



# **ESTADOS**

# **FINANCIEROS**

# **ENERO 2018**

**Informe Financiero al Mes de Enero**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de enero de 2018 y 31 de diciembre de 2017**  
(Pesos)

**Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2018	2017		2018	2017
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	7,324,091	6,141,471	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	667,694,695	661,432,649
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	41,883,472	41,841,936	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	13,920	13,920	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	3,760	3,760	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>49,225,243</b>	<b>48,001,087</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>667,694,695</b>	<b>661,432,649</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	52,760,269	52,760,269	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	42,240,414	42,240,414	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	79,586	79,586	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acum. de Bienes	(974,822)	(974,822)	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos No Circulantes	0	0			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>94,105,448</b>	<b>94,105,448</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>667,694,695</b>	<b>661,432,649</b>
			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>143,330,690</b>	<b>142,106,534</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>89,129,003</b>	<b>89,129,003</b>
			Aportaciones	43,635,474	43,635,474
			Donaciones de Capital	45,493,529	45,493,529
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>(613,493,008)</b>	<b>(608,455,117)</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(5,049,886)	(116,408,923)
			Resultado de Ejercicios Anteriores	(517,077,938)	(400,677,142)
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(91,365,184)	(91,369,053)
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>(524,364,005)</b>	<b>(519,326,115)</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>143,330,690</b>	<b>142,106,534</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Juan Antonio Ruiz García  
Director General

C.P. Gustavo Adolfo Pérez Acuña  
Director Administrativo

Contable/1

25/04/2018 12:54

**Informe Financiero al Mes de Enero**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de enero al 31 de enero de 2018 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017**  
**(Pesos)**  
**Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2018	2017		2018	2017
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<i>Ingresos de la Gestión</i>	29,292	2,522,626	<i>Gastos de Funcionamiento</i>	61,467,983	568,138,396
Impuestos	0	0	Servicios Personales	59,825,886	551,179,613
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	130,755	797,733
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	1,511,342	16,161,050
Derechos	0	0	<i>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Publico	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	11,062	1,235,881	Transferencias al Resto del Sector Publico	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	18,230	1,286,745	Subsidios y Subvenciones	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos	0	0	Ayudas Sociales	0	0
<i>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	56,350,481	449,155,525	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	56,350,481	422,546,887	Transferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Analogos	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	26,608,638	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
<i>Otros Ingresos y Beneficios</i>	38,325	51,322	Donativos	0	0
Ingresos Financieros	1	3	Transferencias al Exterior	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	<i>Participaciones y Aportaciones</i>	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	38,324	51,319	Convenios	0	0
<i>Total Ingresos y Otros Beneficios</i>	56,418,097	451,729,473	<i>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</i>	0	0
			Intereses de la Deuda Publica	0	0
			Comisiones de la Deuda Publica	0	0
			Gastos de la Deuda Publica	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<i>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</i>	0	0
			Estimaciones Depreciaciones Deterioros Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
			Provisiones	0	0
			Disminuciones de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Perdida Deterioro u Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			<i>Inversión Pública</i>	0	0
			Inversión Pública No Capitalizable	0	0
			<i>Total Gastos y Otras Pérdidas</i>	61,467,983	568,138,396
			<i>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</i>	(5,049,886)	(116,408,923)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Juan Antonio Ruiz Garcia  
 Director General

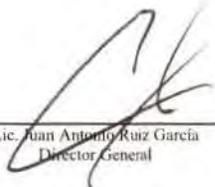
C.P. Gustavo Adolfo Pérez Acuña  
 Director Administrativo

**Informe Financiero al Mes de Enero**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de enero al 31 de enero de 2018**  
**(Pesos)**

**Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**

CONCEPTO	Origen	Aplicación	CONCEPTO	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>0</b>	<b>1,224,156</b>	<b>PASIVO</b>	<b>6,262,046</b>	<b>0</b>
<i>Activo Circulante</i>	<b>0</b>	<b>1,224,156</b>	<i>Pasivo Circulante</i>	<b>6,262,046</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	0	1,182,620	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	6,262,046	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	41,536	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<i>Activo No Circulante</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<i>Pasivo No Circulante</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acum. de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>11,996</b>	<b>5,049,886</b>
Otros Activos No Circulantes	0	0	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>11,996</b>	<b>5,049,886</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	5,049,886
			Resultado de Ejercicios Anteriores	8,127	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	3,869	0
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

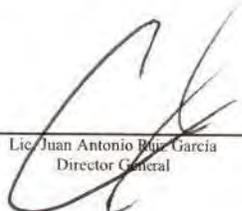
  
 Lic. Juan Antonio Ruiz García  
 Director General

  
 C.P. Gustavo Adolfo Pérez Acuña  
 Director Administrativo

**Informe Financiero al Mes de Enero**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de enero al 31 de enero de 2018**  
**(Pesos)**  
**Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>142,106,534</b>	<b>168,173,254</b>	<b>166,949,098</b>	<b>143,330,690</b>	<b>1,224,156</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>48,001,087</b>	<b>168,173,254</b>	<b>166,949,098</b>	<b>49,225,243</b>	<b>1,224,156</b>
Efectivo y Equivalentes	6,141,471	111,660,587	110,477,967	7,324,091	1,182,620
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	41,841,936	56,512,667	56,471,131	41,883,472	41,536
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	13,920	0	0	13,920	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	3,760	0	0	3,760	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>94,105,448</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94,105,448</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	52,760,269	0	0	52,760,269	0
Bienes Muebles	42,240,414	0	0	42,240,414	0
Activos Intangibles	79,586	0	0	79,586	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acum. de Bienes	(974,822)	0	0	(974,822)	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Juan Antonio Ruiz García  
 Director General

  
 C.P. Gustavo Adolfo Pérez Acuña  
 Director Administrativo

Informe Financiero al Mes de Enero  
Estado Análítico del Pasivo  
Del 1 de enero al 31 de enero de 2018  
(Pesos)  
Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Período (4-1)
<b>PASIVO</b>	<b>661,432,649</b>	<b>86,961,212</b>	<b>93,223,259</b>	<b>667,694,695</b>	<b>6,262,046</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>661,432,649</b>	<b>86,961,212</b>	<b>93,223,259</b>	<b>667,694,695</b>	<b>6,262,046</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	661,432,649	86,961,212	93,223,259	667,694,695	6,262,046
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0	0

