240.38

ELABORÓ y REVISÓ   
 MA. DE LOUROES DE LA TORRE NEGRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
 LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
 DIRECTORA GENERAL

TOTAL DE PATRIMONIO GENERADO

-\$ 767,980,275.55

**Ahorro/Desahorro neto del ejercicio.-** El saldo de (\$ 39'434,855.44), representa el *Desahorro* al mes de Septiembre del presente ejercicio. Dicho saldo, representa el Deficit que se origina, por la Falta de Recurso, para afrontar los compromisos de la institución, debido a la insuficiencia de Aportación de Gobierno del Estado respecto al *Pari-passu*, (Prestaciones Federales), como tampoco aporta para cubrir las *Prestaciones Estatales, que están contempladas dentro de un Contrato Colectivo, registrada legalmente ante la Junta de Conciliación y Arbitraje, a partir del Ejercicio 2013.*

**Resultado de ejercicios anteriores.-** Representa el deficit que se ha acumulado de ejercicios anteriores debido a la falta de presupuesto estatal el cual es -\$767'980,275.55

**Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores.-** Corresponde a ajustes contables realizados y que tiene su origen en ejercicios anteriores, esta cuenta se afectó por la cantidad de \$97'315,062.95 debido entre otras causas, al crédito fiscal que determinó el IMSS como resultado de la auditoría a los ejercicios 2009,2010 y 2011.

#### INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

##### Ingresos de la Gestión

**Aprovechamientos de Tipo Corriente.-** Ingresos que provienen del IMSS por incapacidades del personal principalmente.

**Derechos.-** Recursos que provienen por la recuperación del costo de impresión de kardex, impresión de certificados y credenciales, los cuales a partir de Julio 2018, se transfieren a la Secretaría de Finanzas, por que se constituyen como Derechos que deben ser depositados en la Recaudación de Rentas del Municipio.

##### Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas

##### Otros Ingresos y beneficios.-

**Otros Ingresos y Beneficios Varios.-** Proviene de rendimientos financieros, descuentos por inasistencias y otros

4151	0	D	Productos	\$	534,324.13
4169	0	0	Aprovechamientos de tipo corriente	\$	1,457,387.06
4213	10	17	Apoyo Extraordinario p/ Bibliotecas en Planteles	\$	1,000,000.00
4213	10	1000	Recurso Estatal	\$	134,472,739.00
4213	10	2000	Recurso Estatal (Derechos, Rec. Propio)	\$	1,798,556.00
4213	20	0	Recurso Federal	\$	191,681,733.96
4311	0	0	Intereses ganados de valores	\$	28.98

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUJUT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

4399	0	0	Otros Ingresos y Beneficios varios	\$	207,005.78
<b>SUMA INGRESOS</b>				\$	<b>331,151,774.91</b>

**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO.-** El saldo representa el costo total de operación del Colegio en Servicios Personales, Materiales y Suministros, Servicios Generales y Bienes Muebles y a la fecha es de \$ 370'586,630.35

**Servicios Personales.-** El saldo corresponde al costo total de la nómina al mes de Septiembre, incluye personal interino y asimilados a salarios. Se integra de la siguiente manera:

- 1.- Percepciones quincenales al mes de Septiembre.
- 2.- En Abril se pagó el primer período vacacional, según lo estipulado en el Contrato Colectivo de Trabajo, Cláusula 56 del Capítulo IX, es decir, lo correspondiente a 10 días.
- 3.- En Mayo se pagó el Bono para Libros: Cláusula 86
- 4.- En Junio, se pagó el Incremento Salarial, autorizado para este año.
- 5.- En Julio se pagó el segundo período de Prima Vacacional, lo correspondiente a 10 días, según lo estipula el CCT, Cláusula 56, Cap. IX
- 6.- En Julio se pagó el Bono de Puntualidad y Asistencia correspondiente a 7.5 días de salario convencional por trabajador, 119 de C.C.T.
- 7.- En Septiembre se pagaron los Bonos de Útiles Escolares y Superación Académica, cláusulas 120 y 122 del C.C.T.
- 8.- Al mes de Septiembre, se han pagado prestaciones estatales, NO reconocidas por la Federación, que sin embargo están contempladas en el Contrato Colectivo de Trabajo, las siguientes:
  - a).- Bono del Oña del Maestro: Cláusula 109
  - b).- Bono al Desempeño Administrativo: Cláusula 113
  - c).- Bono de Insumos para el Inicio de Ciclo Escolar, cláusula 106 del C.C.T.
  - d).- Bono de Insumos para la Organización y Elaboración de Plan de Actividades cláusula 106 del C.C.T.

*Éstas prestaciones, y todas las que se registran como Prestaciones Estatales, están comprendidas dentro del Capítulo XIII "De las Prestaciones y Servicios Sociales" del CCT.*

7.- En el mes de Agosto, se entregó a los trabajadores el Ahorro que es administrado por el SUPDACOBAEZ, y el cual no representa Gasto para la Institución, sin embargo, es conveniente mencionarlo, ya que se entregó vía nómina, y el cual se retiene durante un año para entregarlo al FAP, (Fondo de Ahorro y Préstamo).