Informe Financiero al Mes de Enero  
Estado Análítico del Patrimonio  
Del 1 de enero al 31 de enero de 2018  
(Pesos)  
Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>	(519,326,115)	61,506,259	56,468,368	(524,364,005)	(5,037,890)
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	89,129,003	0	0	89,129,003	0
Aportaciones	43,635,474	0	0	43,635,474	0
Donaciones de Capital	45,493,529	0	0	45,493,529	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	(608,455,117)	61,506,259	56,468,368	(613,493,008)	(5,037,890)
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	61,500,092	56,450,206	(5,049,886)	(5,049,886)
Resultado de Ejercicios Anteriores	(517,086,065)	6,000	14,127	(517,077,938)	8,127
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(91,369,053)	166	4,035	(91,365,184)	3,869
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0

Informe Financiero al Mes de Enero  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de enero al 31 de enero de 2018  
(Pesos)  
Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2017</b>	<b>89,129,003</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89,129,003</b>
Aportaciones	43,635,474	0	0	0	43,635,474
Donaciones de Capital	45,493,529	0	0	0	45,493,529
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2017</b>	<b>0</b>	<b>(492,046,194)</b>	<b>(116,408,923)</b>	<b>0</b>	<b>(608,455,117)</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	(116,408,923)	0	(116,408,923)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(400,677,142)	0	0	(400,677,142)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(91,369,053)	0	0	(91,369,053)
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio Neto de 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2017</b>	<b>89,129,003</b>	<b>(492,046,194)</b>	<b>(116,408,923)</b>	<b>0</b>	<b>(519,326,115)</b>
<hr/>					
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0

Concepto	Hacienda Pública Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública (Patrimonio)	TOTAL
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>	<b>0</b>	<b>(116,408,923)</b>	<b>111,371,032</b>	<b>0</b>	<b>(5,037,890)</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	(5,049,886)	0	(5,049,886)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(116,408,923)	116,417,049	0	8,127
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	3,869	0	3,869
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2018</b>	<b>89,129,003</b>	<b>(608,455,117)</b>	<b>(5,037,890)</b>	<b>0</b>	<b>(524,364,005)</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Juan Antonio Ruiz García  
Director General

Contable/6

C.P. Gustavo Adolfo Pérez Acuña  
Director Administrativo

25/04/2018 12:54

**Informe Financiero al Mes de Enero**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de enero de 2018 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017**  
**(Pesos)**

**Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2018	2017		2018	2017
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>56,418,097</b>	<b>451,729,473</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>974,822</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	974,822
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>3,946,624</b>
Productos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	11,062	1,235,881	Bienes Muebles	0	3,890,944
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	18,230	1,286,745	Otras Aplicaciones de Inversión	0	55,680
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos	0	0	<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>(2,971,803)</b>
Participaciones y Aportaciones	56,350,481	422,546,887	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	26,608,638	<b>Origen</b>	<b>6,274,042</b>	<b>140,519,639</b>
Otros Orígenes de Operación	38,325	51,322	Endeudamiento Neto	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>61,467,983</b>	<b>568,138,396</b>	Interno	0	0
Servicios Personales	59,825,886	551,179,613	Externo	0	0
Materiales y Suministros	130,755	797,733	Otros Orígenes de Financiamiento	6,274,042	140,519,639
Servicios Generales	1,511,342	16,161,050	<b>Aplicación</b>	<b>41,536</b>	<b>23,805,675</b>
Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Interno	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Externo	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	41,536	23,805,675
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>6,232,505</b>	<b>116,713,963</b>
Transferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Analogos	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<b>1,182,620</b>	<b>(2,666,762)</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	6,141,471	8,808,233
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	7,324,091	6,141,471
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>(5,049,886)</b>	<b>(116,408,923)</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.C. Juan Antonio Ruiz García  
 Director General

Contable/7

C.P. Gustavo Adolfo Pérez Acuña  
 Director Administrativo

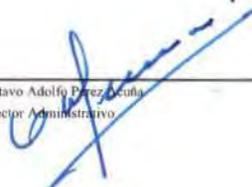
25/04/2018 12:54

Informe Financiero al Mes de Enero  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de enero al 31 de enero de 2018  
 (Pesos)  
 Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PUBLICA</b>				
Otros Pasivos				
Subtotal de otras Obligaciones Financieras				
Otros Pasivos del Ente	Pesos Mexicanos	DIVERSOS PASIVOS	661,432,649	667,694,695
Subtotal de Otros pasivos del Ente			<b>661,432,649</b>	<b>667,694,695</b>
Subtotal Otros Pasivos			<b>661,432,649</b>	<b>667,694,695</b>
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>661,432,649</b>	<b>667,694,695</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 \_\_\_\_\_  
 Lic. Juan Antonio Ruiz Garcia  
 Director General

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. Gustavo Adolfo Perez Deula  
 Director Administrativo