5111	0	0	Remuneraciones al Personal de carácter Permanente	\$	142,868,703.14
5112	0	0	Remuneraciones al Personal de carácter Transitorio	\$	392,699.57
5113	0	0	Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$	58,774,216.90
5114	0	0	Seguridad Social	\$	99,106,269.82
5115	0	0	Otras prestaciones sociales y económicas	\$	46,468,073.22
5116	0	0	Pago de estímulos a servidores públicos	\$	10,535,600.38
<b>SUMA SERVICIOS PERSONALES</b>				\$	<b>358,145,563.03</b>

**MATERIALES Y SUMINISTROS**

ELABORÓ y REVISÓ   
 MA. DE LOURDES DE LA TORRE BENAVENTE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
 LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
 DIRECTORA GENERAL

5121	0	0	Mat. de Admon, Emisión de documentos y Artículos Oficiales	\$	1,241,781.24
5122	0	0	Alimentos y Utensilios	\$	145,952.32
5124	0	0	Materiales y Artículos de Construcción y de reparación	\$	5,265.41
5125	0	0	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$	1,014.46
5126	0	0	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$	348,590.69
5127	0	0	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Art. Deport.	\$	32,178.28
5129	0	0	Herramientas, Refacciones y Accesorios menores	\$	56,355.93

**SUMA MATERIALES y SUMINISTROS**

\$ **1,831,138.33**

**SERVICIOS GENERALES**

5131	0	0	Servicios Básicos	\$	914,674.04
5132	0	0	Servicios de Arrendamiento	\$	38,485.00
5133	0	0	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	\$	990,894.60
5134	0	0	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$	321,760.51
5135	0	0	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$	290,633.20
5136	0	0	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$	107,972.80
5137	0	0	Servicios de Traslado y Viáticos	\$	236,311.78
5138	0	0	Servicios Oficiales	\$	209,162.27
5139	0	0	Otros Servicios Generales	\$	7,500,034.79

**SUMA SERVICIOS GENERALES**

\$ **10,609,928.99**

**TOTAL DE GASTO**

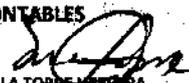
\$ **370,586,630.35**

**AHORRO/DESAHORRO DE LA GESTIÓN**

-\$ **39,434,855.44**

**AHORRO/DESAHORRO DEL EJERCICIO.-** Al mes de Septiembre, el Desahorro de la Gestión es de (\$ 39'434,855.44), resultado de la diferencia de los Ingresos menos los Gastos del Período.

**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**

ELABORÓ y REVISÓ   
 MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
 U.C. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
 DIRECTORA GENERAL

Derechos y/o Responsabilidades Contingentes, que puedan o no, presentarse en el futuro.

**ACIÓN**

**HISTÓRICO APORTACIÓN FEDERAL - ESTATAL  
1987-2019  
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO**

AÑO	MONTO			%	MONTO		DIFERENCIA
	TOTAL	FEDERAL	ESTATAL		%		
1987	20,496.00	9,960.00	0.49	10,536.00	0.51	576.00	
1988	223,026.00	103,777.00	0.47	119,249.00	0.53	15,472.00	
1989	747,939.00	392,766.00	0.53	355,173.00	0.47	37,593.00	
1990	1,258,168.00	768,758.00	0.61	489,410.00	0.39	279,348.00	
1991	2,074,598.00	1,244,257.00	0.60	830,341.00	0.40	413,916.00	
1992	4,439,074.00	2,289,656.00	0.52	2,149,418.00	0.48	140,238.00	
1993	7,618,757.62	3,613,651.30	0.47	4,005,106.32	0.53	391,455.02	
1994	9,980,301.04	5,010,010.94	0.50	4,970,290.10	0.50	39,720.84	
1995	-	-	-	-	-	-	
1996	23,139,382.00	9,725,829.00	0.42	13,413,553.00	0.58	3,687,724.00	
1997	32,111,129.80	13,885,610.00	0.43	18,225,519.00	0.57	4,339,909.00	
1998	39,383,739.80	18,505,652.00	0.47	20,878,087.80	0.53	2,372,435.80	
1999	42,299,703.52	22,263,829.86	0.53	20,035,873.66	0.47	2,227,956.20	
2000	56,189,218.04	34,241,804.55	0.61	21,947,413.49	0.39	12,294,391.06	
2001	79,343,090.81	41,478,843.00	0.52	37,864,247.81	0.48	3,614,595.19	
2002	99,024,543.91	51,974,175.51	0.52	47,050,368.40	0.48	4,923,807.11	
2003	106,626,002.82	57,203,002.82	0.54	49,423,000.00	0.46	7,780,002.82	
2004	140,578,996.43	78,476,481.93	0.56	62,102,514.50	0.44	16,373,967.43	
2005	159,553,880.02	90,670,832.00	0.57	68,883,048.02	0.43	21,787,783.98	
2006	166,212,232.85	102,212,232.85	0.61	64,000,000.00	0.39	38,212,232.85	
2007	191,453,683.07	116,408,341.66	0.61	75,045,341.41	0.39	41,363,000.25	
2008	224,704,690.75	151,454,690.75	0.67	73,250,000.00	0.33	78,204,690.75	
2009	232,464,853.79	148,758,136.00	0.64	83,706,717.79	0.36	65,051,418.21	
2010	287,374,649.69	180,696,739.27	0.63	106,677,910.42	0.37	74,018,828.85	
2011	316,973,423.10	209,076,087.94	0.66	107,897,335.16	0.34	101,178,752.78	
2012	336,945,159.39	228,751,866.39	0.68	108,193,293.00	0.32	120,558,573.39	
2013	384,558,263.79	249,636,775.79	0.65	134,921,488.00	0.35	114,715,287.79	
2014	406,700,789.73	256,427,193.54	0.63	150,273,596.19	0.37	106,153,597.35	
2015	415,750,887.94	261,983,492.48	0.63	153,767,395.46	0.37	108,216,097.02	
2016	453,828,058.86	284,963,919.64	0.63	168,864,139.22	0.37	116,099,780.42	
2017	422,546,887.14	260,724,503.68	0.62	161,822,383.46	0.38	98,902,120.22	
2018	507,270,438.18	253,635,219.09	0.50	200,000,000.00	0.39	53,635,219.09	
2019	521,564,524.79	260,782,262.39	0.50	158,422,713.00	0.30	102,359,549.39	
<b>TOTAL</b>	<b>5,672,960,589.08</b>	<b>3,397,370,358.38</b>	<b>18.01</b>	<b>2,119,595,462.21</b>	<b>13.69</b>	<b>- 1,277,774,896.17</b>	

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE FIGUEROA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

**Pasivos Contingentes.-** Se estima un monto de \$24'830,000.00 correspondientes a demandas laborales y demandas por el Concepto 24, Compensación y Concepto 19 Prima de Antigüedad. Este último, se eliminó para Personal de Confianza. Ambas prestaciones se cancelaron en Febrero de 2017 por la Administración de ese Ejercicio.

7410	D	D	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO	\$24,830,000.00
7410	1D	0	DEMANDAS CONCEPTOS 19 Y 24 (PRIMA DE ANT. Y OTRAS PERCEPCIONES)	\$10,000,000.00
7410	20	0	LAUDOS	\$14,830,000.00
<b>SUMA PASIVOS CONTINGENTES</b>				<b>\$24,830,000.00</b>

#### CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

##### A. CUENTAS DE INGRESOS

- 1.- En el mes de Enero, fue aprobado el presupuesto Estatal por \$158'422,713.00 el cual es menor al Presupuesto Autorizado para el Ejercicio 2018.
- 2.- El 27 de Febrero se recibió el Anexo de Ejecución 2019 por un monto de \$231'192,869.91 No incluye Prima de Antigüedad ni el 50% para Gasto de Operación
- 3.- El 27 de Marzo, se entregó para su firma el último Anexo de Ejecución 2019, por un monto de \$ 260'782,262.39, concurriendo partes iguales, Federación y Estado. No incluye Aguinaldo ni ISR como Subsidio.
- 4.- Existe una diferencia inicial entre ambos, Gobierno del Estado y Federación, por **(\$102'359,549.39)**
- 5.- En el mes de Abril, se recibieron las Ministraciones Federales de Enero a Abril. La Secretaría de Finanzas, descuenta de la ministración de Enero, el Adelanto que se había otorgado para pago de Nómina.
- 6.- Se recibieron las Ministraciones correspondientes al mes de Junio, tanto de Gobierno del Estado como de la Federación.
- 7.- Se recibe Apoyo Extraordinario para adquisición de libros de Texto para las Bibliotecas en los Planteles, por \$1'000,000.00 por parte del Gobierno del Estado.
- 8.- La recepción del Recurso etiquetado como "Derechos", que no es otra cosa, sino la devolución de los Recursos Propios depositados en la Cuenta Bancaria de la Secretaría de Finanzas, es hasta este mes, \$268,820.00
- 9.- Se invirtió en Mesa de Dinero los Ingresos Por Aportación Federal y en su caso, la Aportación Estatal, con el fin de incrementar éstas, para que lo se genere por ingresos por intereses, sirva para alguna situación no contemplada dentro del presupuesto.

##### B. CUENTAS DE EGRESOS

- 1.- Se pagó la segunda parte del Aguinaldo, del Ejercicio 2018, en parcialidades con recurso del presente ejercicio, debido a que el Gobierno del Estado, no dió aportación para esta prestación laboral, aún y cuando es compromiso del Estado solventar este concepto, por el número de días otorgados para aguinaldo; así mismo, se pagaron los Bonos de Puntualidad y Asistencia, así como el Bono de Días Económicos No Disfrutados. (Dichos montos fueron registrados debidamente en Contabilidad, en el mes de Diciembre 2018)
- 2.- En el Ejercicio 2017, se emitió en el Presupuesto de Egresos del Estado, Art. 7° Transitorio, apoyo para pagos de Adeudos Fiscales IMSS y SAT por \$ 41'577,287.00 y de los cuales, sólo se ejercieron, \$7'745,927.49 se sigue solicitando recurso para este rubro en el presente año.
- 3.- En Abril se pagó el primer período vacacional, según lo estipulado en el Contrato Colectivo de Trabajo, es decir, lo correspondiente a 10 días. El otorgamiento de los 10 días para el Cálculo de la Prima Vacacional, es debido a que existe un Contrato Colectivo, que data desde el Ejercicio 2013.

ELABORÓ Y REVISÓ   
 MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
 LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
 DIRECTORA GENERAL

- 4.- Se devenga en el mes de Mayo, el Bono del Día del Maestro, así como el Bono Administrativo para el personal de Base
- 5.- Se devenga para el mes de Mayo el pago del Retroactivo, tanto en Sueldos y Salarios, como por concepto de Despensa, los cuales se pagan en el mes de Junio.