Contable/%

25/04/2018 12:54

**Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 31 de enero de 2018 y 31 de diciembre de 2017**  
**(pesos)**

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2018	2017		2018	2017
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>24,136,803.41</b>	<b>6,141,471.17</b>	<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>674,703,402.85</b>	<b>661,432,648.66</b>
Efectivo	5,407,438.93	5,387,438.93	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	23,834,820.04	38,516,902.54
Bancos / Tesorería	18,729,364.48	754,032.24	Proveedores por Pagar a Corto Plazo.	326,443.01	10,299,070.49
Bancos Dependencias y Otros	0.00	0.00	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	134,921.05	134,921.05
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0.00	0.00	Participaciones y Aportaciones por Pagar a CP	0.00	0.00
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00	Transferencias Otorgadas Por Pagar A Corto Plazo	0.00	0.00
Depositos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Admon	0.00	0.00	Intereses, Comisiones Y Otros Gastos De La Deuda Pública Por Pagar A Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	503,580,060.59	466,870,275.79
<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>52,816,924.78</b>	<b>41,841,935.65</b>	Devoluciones De La Ley De Ingresos Por Pagar A Corto Plazo	0.00	0.00
Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	Otras Cuentas Por Pagar A Corto Plazo	146,827,158.16	145,611,478.79
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	41,506,560.54	30,637,914.09	<b>Documentos por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	11,290,059.71	11,204,021.56	Documentos Comerciales Por Pagar A Corto Plazo	0.00	0.00
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	Otros Documentos Por Pagar A Corto Plazo	0.00	0.00
Deudores por Anticipos de Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	<b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Prestamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	Porción A Corto Plazo De La Deuda Pública Interna.	0.00	0.00
Contribuciones por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otros Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes a Corto Plazo	20,304.53	0.00	Ingresos Cobrados Por Adelantado A Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>	<b>13,920.40</b>	<b>13,920.00</b>	Aportaciones A Programas Convenidos (Cont. Mejoras).	0.00	0.00
Ant a Proveedores por Adq de Bienes y Prestación de Ser a C/P	13,920.40	13,920.00	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ant a Proveedores por Adq de Bienes Inmuebles Y Muebles a C/P	0.00	0.00	Fondos En Garantía A Corto Plazo.	0.00	0.00
Ant a Proveedores por Adq de Bienes Intangibles a C/P	0.00	0.00	Fondos De Fideicomisos, Mandatos Y Contratos Análogos A Corto Plazo	0.00	0.00
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	<b>Provisiones a Corto Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a C/P	0.00	0.00	Otras Provisiones A Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Inventarios</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inventario de Mercancías por Venta	0.00	0.00	Ingresos Por Clasificar	0.00	0.00
Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	Recaudación Por Participar	0.00	0.00
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
Inv de Materias Primas Materiales y Suministros Para	0.00	0.00			
Bienes en Tránsito	0.00	0.00			

<b>Almacenes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>			
Almacenes de Materiales y Suministros de Consumo	0.00	0.00			
<b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>			
Est Para Ctas Incobrables Por Derechos A Recibir Efectivo O	0.00	0.00			
Estimacion Por Deterioro De Inventarios	0.00	0.00			
<b>Otros Activos Circulantes</b>	<b>3,760.00</b>	<b>3,760.00</b>			
Valores en Garantía	3,760.00	3,760.00			
Bienes en Garantía Excluye Depositos de Fondos	0.00	0.00			
Bienes Deriv De Embargos Decomisos Aseguram Y Daciones	0.00	0.00			
<b>Total del Activo Circulante</b>	<b>76,971,408.59</b>	<b>48,001,086.82</b>	<b>Total del Pasivo Circulante</b>	<b>674,703,402.85</b>	<b>661,432,648.66</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	52,760,268.99	52,760,268.99	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	42,250,889.86	42,240,413.86	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	79,586.40	79,586.40	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acum. de Bienes	-974,821.67	-974,821.67	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos No Circulantes	0.00	0.00			
<b>Total del Activo No Circulante</b>	<b>94,115,923.58</b>	<b>94,105,447.58</b>	<b>Total del Pasivo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>171,087,332.17</b>	<b>142,106,534.40</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>674,703,402.85</b>	<b>661,432,648.66</b>
			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	25,746,093.92	89,129,002.65
			Aportaciones	43,635,473.63	43,635,473.63
			Donaciones de Capital	45,493,529.02	45,493,529.02
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	-592,745,073.58	-91,369,052.61
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	12,838,225.50	
			Resultado de Ejercicios Anteriores	-514,266,966.85	
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-91,316,332.23	-91,369,052.61

<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>-503,616,070.93</b>	<b>-519,326,114.51</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>171,087,331.92</b>	<b>142,106,534.15</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Director General  
Lic. Juan Antonio Ruiz García

Director Administrativo  
C.P. Gustavo Adolfo Pérez Acuña

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE ENERO DE 2018

Las presentes notas son emitidas, conforme al artículo 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de acuerdo a la responsabilidad y funciones de todas las áreas involucradas en los diferentes momentos del Ingreso y del Gasto, de acuerdo al artículo 1, fracc. XIV, XV, XVI, XVII, XIX; así como a los artículos 16, 17 y 18, relacionados con la operación del Sistema, que para el Colegio de Bachilleres, es el Sistema Integral de Información Financiera.

### NOTAS DE DESGLOSE

#### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

##### ACTIVO CIRCULANTE

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO \$ 7,324,090.67

EFFECTIVO PLANTELES \$ 5,387,438.93

EFFECTIVO OFICINAS GENERALES

FONDO REVOLVENTE OFICINAS

**BANCOS/TESORERÍA**.-El monto de esta cuenta es de **\$1'936,651.74** y representa el saldo contable al 31 de enero de 2018, y se integra de la siguiente manera:

CUENTA	BANCO	DESCRIPCIÓN	\$	1,936,651.74
	BANORTE	En esta cuenta se deposita el recurso estatal Ejercicio 2017	\$	5.80
	BANORTE	Recurso Estatal 2018	\$	417,640.29
	BANORTE	Recurso Federal vía ramo 23	\$	290.00
	BANORTE	Recurso Federal vía ramo 11	\$	5.80
	BANORTE	En esta cuenta se deposita el recurso federal para Gasto de Operación 2018	\$	1,073,612.64
	BANORTE	Se utiliza para pagar la nómina	-\$	68,274.38
	BANORTE	Se utiliza para pago a proveedores	\$	9,221.48
	BANORTE	Se utiliza para el registro de ingresos propios y pago a proveedores	\$	257,685.41
	BANORTE	Se utiliza para el registro de los depósitos realizados por el IMSS por incapacidades médicas	\$	111,411.88
	BACOMER	Se utiliza para el gasto de operacion con recurso federal	\$	5,386.05
	BANCOMER	Se utiliza para el pago de Nómina	\$	121,195.72
	INVERLAT	No tiene movimiento desde diciembre 2014 y se utilizó para pago dem I.M.S.S.	\$	8,471.05

**EFFECTIVO.**-El saldo de **\$5'387,438.93** al 31 de enero de 2018, corresponde a los recursos en efectivo o en cheque captados y reportados por los planteles, los cuales se aplicaron en los gastos de operación de cada uno de ellos. Dicha información, fue revisada por el Depto. de Recursos Propios, de acuerdo al objetivo y funciones del Departamento, establecidas en el **Manual de Organización publicado en el Periódico Oficial, del 8 de octubre del 2003, Tomo CXIII.** No ha tenido movimiento desde febrero 2014. Por observación de Auditoría al Ejercicio 2016 y por parte de la Auditoría Superior del Estado, se está solicitando la depuración de este saldo.

**FONDO REVOLVENTE:** Para el presente Ejercicio, 2018, se aperturan dos Fondos Revolventes, por parte de la Dirección General, para Gasto de Viáticos y Gastos Menores, (caja chica), cada uno por un monto de **\$10,000.00**

**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES.**- Representa los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; una parte considerable del saldo corresponde a ejercicios anteriores registrado entonces en la cuenta de Deudores Diversos; se instauró un proceso de depuración de las operaciones que cuentan con respaldo documental, lo anterior por observaciones tanto de la Secretaría de la Función Pública como por la Auditoría Superior del Estado, el cual fue suspendido debido a que la Auditoría del IMSS, tiene bajo su resguardo documentación correspondiente, a los Ejercicios 2009, 2010 y 2011. El monto de los se integra de la siguiente manera:

1.- Quedo un saldo pendiente de recibirse de la Federación por **\$30'637,914.09** correspondiente a la Modificación del Convenio de Ejecución del Anexo "A" y "B" y **\$8,209.95** que corresponde a los intereses del ejercicio 2017.

**2.- Adeudos de presidencias y dependencias por personal comisionado**

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1122	4213	20	<b>Federación</b>	<b>\$ 30,646,124.04</b>
1122	4213	10	Recurso Estatal Intereses generados 2017	\$ 8,209.95
1123	4213	20	Recurso Federal (Modificación Convenio 2017)	\$ 30,637,914.09
1123	20	0	<b>MAESTROS COMISIONADOS</b>	<b>\$ 6,497,585.43</b>
1123	20	1	Veronica Azalia Morua Villa	\$ 442,962.16
1123	20	2	Jaime Quiroga Bautista	\$ 814,173.48
1123	20	3	Martín Barraza Luna	\$ 42,319.05
1123	20	4	Oscar Gabriel Campos Campos	\$ 1,167,438.19
1123	20	5	Fco. Oscar Marquez	\$ 242,801.01
1123	20	6	Florentino Gómez Lara	\$ 777,939.79
1123	20	7	Fco, Antonio Sifuentes Nava	\$ 358,477.67
1123	20	8	Rafael Monsivais Díaz	\$ 63,458.44
1123	20	9	José Martín Zacarias Serrano	\$ 266,057.59
1123	20	10	Miguel Angel Silva Ramirez	\$ 10,000.10
1123	20	11	Roberto Guzman Valle	\$ 412,599.31
1123	20	12	Elizabeth Cortes Sandoval	\$ 192,793.88
1123	20	13	Gaspar Salas Guangorena	\$ 714,902.12
1123	20	14	Juana Alejandra Hernández Ibaña	\$ 39,012.33
1123	20	15	Norman Rodríguez Martínez	\$ 11,735.36

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
2 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PÉREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUÍZ GARCÍA

1123	20	16	David Martínez Gómez Lara	\$	18,442.97
1123	20	17	Luis Santos Frayre Canales	\$	210,257.17
1123	20	18	Guillermo Canales	\$	7,582.52
1123	20	19	Sergio Hernández González	\$	3,341.52
1123	20	20	José Tolentino Guevara	\$	34,938.03
1123	20	21	Gonzalo Rangel Cortes	\$	116,855.64
1123	20	22	Jaime Huerta Enriquez	\$	495,911.73
1123	20	23	Humberto González	\$	53,585.37

3.- Gastos por comprobar por actividades institucionales y por viáticos

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1123	30	0	<b>GASTOS POR COMPROBAR</b>	<b>\$ 254,468.60</b>
1123	30	1	Antonio Dominguez Juárez	\$ 19,723.17
1123	30	2	Daniel Salazar Mondragón	\$ 3,376.00
1123	30	3	Miguel Angel Priego Gómez	\$ 7,954.62
1123	30	4	José Luis Muñoz Briones	\$ 81,000.00
1123	30	5	Gerardo Armenda Dorado	\$ 21,168.61
1123	30	6	Oscar Gabriel Campos Campos	\$ 5,000.00
1123	30	7	Eduardo Pérez Hernández	\$ 20,472.00
1123	30	8	Gilberto Reyes Escobar	\$ 9,428.92
1123	30	9	Josefina Martínez Flores	\$ 8,000.00
1123	30	10	Felipe Monsivais Aguayo	\$ 11,599.54
1123	30	11	Miguel Angel Sosa	\$ 912.48
1123	30	12	Julio Cesar García	\$ 5,867.73
1123	30	13	Juan Valdés Valdés	\$ 28,346.43
1123	30	14	Antonio de la Torre Escudero	\$ 3,270.11
1123	30	15	Norman Martínez Martínez	\$ 2,700.00
1123	30	16	Antonio Días Romero	\$ 2,000.00
1123	30	17	Iván Noé Martínez Ponce	\$ 1,275.75
1123	30	18	Salvador Villegas Esquivel	\$ 2,913.00
1123	30	19	Martha Cecilia Mata Gutierrez	\$ 5,000.00
1123	30	20	Rosa Ma. Martínez González	\$ 710.00
1123	30	21	Cindy J Cuevas Arellano	\$ 250.00
1123	30	22	Juana Alejandra Hernández Ibañez	\$ 4,000.00
1123	30	25	Veronica Ortiz Gutiérrez	\$ 0.24
1123	30	26	Braulio de Luna Valadéz	\$ 9,500.00

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
3 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PEREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUIZ GARCÍA

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1123	40	0	<b>GASTOS X COMPROBAR (VIATICOS)</b>	<b>\$ 143,461.02</b>
1123	40	1	Felipe Monsivais Aguayo	\$ 17,261.72
1123	40	2	Gilberto Reyes Escobar	\$ 23,315.83
1123	40	3	Eduardo Pérez Hernández	\$ 40,719.63
1123	40	4	Esteban Hernández Vázquez	\$ 4,391.60
1123	40	5	Josefina Martínez Flores	\$ 1,360.00
1123	40	6	Ernesto Parga Candelas	\$ 2,090.00
1123	40	7	Olivia Guerrero Robles	\$ 1,700.06
1123	40	8	Ramiro Espinoza Lara	\$ 11,374.75
1123	40	9	José Berumén Enriquez	\$ 9,186.80
1123	40	10	José Luis García Hernández	\$ 17,493.38
1123	40	11	Miguel Angel Sosa Márquez	\$ 3,070.00
1123	40	12	Adriana Aleman Olague	\$ 1,275.00
1123	40	13	Directivos Cd. México	\$ 2,304.94
1123	40	14	José Luis Muñoz Briones	\$ 565.00
1123	40	15	MARÍA TERESA RODRIGUEZ SORIANO	\$ 1,176.00
1123	40	20	Rogelio Rivera Ruíz	\$ 4,826.31
1123	40	21	Ramiro Fabian Torres	\$ 1,350.00