Es importante mencionar que las prestaciones que se pagaron en Mayo, son Prestaciones Estatales, para lo cual el Gobierno del Estado, no aportó específicamente para cubrir dicho compromiso, pero son prestaciones que están sustentadas bajo un Contrato Colectivo de Trabajo, en las Cláusulas ya mencionadas con anterioridad. Para dicha erogación, se solicitó apoyo a Gobierno del Estado, mediante Oficio, sin tener respuesta alguna.

## I. INTRODUCCIÓN

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, en su artículo 16, establece que "El Sistema al que deberán sujetarse los entes públicos, registrará de manera armónica, delimitada y específica las operaciones presupuestarias y contables, derivadas de la gestión pública, así como otros flujos económicos". El Sistema con el que actualmente se emiten los Estados Financieros, es el Sistema Integral de Información Financiera, al que hace referencia el Manual de Normas y Políticas del Ejercicio y Presupuesto de Egresos, Título II.

Tal y como lo marca la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Sistema de información con el que se emiten los Estados Financieros, parte de una base presupuestal, con la captura de presupuesto a ejercer en el ejercicio fiscal en cuestión, y todo el ejercicio del Gasto, así como las adecuaciones y transferencias presupuestales, emanan del Departamento de Planeación y Evaluación. (Art. 67).

El Anexo de Ejecución 2019, Apartado "A" y "B", que se recibió el 27 de Febrero, no contemplaba en un inicio la Prima de Antigüedad ni el 50% del Gasto de Operación, se hicieron varias gestiones para que se reconociera dicho concepto, además del incremento presupuestario para los Capítulos 2000 y 3000.

El Anexo de Ejecución se envió para firma de las Autoridades de la Federación el 27 de Marzo, pero a la fecha *no se ha recibido el Convenio Autorizado*. En este último Anexo, se contempla ya la Prima de Antigüedad, y el total del Gasto de Operación, pero *no se considera el Aguinaldo ni el ISR del Subsidio*.

## II. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Un factor de riesgo alto, es que a la fecha la Federación, no ha enviado el Anexo de Ejecución del presente ejercicio, por lo que existe incertidumbre sobre la autorización del mismo, es decir, existe la posibilidad de que los Importes que se autoricen, sean a la baja en relación con el Ejercicio 2018, debido a la Conciliación de Personal, que se está haciendo a nivel federal con la Subsecretaría de Educación Media Superior, SEMS, mediante la actualización de los registros de las plazas del personal: Directivos, Administrativos y Docentes de los organismos descentralizados estatales identificando y alineado dichos registros al pago de las remuneraciones federales autorizadas.

Aunado a lo anterior, el gobierno del Estado ha incumplido con la Aportación del Recurso como lo marca el Anexo de Ejecución, mediante el cual se establece el compromiso de éste, con la Secretaría de Educación Pública para concurrir a partes iguales en el gasto de funcionamiento del Colegio, según se estipula en el Convenio Marco, lo que complica la operatividad de la institución, ya que prácticamente, se destina todo el recurso al pago de percepciones líquidas de nómina, y el déficit de la institución, sigue creciendo, además de que, con el presupuesto autorizado, no se puede dar cumplimiento cabal a lo que marca el Art. 67 de la LGCG.

Otro factor, que incide en la situación deficitaria de la institución, es el de las Prestaciones Contractuales, las cuales son compromisos del Estado, pero que no son cubiertas por la Secretaría de Finanzas, lo que ocasiona que las Auditorías que han sido practicadas a este Ente, desde 2016 a 2018, cataloguen como "Pagos en Exceso", ya que no están reconocidas por el Gobierno Federal; por lo que es importantísimo de que las Autoridades correspondientes, gestionen el reconocimiento de las Prestaciones Estatales, dentro del Convenio de Ejecución, a fin de que no resulten como observaciones resarcitorias.

1. En enero se dio a conocer el Presupuesto Estatal Autorizado para el presente ejercicio por un monto de \$158'422,713.00 el cual es menor al del Ejercicio 2018, por \$41'577,287.00
2. En relación a los Anexos de Ejecución 2018, hubo una disminución presupuestal del Estado, por un monto de \$113'539,698.60

ELABORÓ Y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUOIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

- 3.- Al Cierre del Período del mes de Febrero, no se había tenido conocimiento, del Presupuesto Autorizado por parte de la Federación, como tampoco se recibió recurso alguno para el Gasto de Operación.
- 4.- En Enero el Gobierno del Estado, solventó el Costo de la Nómina con Adelantos de Calendario, así como prestamos a cuenta de presupuesto Federal por \$26'300,597.91.
- 5.- A la fecha, sigue quedando pendiente el pago de I.S.R. como del ISSSTEZAC, Previsión Social y el Impuesto sobre Nómina. Aunque como parte de una estrategia de regularizar estos adeudos, se revisarán la integración de los
6. **Nuevamente se prevé un Ejercicio Presupuestario Deficitario, debida a la falta de Aportación Estatal y la posible reducción de presupuesto.**
7. Por disposición del Ejecutivo Estatal, el Recurso Propio, que era factor importante para el Gasto de Operación de los Planteles del Subsistema, se convierte en pago de Derechos, y se transfiere a la Cuenta de la Secretaría de Finanzas, (o bien, se deposita en las Oficinas de Recaudación de Rentas de cada Municipio), y posteriormente, la Secretaría de Finanzas, hace la devolución como "Ampliación de Participación Estatal".

**Es pertinente señalar que en Abril de 2017, inició una auditoría de la Secretaría de la Función Pública Federal, a los "Fondos y Programas de Educación Media Superior", FPMS, al Ejercicio 2016. En la cual se determinó un monto de \$48'949,283.84 y lo clasifican como "Pagos improcedentes" ya que dicho monto corresponde a prestaciones no reconocidas en el Anexo del Convenio de Ejecución del mismo periodo. Estas partidas que integran el monto, tiene su origen en Administraciones anteriores y si bien, no están reconocidas por la Federación, éstas se pagaron bajo el amparo del Contrato Colectivo de Trabajo, y algunas de ellas se vienen cubriendo desde hace más de 20 años. Dichas prestaciones fueron otorgadas, por el ejecutivo de ese tiempo, con el fin de proveer mejores condiciones laborales y sociales a los docentes, y por ende a toda la Institución, que se reflejaría en mejores condiciones de vida para los trabajadores y sus familias. Así mismo, existen Planteles que han sido reconocidos y autorizados por Gobierno del Estado, pero no así por la Federación, lo que implica un mayor costo de nómina. La misma situación se viene observando en las Auditorías a los Anexos de Ejecución de los Ejercicios 2017 y 2018.**

- 8.- El Anexo de Ejecución Autorizado por \$521'564,524.79 concurriendo por partes iguales, Federación y Estado. Por lo que la Aportación Federal, será de \$260'782,262.39 según Apartado "A". (No incluye Aguinaldo, ni ISR subsidiado).
- 9.- Diferencia inicial entre las Aportaciones Gobierno del Estado y Federación por **(\$102'359,549.39)**
- 10.- En el mes de Febrero, dio inicio los trabajos de Auditoría de la Función Pública Federal, conjuntamente con la Función Pública del Estado, al Ejercicio 2018. El objetivo es revisar el Anexo de Ejecución y sus diferentes apartados. Dicha auditoría se concluyó el 29 de Abril de 2019, en la cual se determinaron las siguientes observaciones:
  - a) **Incumplimiento a la normativa específica aplicable, debido a que se realizaron pagos con cheque.** Esto se debe a los pagos efectuados al IMSS, mediante cheque por así requerirlo el formato de Solicitud de Pago, enviado por el mismo Instituto; además cheques por recuperación de Fondo Revolvente, ya que por cuestiones operativas, se realiza así para darle fluidez a las actividades cotidianas, que necesitan de recurso para poder desarrollarlas; y para mejor control de los recursos de manera práctica.
  - b) **Incumplimiento en el pago de obligaciones fiscales por falta de entera de ISR.** Debido al incumplimiento del pari-passu por parte de Gobierno del Estado, no es posible ni viable, hacer pagos de impuestos y otras retenciones, ya que el Presupuesto, sólo alcanza a pagar la nómina líquida.
  - c) **Recursos destinados a fines no autorizados**, (pagos en exceso a conceptos en la nómina de personal). Esto corresponde a las Prestaciones Estatales no reconocidas en el Anexo de Ejecución, pero sí autorizadas al amparo del Contrato Colectivo de Trabajo. Capítulo XIII y ratificadas en los "Lineamientos Normativos para el pago de las Prestaciones" firmados y depositados ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje en el 2018.
  - d) **Incumplimiento en Materia de Contratación de Obras Públicas y Servicios relacionados con las mismas.** (Contratación por la Ley de Adquisiciones). Se realizó un contrato de prestación de servicios profesionales, para la rehabilitación del plantel "Ana María Yrma Maldonado Pinedo" en el municipio de Guadalupe Zac., de acuerdo a la naturaleza, elaboración y autorización del presupuesto del Colegio, ya que solo se cuenta con Presupuesto para los capítulos 1000, 2000 y 3000. Es por ello, que esta institución consideró adecuado apearse a la clasificación por Objeto del Gasto, específicamente en la partida 3511, "Mantenimiento de Bienes Inmuebles" para Gasto de Operación y atendiendo a la necesidad imperiosa de mejorar la infraestructura para el servicio y bienestar de los estudiantes de la Institución.
  - e) **Recursos Federales ociosos.** (Sistema de Integral de Nómina que no opera). A la fecha se tiene implementado el Sistema. Es un proyecto a largo plazo, por la complejidad del mismo, debido al número de datos y el tipo de nómina que se elabora.
- 11.- Así mismo, inició la Auditoría de la Función Pública del Estado al Ejercicio 2018, específicamente, a los Capítulos 2000 y 3000, "Gasto de Operación" y Capítulo 5000 Adquisición de Bienes. Dicha Auditoría concluyó en el mes de Julio, haciendo observaciones de tipo Administrativo sobre procedimientos de Contratación y Adquisición de Bienes.