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1123	50	0	<b>OTROS (DEUDORES DIVERSOS)</b>	<b>\$ 4,341,832.82</b>
1123	50	1	Incapacidades IMSS	\$ 68,996.27
1123	50	2	Planteles (seg. de Alumnos)	\$ 94,105.66
1123	50	3	Alejandro Herrera Verdin	\$ 15,000.00
1123	50	4	Secretaría de Finanzas	\$ 383.12
1123	50	5	Descuentos FORD	\$ 98,854.34
1123	50	6	FONACOT	\$ 11,035.49
1123	50	7	Descuentos LANIX	\$ 7,668.00
1123	50	8	Mayra Sánchez Valle	\$ 3,450.00
1123	50	9	Mapfre TEPEYAC	\$ 29,455.14
1123	50	10	Jorge Jaime Martínez G.	\$ 2,500.00
1123	50	11	Dertec Mayorista S.A. De C.V.	\$ 3,138.71
1123	50	12	Federación	\$ 3,611,457.39
1123	50	13	ISSSTEZAC	\$ 835.61
1123	50	14	Convención de C.Naturales	\$ 25,300.00
1123	50	15	Martha Violeta González	\$ 9,932.99
1123	50	16	Veronica Azalia Morua	\$ 17,170.48
1123	50	17	Victor Manuel Alvarado	\$ 18,945.20
1123	50	18	Paola Vanessa Sotelo	\$ 6,316.57

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE FERRERA  
4 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PÉREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUÍZ GARCÍA

1123	50	19	Alejandro Ávila Báez	\$	10,357.63
1123	50	20	Javier Medina Garza	\$	2,170.12
1123	50	21	Clara Esthela Treviño Garza	\$	1,931.40
1123	50	22	José Donato Ramírez G	\$	5,362.24
1123	50	23	Gilberto Reyes Ramos	\$	17,445.80
1123	50	24	UAZ	\$	1,900.00
1123	50	25	Instituto Tec. de estudios	\$	6,400.00
1123	50	26	Joerge E. Dueñas	\$	22,500.00
1123	50	27	ISSSTEZAC Hotel Paraiso Caxcan	\$	13,170.00
1123	50	28	FAP	\$	15,166.09
1123	50	29	José Luis Velazquez González	\$	3,500.00
1123	50	30	Gustavo Suárez del Real	\$	3,963.97
1123	50	31	Rogelio Saldivar Duarte	\$	16,500.00
1123	50	32	Juan Marquez Piña	\$	8,639.28
1123	50	33	José Alfredo Castillo	\$	16,500.00
1123	50	34	Juan Aaron Olague Landeros	\$	1,400.81
1123	50	35	Juan Armeta Bustos	\$	600.00
1123	50	36	Administradora Hotelera	\$	6,760.00
1123	50	37	Soberani Travel SA de CV.	\$	5,049.40
1123	50	38	Operadora Churrubusco	\$	1,610.16
1123	50	39	Everardo Campos Flores	\$	2,000.00
1123	50	40	Fidel Cortes Flores	\$	17,000.00
1123	50	41	Promotora turística	\$	1,895.00
1123	50	42	Nueva Wal Mart de México	\$	15,000.00
1123	50	43	PENSIÓN ALIMENTICIA	\$	61,122.45
1123	50	44	INFONACOT	\$	38,793.50
1123	50	45	TESTIMONIO 13	\$	550.00
1123	50	46	Mayola Aurora Lara Quintanar	\$	10,000.00
1123	50	47	Alejandra Ramos Santos	\$	10,000.00

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1129	0	0	<b>OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO</b>	\$ -
1129	10	0	Subsidio al Empleo	\$ -
<b>TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>				<b>\$ 41,883,471.91</b>

El saldo de la Cuenta de Deudores Diversos, el cual data de ejercicios anteriores, ya fue dictaminada como incobrable y con sanciones resarcitorias por la Auditoria Superior del Estado, en la revisión a la Cuenta Pública del Ejercicio 2013, de igual manera, el despacho contable certificado, ASECOFFI, representado por la C.P.C Fanny Zulema Campos Sánchez, en la revisión a los Estados Financieros del Ejercicio 2015.

#### 4.- Derechos a recibir Bienes o Servicios

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
5 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PÉREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUÍZ GARCÍA

Nivel 1	N-1	Nivel 3	Nombre	Saldo
1131	10	0	ANT. PRESTAC DE SERVICIOS	\$ 13,920.00
1131	10	1	Tereso González Hernández	\$ 13,920.00

5.- Otros Activos Circulantes

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1191	0	0	VALORES EN GARANTÍA	\$ 3,760.00
1191	1	0	Mario Efren Infante Campos	\$ 3,760.00

6.- Bienes Muebles e Inmuebles

Nivel 1	N-1	Nivel 3	Nombre	Saldo
1231	0	0	Terrenos	\$ 500,000.00
1231	1	0	Terrenos	\$ 500,000.00
1233	0	0	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$ 52,260,268.99
1233	1	0	Edificios	\$ 52,260,268.99
<b>TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>				<b>\$ 52,760,268.99</b>

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1241	0	0	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 31,855,818.64
1241	1	0	Muebles de Oficina y Estantería	\$ 30,772,398.65
1241	1	1	MUEBLES DE OFNA Y ESTANTERÍA	\$ 8,355,692.57
1241	1	2	MUEBLES EXCEPTO DE OFNA Y ESTANTERÍA	\$ 646,983.70
1241	1	3	EQ. COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA EDUCACIÓN	\$ 21,744,775.38

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
6 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PÉREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUIZ GARCÍA