- 12.- En Mayo, también, se inició la revisión por la Auditoría Superior de la Federación, a los Recursos recibidos a través del Ramo 11 U080, Ejercicio 2018, para aplicarse en el pago de nóminas del mes de Diciembre, así como en las Prestaciones de Fin de Año. Se envió información al respecto, y a la fecha no han emitido los resultados de la misma.
- 13.- La Auditoría Superior de la Federación, inició una revisión a la aplicación del Recurso de la Aportación Estatal, que **procede de las Participaciones Federales**, las cuales se ejercieron básicamente en el Capítulo 1000; en apoyo para ir cubriendo las 48 parcialidades del Convenio firmado con el IMSS, y para ir cubriendo adeudos fiscales con el SAT.
- 14.- Durante la Administración del Lic. Juan Antonio Ruiz García, se hicieron las siguientes gestiones: El apoyo de Gobierno del Estado para pago de las Prestaciones Estatales, Firma del Convenio con el IMSS, Apoyo para resolver la deuda con el ISSSTEZAC, así como reuniones con el Director de Gasto Educativo de la Secretaría de Finanzas, en la búsqueda de mecanismos para pago del ISN, que está creciendo sin tener un sustento presupuestal; de igual manera, reuniones con el Secretario de Administración, buscando la viabilidad de firmar acuerdos respecto al Plan de Previsión Social, el cual se ha dejado de pagar desde 2012, por falta de presupuesto, esto último sin obtener resultados.
- 15.- El 13 de Junio, inicia nueva administración. Asume la Dirección General la Lic. Judit Magdalena López Guerrero. El 30 de este mes, presenta su renuncia el Director Administrativo, Contador Gustavo Adolfo Pérez Acuña.
- 16.- Se envió una reestructuración del Organigrama a la Secretaría de la Función Pública junto con la Plantilla de personal de confianza, clasificada con los puestos de Director General hasta Jefe de Departamento, con motivo de la reestructuración administrativa y de personal que esta realizando Gobierno del Estado en todos sus niveles.
- 17.- Con la renuncia del C.P. Gustavo Adolfo Pérez Acuña, se queda como encargada, la C. L.A.E Ma. de Lourdes De la Torre Herrera, al mismo tiempo que como Jefe de Recursos Financieros, por indicación de la C. Lic. Judit Magdalena Guerrero López.
- 18.- A partir del mes de Agosto, se inician gestiones ante la Secretaría de Finanzas para que otorguen apoyo a CDBAEZ, para pago de Adeudos Fiscales, de ISR y del IMSS, pues esta Institución tiene la intención de embargar participaciones Federales.
- 19.- Así mismo, se inician a efectuar pagos de ISR de los meses de Junio y Julio del presente ejercicio.
- 20.- Se inician gestiones ante el ISSSTEZAC, para revisión del del adeudo hasta el mes de Diciembre de 2018.

a).- Fecha de Creación.- 12 de septiembre de 1987, con Decreto #138 de la Quincuagésima Segunda Legislatura del Estado de Zacatecas.

b).- Principales Cambios en su estructura.-

- i) Comenzó Operando con cinco Planteles (Zacatecas, Villa González Ortega, Villa de Cos, Ermita de Guadalupe y Mezquital del Oro).
- ii) En el ciclo escolar 1988-1989, se integraron Colonia González Ortega, Chalchihuites, Enrique Estrada, Florencia de Benito Juárez, Ignacio Allende e Ignacio Zaragoza
- iii) Para el ciclo Escolar, 1989-1990, se incorporó Pinos, Ojocaliente, San Alto, Miguel Auza, Villa García, Morelos, Luis Moya, García de la Cadena, Apulco, Pozo de Gamboa, Atolinga y Joaquín Amaro.
- iv) En el Ciclo 90-91, se incorpora el Plantel Género Codina.
- v) En el Ciclo 91-92, se integran Valparaíso, Cd. Cuauhtémoc y Apozol.
- vi) Para el Ciclo 1992-1993, surgen Sombrerete, Loreto y Cañitas de Felipe Pescador.
- vii) En el Ciclo, 1995-1996, se integra el Plantel Víctor Rosales y Jiménez del Teúl.
- viii) En el Ciclo 1997-1998, se integran Roberto Cabral del Hoyo, Laguna Grande y Bañón.
- ix) En el 2002, se crea el Plantel El Fuerte.
- x) En el 2003, se integran los Planteles Trancoso y Chaparrosa.
- xi) El último en integrarse, es el Plantel Ana María Maldonado Pinedo.

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

**a).- Objeto Social.-**

**MISIÓN.-** Impartir e Impulsar Educación Media Superior, de Calidad e Integral, que fomente los valores éticos, cívicos y sociales, que permitan a los alumnos adquirir conocimientos pertinentes para desarrollar su potencial humano e identificar y transformar su entorno social. Con conciencia y convicción de integración, participación y respeto a la pluralidad de la Comunidad Bachiller.

**VISIÓN.-** Consolidarnos como la mejor opción de Educación Media Superior, con personal altamente capacitado, infraestructura y equipamiento de vanguardia tecnológica que busque la mejora continua y que se distinga como una institución responsable con la sociedad y con su entorno natural.

**b).- Principal Actividad.-** Servicio Educativo de Nivel Medio Superior

**c).- Ejercicio Fiscal.-** 2019

**d).- Régimen Jurídico.-**

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Artículo 3°.

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, artículo 27avo.

Ley General del Servicio Profesional Docente.

Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado, Título Tercero, de la Administración Pública Paraestatal, Capítulo Único.

Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Zacatecas.

Decreto 138 de la Quincuagésima Segunda Legislatura del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, publicado el 12 de septiembre de 1987.

Estatuto Orgánico del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas, publicado en el Periódico Oficial el 25 de Enero de 1903.

Convenio de Descentralización SEP-SEC, (Gobierno Federal - Gobierno del Estado).

Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Ley Federal de Disciplina Financiera.

Ley Estatal de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas.

Ley del Impuesto sobre la Renta.