1241	1	9	Otro Mobiliario y Equipo de Administración	\$	24,947.00
<b>1241</b>	<b>1</b>	<b>489</b>	<b>EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>\$</b>	<b>22,832.00</b>
1241	1	489	Trituradora de Uso Rudo	\$	18,065.00
1241	1	489	Impresora Multifuncional	\$	4,767.00
<b>1241</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGÍA</b>	<b>\$</b>	<b>60,587.99</b>
1241	3	489	Impresora Laser Jet	\$	9,921.99
1241	3	489	Dos CPU	\$	14,270.00
1241	3	489	Compra de Monitor de 24"	\$	2,858.00
1241	3	489	Compra de Impresora Lasser	\$	7,190.00
1241	3	489	Equipo de computo	\$	26,348.00
<b>1241</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>OTROS MOBILIARIOS Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>\$</b>	<b>1,000,000.00</b>
1241	4	1	Equipo de Vigilancia	\$	1,000,000.00
<b>1242</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>MOB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO</b>	<b>\$</b>	<b>2,783,891.06</b>
1242	1	0	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	938,818.89
1242	3	0	Camaras fotográficas y de video	\$	18,518.60
<b>1242</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>OTRO MOB Y EQ. EDUC. Y RECREATIVO</b>	<b>\$</b>	<b>1,826,553.57</b>
1242	9	1	OTROS EQ EDUCAC Y RECREATIVO	\$	1,528,629.17
1242	9	2	REMODELACION Y EQUIPAMIENTO DE LAB	\$	297,924.40
<b>1243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>EQ. INSTRUM. MEDICO Y LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>886,702.15</b>
<b>1243</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>EQ. MEDICO Y DE LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>242,730.65</b>
1243	1	1	EQ. MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$	242,730.65
<b>1243</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>INSTR. MEDICO Y DE LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>643,971.50</b>
1243	2	1	INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$	643,971.50
<b>1244</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>\$</b>	<b>6,034,373.06</b>
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Equipo de Transporte</b>	<b>\$</b>	<b>6,034,373.06</b>
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Oficinas Generales</b>	<b>\$</b>	<b>4,013,164.50</b>
1244	1	1	X trail (oficinas generales)	\$	145,000.00
1244	1	1	VW sedan (oficinas generales)	\$	68,491.00
1244	1	1	Xpress van (oficinas generales)	\$	175,000.00

1244	1	1	Pick up (oficinas generales)	\$	145,454.00
1244	1	1	Suburban 1996 (oficinas generales)	\$	172,000.00
1244	1	1	Suburban 2002 (oficinas generales)	\$	350,000.00
1244	1	1	Voyager 1999 (oficinas generales)	\$	50,000.00
1244	1	1	Autobús ford (oficinas generales)	\$	13,897.69
1244	1	1	Camioneta Equinox (Dirección Gral.)	\$	248,386.00
1244	1	1	Tsuru GA16735209W (Dir. gral.)	\$	96,334.00
1244	1	1	Tsuru GA16735209W (Dir. Gral.)	\$	96,334.00
1244	1	1	Autobús Internacional 2011 (Of. Grales.)	\$	2,142,367.81
1244	1	1	Camioneta Honda 2012 (Dir.Gral.)	\$	309,900.00
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>Planteles</b>	<b>\$</b>	<b>2,021,208.56</b>
1244	1	2	PLANTEL Zacatecas	\$	210,854.69
1244	1	2	Autobús Famsa (P. Zacatecas)	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1987 (P.Zacatecas)	\$	58,957.00
1244	1	2	CAMIONETA NISSAN 2000 (P. ZACATECAS)	\$	138,000.00
1244	1	2	PLANTEL Ermita de Guadalupe	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús GMC 1967 (P.Ermita de gpe.)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Ojocaliente	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird (P.Ojocaliente)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Sain Alto	\$	225,854.69
1244	1	2	Minibús coll 1992 (P. San Alto)	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobús chevrolet 1989 (P.Sain Alto)	\$	13,897.69
1244	1	2	Voyager chrysler 2000(P.Sain Alto)	\$	153,000.00
1244	1	2	PLANTEL Chalchihuites	\$	159,957.00
1244	1	2	Sedan Nissan 2005 (P.Chalchihuites)	\$	101,000.00
1244	1	2	Autobús Thomas 1986 (P.Chalchihuites)	\$	58,957.00
1244	1	2	PLANTEL Miguel Auza	\$	2.00
1244	1	2	Tsuru nissan 2002 (P.Miguel Auza)	\$	1.00
1244	1	2	Van Chrysler 1978 (P.Miguel Auza)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Villa García	\$	1.00
1244	1	2	Vagoneta dodge 1990 (P. Villa García)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Morelos	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús IHC 1991 (P. Morelos)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Ignacio Allende	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús thomas 1989 (P. Ignacio Allende)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Pozo de Gamboa	\$	78,972.50
1244	1	2	Autobús dodge 1988 (P. Pozo de Gamboa)	\$	78,972.50
1244	1	2	PLANTEL Joaquin Amaro	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús ford 1992(P. Joaquin Amaro)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Mezquital del Oro	\$	1.00
1244	1	2	Pick up toyota 1995 (P.Mexquital del Oro)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Apozol	\$	13,897.69
1244	1	2	Van Dodge 1992 (P.Apozol)	\$	13,897.69

1244	1	2	PLANTEL Cd. Cuauhtémoc	\$	90,000.00
1244	1	2	Camión (Cd. Cuauhtemoc)	\$	90,000.00
1244	1	2	PLANTEL Valparaiso	\$	169,000.00
1244	1	2	Suburban GM 1995 (P. Valparaiso)	\$	169,000.00
1244	1	2	PLANTEL Sombrerete	\$	121,897.69
1244	1	2	Pick up GM 1998 (P. Sombrerete)	\$	108,000.00
1244	1	2	Minibús Ford 1989 (P. Sombrerete)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Cañitas de Felipe Pescador	\$	13,898.69
1244	1	2	Van GMC (P. Cañitas de Felipe Pescador)	\$	1.00
1244	1	2	Autobús Internacional 1987 (P. Cañitas de Felipe P.	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Loreto	\$	13,898.69
1244	1	2	Autobús Dina 1982 (P. Loreto)	\$	13,897.69
1244	1	2	Van dodge 1998 (P. Loreto)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Jimenez del Teúl	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1988 (P. Jimenez del Teúl)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Roberto Cabral del Hoyo	\$	60,000.00
1244	1	2	Pick up GM 1992 (P. Roberti Cabral del Hoyo)	\$	60,000.00
1244	1	2	PLANTEL El Fuerte	\$	120,000.00
1244	1	2	Van Ford 1993 (P. El Fuerte)	\$	120,000.00
1244	1	2	OTROS PLANTELES	\$	659,586.78
1244	1	2	Autobus internacional	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Chevy van chrysler 1989	\$	1.00
1244	1	2	Autobús thomas 1988 IZLP	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1988 IZLP	\$	13,897.69
1244	1	2	Camioneta nissan 1989	\$	1.00
1244	1	2	Suburban chevrolet 1976	\$	1.00
1244	1	2	Autobús NEOPL 1983	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1985	\$	13,897.69
1244	1	2	Minibús chevrolet 1982	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Ford 1992 IZLT77	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobús chevrolet 1985 IZL	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Ford 1967 ZLNN3	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Van plymouth 1990	\$	1.00
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús mercedes 1990	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1988 11ZL	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús dina 1983 ZES602	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1988	\$	13,897.69

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
9 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PÉREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUIZ GARCÍA

1244	1	2	MInibús Dodge 1988 ZB654	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús thomas 1984	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1988	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1983 IZLU	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús GM 1995 IZLP72	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Internacional 1989 IZLR6	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1987	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobus blue bird 1985	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobus blue bird 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Internacional 1991	\$	13,897.89
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	78,942.50
1244	1	2	Camioneta Van dodge	\$	18,000.00
<b>1246</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>MAQUINARIA OTR. EQUIPOS Y HERRAMTTAS</b>	<b>\$</b>	<b>588,681.06</b>
<b>1246</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL</b>	<b>\$</b>	<b>17,805.33</b>
1246	2	1	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	17,805.33
<b>1246</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>EQUIPO DE COMUNICACION Y TELECOMUNCACION</b>	<b>\$</b>	<b>165,590.59</b>
1246	5	1	EQ. Y APTOS DE COMUNICACION	\$	165,590.59
<b>1246</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>MAQ. Y EQ. ELECTRICO Y ELECTRONICO</b>	<b>\$</b>	<b>70,460.55</b>
<b>1246</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTAS</b>	<b>\$</b>	<b>334,824.59</b>
1246	7	1	HERRAMIENTAS	\$	314,584.59
1246	7	2	REFACCIONES	\$	20,240.00
<b>1247</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiososo</b>	<b>\$</b>	<b>90,947.89</b>
1247	1	0	Bienes artisticos y culturales	\$	90,947.89
<b>TOTAL BIENES MUEBLES</b>				<b>\$</b>	<b>42,240,413.86</b>

**BIENES MUEBLES, EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN Y DE AUTOTRANSPORTE:** El control de los Bienes Muebles y Eq. De Admnsitración, es aplicado por el Departamento de Recursos Materiales y Servicios,

**7.- Activos Intangibles**

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1251	0	0	Software	\$ 79,586.40

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
10 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PEREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUÍZ GARCÍA

1251	1	0	Software	\$	23,906.40
1251	1	489	SISTEMA INFORMATIVO DE TIMBRADO DE NOMINA	\$	55,680.00
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES</b>				<b>\$</b>	<b>79,586.40</b>

**8.- Depreciación Acumulada de Bienes Muebles**

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1263	0	0	Depreciacion Acumulada De Bienes Muebles	<b>\$974,821.67</b>
1263	10	0	DONACIONES DE CAPITAL	\$265,177.15
1263	10	1	BIENES MUEBLES POR DONACION	<b>\$265,177.15</b>
1263	10	1	MOB. Y EQ. DEADMINISTRACIÓN	\$253,393.47
1263	10	1	EQ. DE OFNA Y ESTANTERIA. Mobiliario	\$19,281.84
1263	10	1	Equipo de computo	\$131,691.66
1263	10	1	Eq.educacional y recreativo	\$102,419.97
1263	10	1	MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	\$11,783.68
1263	10	1	Herramientas	\$11,783.68
1263	20	0	BIENES MUEBLES POR ADQUISICION	<b>\$709,644.52</b>
1263	20	1	MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	\$506,701.64
1263	20	1	EQ. DE OFNA Y ESTANTERIA. MOBILIARIO	\$24,250.98
1263	20	1	Equipo de computo	\$482,450.66
1263	20	2	MOB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO	\$202,942.88
1263	20	2	Eq. educ. y recreativo	\$65,286.96
1263	20	2	Otros mob. y eq. educacionales	\$137,655.92
<b>Total de Depreciacion Acumulada De Bienes Muebles</b>				<b>\$974,821.67</b>

8.- Pasivo Circulante. El saldo a Diciembre es de \$661'432,648.72 y se integra de la siguiente manera:

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
2111	0	0	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 27,685,810.23
2111	1	0	Sueldos por pagar	\$ 1,510,221.90
2111	7	0	BONO DE PUNTUALIDAD Y ASISTENCIA (Saldo por depurar correspondiente al Ejercicio 2016)	\$ 578,394.77

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
11 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PEREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUÍZ GARCÍA