Ley del Instituto Mexicano del Seguro Social.

Ley del INFONAVIT

Ley Federal del Trabajo.

Leyes del ISSSTEZAC.

Control Interno para la Administración Pública del Estado de Zacatecas.

Normas Generales de  
Marco Normativo y Anexo de Ejecución.

**c).- Obligaciones Fiscales.-**

Retención y Entero del ISR a los trabajadores y a terceros.

Retención y entero de Cuotas al IMSS.

Retención y entero de Cuotas al INFONAVIT.

Retención y entero de Cuotas al ISSSTEZAC.

Nómina.

Impuesto sobre

**d).- Estructura Organizacional Básica.-**

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE BARRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

Junta Directiva  
Director General  
Dirección Académica  
Dirección Administrativa  
Consejo Consultivo  
Patronato

## BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros se elaboraron con base en la normatividad que emite al Consejo Nacional de Armonización Contable, la Ley de Disciplina Financiera Federal, la Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas, el Manual de Normas Y políticas del Ejercicio del Gasto, así como la normatividad interna del Colegio, por lo que cada área tiene una función importante en el proceso del registro del Recurso, tanto para el Ingreso como el en el Egreso del mismo. Tal y como a continuación se detalla:

- a.- **Departamento de Planeación y Evaluación;** Momentos Contables del Ingreso, además, Momentos Contables del Egreso: Autorizado, Modificado y Comprometido de Servicios Personales, así como del Gasto de Operación, y de Inversión. (Art. 4° fracc. XIV y XV, Art. 67, Ley General de Contabilidad Gubernamental), Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, Título II y Objetivo y Funciones establecidos en el Manual de Organización del Colegio de Bachilleres.
- b.- **Departamento de Recursos Humanos.-** Momento Contable del Devengado, Ejercido y Pagado de Servicios Personales. (Art. 4° Fracc. XV y 67, segundo párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).
- c.- **Departamento de Tecnología e Innovación.-** Momento Contable del Pagado de Servicios Personales, (Art. 4° Fracc. XV y 67, segundo párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

d.- **Departamento de Recursos Materiales.-** Momento Contable Devengado y del Ejercido del Gasto de Operación, así como de Gasto de Inversión. (Art. 4° Fracc. XV de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

e.- **Departamento de Recursos Financieros.-** Momento Contable del Pagado del Gasto de Operación, Capítulo 2000 y 3000, Materiales y Suministros y Servicios Generales respectivamente, así como del Gasto de Inversión. (Art. 4° Fracc. XVII, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

### I. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DEL EJERCICIO DEL GASTO EN SUS DIFERENTES MOMENTOS CONTABLES: SERVICIOS PERSONALES

1. Inicia con la asignación del Presupuesto Autorizado para el ejercicio fiscal en las diferentes partidas presupuestales (Presupuesto Autorizado)

- a) Elabora: el área de Planeación y Evaluación
- b) Presenta: Dirección General
- b) Autoriza: Junta Directiva

2. Presupuesto Comprometido y Devengado. Para el caso de Servicios Personales, inicia con la obligación de la Institución del pago de salarios y prestaciones con el personal; se devenga quincenalmente, con la elaboración, revisión y autorización de la nómina, así como la asignación de la partida presupuestal y la fuente del recurso, con la cual se va cubrir el pago de salario.

Contable:

ELABORÓ Y REVISÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE FUERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISORIAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUOIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL

- a) Recursos Humanos.- Elaboración y Revisión de la Nómina
- b) Dirección Administrativa.- Visto Bueno de la Nómina
- c) Dirección General.- Autorización de la Nómina

**Presupuesta:**

- a) Planeación y Evaluación.- Al asignar la partida presupuesta, así como la Fuente de Recursos.
- b) Dirección General, con la Autorización de la partida presupuesta y la Fuente del Recurso.

3. Presupuesto Ejercido. Se da simultáneamente con el momento del Devengado, con la autorización de la nómina.

**4. Presupuesto Pagado**

tecnología e innovación.- Se da en el momento de la dispersión del pago a las cuentas bancarias de los trabajadores, así como con la emisión de cheques del personal que cobra bajo este medio.

**II. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DEL EJERCICIO DEL GASTO EN SUS DIFERENTES MOMENTOS CONTABLES: GASTO DE OPERACIÓN**

1. Inicia con la asignación del Presupuesto Autorizado para el ejercicio fiscal en las diferentes partidas presupuestales (Presupuesto Autorizado)

- a) Elabora: el área de Planeación y Evaluación
- b) Autoriza: Dirección General

2. Presupuesto Comprometido. Para el caso de Gasto de Operación, inicia con el compromiso de la Institución por la adquisición de un bien o servicio.

**Contable:**

- a) Recursos Materiales.- Compromete el Gasto
- b) Dirección Administrativa.- Visto Bueno de la aplicación del Gasto
- c) Dirección General.- Autorización del Gasto a ejercer.

**Presupuesta:**

- a) Planeación y Evaluación.- Al asignar la partida presupuesta, así como la Fuente de Recursos.
  - b) Dirección General, con la Autorización de la partida presupuesta y la Fuente del Recurso.
3. Presupuesto Ejercido. Se da simultáneamente con el momento del Devengado, al autorizar la Liberación del Recurso.
4. Momento Contable del Gasto Pagado.- Dirección Administrativa y Recursos Financieros, con la emisión del Cheque con firma mancomunada y/o Transferencia Bancaria.

**CONTROL INTERNO**

**PROCESOS DE MEJORA y FACTORES DE RIESGO:**

- 1.- Se elaboró el Manual de Contabilidad Gubernamental, acorde a la Ley
- 2.- Se adquirió un Sistema de Nómina el cual está por implementarse
- 3.- Se adquirió un Sistema para el Registro de Inventarios. Actualmente se está actualizando la base de datos para su depuración
- 4.- Se integró el Comité de Adquisiciones
- 5.- Se está trabajando en la Normatividad del Comité de Adquisiciones y su Reglamento,

**FACTORES DE RIESGO:**

ELABORÓ y REVISÓ  
 MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERNERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL



AUTORIZÓ  
 LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
 DIRECTORA GENERAL

Factores de Riesgos determinados por las Auditorías:

**I. FANNY ZULEMA CAMPOS SÁNCHEZ**

1. Actualización de Bienes Muebles
2. Actualización de Bienes Inmuebles. Infraestructura y Construcciones
3. Depreciación de Bienes Muebles
4. Depuración de la Cuenta. Derechos a Recibir efectivo o Equivalentes. Deudores Diversos
5. Depuración de Cuentas por Pagar
6. Mejor Control en el procesamiento de otorgamiento y cálculo de las Prestaciones

**II. AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO**

1. Actualización del Marco Normativo
2. Depuración de Cuentas Deudoras y Acreedoras, las cuales se solventaron en el ejercicio 2018
3. Claridad en el cálculo de Prestaciones. (Aguinaldo y Prima Vacacional)
4. Transparencia en la compatibilidad de horarios con el personal que tiene dos patrones
5. Restricción en la contratación de personal comisionado fuera de lo que establece la normatividad
6. Control en el personal afiliado al IMSS (altas y bajas en tiempo y forma)

**III. SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA FEDERAL y ESTATAL**

1. Cumplimiento del Convenio Marco y Anexo de Ejecución (Pari Passu)
2. Contratación de Bienes y Servicios
3. Procesos en el Cálculo de retenciones. (Cuotas Obrero Patronales)
4. Expedición de Cheques

**IV. INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**

1. Actualización de Cuotas Obrero Patronales

**V. SAT**

1. Incumplimiento en el pago de I.S.R.

**VI. TERCEROS**

1. Rezago e incumplimiento en el pago de prestaciones a Jubilados
2. Exceso de Solicitudes de información de algunos trabajadores, sin motivo aparente, justificado.

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. OE LOUROS DE LA TORRE GUERRERO  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

**ORGANIGRAMA DE LA INSTITUCIÓN REESTRUCTURADO ANTE LA SFPE**

AUTORIZÓ  
LIC. JUJIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL



# JUNTA DIRECTIVA

**DIRECCIÓN GENERAL**  
Judith M. Guerrero López

**CONSEJO CONSULTIVO**

**PATRONATO**

**DIRECCIÓN ACADÉMICA**  
Abelardo de la Rosa Macías

**DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA**  
Gustavo Adolfo Pérez Acuña

**DEPARTAMENTO DE SERVICIO PROFESIONAL DOCENTE**  
Josefina Martínez Flores

**DEPARTAMENTO DE EVALUACIÓN EDUCATIVA**  
María Cecilia Mora Gutiérrez

**DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ACADÉMICOS**

**COORDINADOR ZONA I**  
Carlos Espino Sosa

**COORDINADOR ZONA II**  
Gervasio Marín Díaz Padilla

**DEPARTAMENTO DE UNIDAD AMÉRICA**  
María Concepción Zarate Morán

**DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN**  
César Alejandro Zapata Manchaca

**DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN SOCIAL**  
Fátima Davis Sánchez Delgado

**DEPARTAMENTO DE UNIDAD DE ENLACE**  
Alma Ivonne Solís Arzuze

**DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**  
José Barrocan Estruque

**DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL**  
Jasmin Solene Medina García

**DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS**  
María de Lourdes de la Torre Herrera

**DEPARTAMENTO DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES**  
Verónica Ortiz Gutiérrez

**DEPARTAMENTO DE RECURSOS PROPIOS**  
Regelia Rivera Ruiz

**JEFATURA DE ACT. PARASCOLARES**

**JEFATURA DE MATEMÁTICAS**  
Rafael Zamora Rojas

**JEFATURA DE HISTORIA SOCIAL**  
José Díaz Herrera

**JEFATURA DE INFORMÁTICA**

**JEFATURA DE FÍSICA**

**JEFATURA DE ORIENTACIÓN EDUCATIVA**

**JEFATURA DE LENGUAJE Y COMUNICACIÓN**  
Teresa del Rosario Muñoz Guerrero

**JEFATURA DE CIENCIAS NATURALES**  
Flor Angélica Cuervo Herrera  
Taly Liliana Arriáñez Rodríguez

**JEFATURA DE BIOLÓGICOS**

**JEFATURA DE BIOLÓGICOS**  
Mónica Rojas Flores

NOTA: ESTE ORGANIGRAMA QUEDA PENDIENTE DE ACTUAUZAR EL NOMBRE DEL TITULAR DE LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

ELABORÓ y REVISÓ   
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO PROVISIONAL

AUTORIZÓ  
LIC. JUDIT M. GUERRERO LÓPEZ  
DIRECTORA GENERAL