2111	8	0	DIAS ECONOMICOS NO DISFRUTADOS (Saldo por depurar correspondiente al Ejercicio 2016)	\$	727,980.77
2111	11	0	Jubilaciones y Retiros Voluntarios	\$	23,830,820.04
2111	119	5	Aguinaldo 2a parte	\$	1,038,392.75
<b>2112</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Proveedores por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$</b>	<b>914,692.24</b>
2112	1	0	Sofia Ajendra Esqueda Peña	\$	464.00
2112	2	0	Nohemi Buenrostro Gandara	\$	2,244.60
2112	23	0	Manuel Chacón Juárez	\$	39,440.00
2112	24	0	Fanny Zulema Campos Sánchez	\$	104,400.00
2112	26	0	David Quemada Alvarado	\$	48,851.41
2112	117	9	Comercializadora Gómez García	\$	15,075.36
2112	118	9	Rita Ramírez Tobanche	\$	16,240.00
2112	124	9	Gas Iso 2000, S..A de C.V.	\$	3,681.03
2112	125	9	Hernández Moreno Isabel Cristina	\$	9,567.00
2112	129	9	Comercializadora Gómez García	\$	5,262.08
2112	131	9	Gas Iso 2000, S..A de C.V.	\$	1,871.79
2112	131	9	Oficentro Papelería S.A. de C.V.	\$	21,184.97
2112	131	9	Telefonos de México, S.A.B.	\$	49,830.82
2112	131	9	Operadora de Programas	\$	596,579.18
2112	131				
<b>2113</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>CONTRATISTAS</b>	<b>\$</b>	<b>134,921.05</b>
2113	1	0	Eduardo H. Medina Ruíz	\$	134,921.05
<b>2117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES</b>	<b>\$</b>	<b>489,442,953.34</b>
<b>2117</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>I.S.R.</b>	<b>\$</b>	<b>118,341,651.38</b>
2117	10	1	Retención Sueldos y Salarios	\$	118,339,586.58
2117	10	2	Retención por honorarios	\$	1,414.85
2117	10	3	Ret. asimilados a salarios	\$	649.95
<b>2117</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>I.M.S.S.</b>	<b>\$</b>	<b>100,310,932.97</b>
2117	20	1	Cuota I.M.S.S.	\$	1,268,938.28
2117	20	2	Excedente 3 SMGDF	\$	194,201.39
2117	20	3	Prestaciones en dinero	\$	280,192.88
2117	20	4	Gastos medicos pensionados	\$	420,288.96
2117	20	5	Riesgo de trabajo	\$	189,679.38
2117	20	6	Invalidez y vida	\$	700,484.45

2117	20	7	Guardería y prestaciones	\$	294,939.70
2117	20	8	CRÉDITO FISCAL IMSS 2009 - 2011	\$	96,962,207.93
<b>2117</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>S.A.R.</b>	<b>\$</b>	<b>1,857,086.63</b>
2117	30	1	Retiro	\$	595,326.14
2117	30	2	Cesantía en edad avanzada y vejez	\$	1,261,760.49
<b>2117</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>I.S.S.S.T.E.Z.A.C.</b>	<b>\$</b>	<b>256,763,679.29</b>
2117	40	1	Cuotas ISSSTEZAC	\$	61,695,261.41
2117	40	2	Prestamos a corto plazo	\$	1,040,684.52
2117	40	3	Aval ISSSTEZAC	\$	39,829.23
2117	40	4	Credito tienda ISSSTEZAC	\$	2,560,343.46
2117	40	5	Otros creditos	\$	152,074.64
2117	40	6	Aport.patronales ISSSTEZAC	\$	185,070,611.89
2117	40	7	Prestamo mediano plazo	\$	6,204,874.14
<b>2117</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>INFONAVIT</b>	<b>\$</b>	<b>2,689,564.53</b>
2117	50	1	Aportac.patronales s/credito	\$	1,163,725.12
2117	50	2	Aport.patronales c/credito	\$	324,589.23
2117	50	3	Amortización	\$	1,201,250.18
<b>2117</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>IMPUESTO SOBRE NÓMINA</b>	<b>\$</b>	<b>11,337,125.17</b>
2117	60	1	Impuesto sobre Nómina	\$	11,337,125.17
<b>2119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>\$</b>	<b>147,659,231.28</b>
<b>2119</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>PLANTELES</b>	<b>\$</b>	<b>505,200.00</b>
2119	10	1	P. Victor Rosales	\$	500,200.00
2119	10	2	P. Morelos	\$	5,000.00
<b>2119</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>DEDUCCIONES NOMINA</b>	<b>\$</b>	<b>1,962,235.58</b>
2119	20	1	Cuotas Supdacobaez	\$	54,141.68
2119	20	2	Inasistencias	\$	1,934.14
2119	20	3	Seguro de autos (HDI)	\$	54,241.00
2119	20	4	Otros descuentos (Comp. y Acc.)	\$	309.00
2119	20	5	Plan previsor	\$	26,915.00

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
13 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PÉREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUÍZ GARCÍA

2119	20	6	Cuotas partidarias	\$	600.00
2119	20	7	Cuotas INFONAVIT	\$	654,115.85
2119	20	9	Seguro de vida	\$	975,689.00
2119	20	10	Descuentos varios	\$	78,868.03
2119	20	11	Otras deducciones	\$	7,050.00
2119	20	13	Seguro solidario	\$	11,370.40
2119	20	14	PENSIONES ALIMENTICIAS	\$	9,080.10
2119	20	15	INFONACOT	\$	51,687.68
2119	20	16	CUOTAS SINDICALES SNTE	\$	36,233.70
<b>2119</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>F.A.P</b>	<b>\$</b>	<b>2,552,312.24</b>
2119	30	1	Descuentos F.A.P.	\$	1,655,900.93
2119	30	2	Aportaciones F.A.P.	\$	712,574.61
2119	30	3	Aport.Ext. F.A.P.	\$	183,836.70
2119	30	4	AVAL FAP	\$	-
<b>2119</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>F.A.C.</b>	<b>\$</b>	<b>1,421,461.78</b>
2119	40	1	Descuentos F.A.C.	\$	1,238,256.29
2119	40	2	Aportaciones F.A.C.	\$	183,205.49
<b>2119</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>FONDO MUTUALISTA</b>	<b>\$</b>	<b>96,219.45</b>
2119	50	1	APORT. AL FONDO MUTUALISTA	\$	45,147.24
2119	50	2	APORT. EXT FONDO MUTUALISTA	\$	6,866.86
2119	50	3	PTTAMOS MUTUALISTA	\$	44,205.35
<b>2119</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>DIVERSOS</b>	<b>\$</b>	<b>141,121,802.23</b>
2119	60	1	SUPDACOBAEZ	\$	-
2119	60	2	Uniformes deportivos	\$	104,253.20
2119	60	3	Secretaria de Finanzas	\$	90,116,218.13
2119	60	4	F.A.P.	\$	141,696.09
2119	60	5	Fideicomiso 24918	\$	49,619,795.72
2119	60	6	Depositos no identificados	\$	544,970.81
2119	60	7	Ceneval	\$	4,447.00
2119	60	8	Luis Santos Frayre Canales	\$	7,766.17
2119	60	9	Oficialia Mayor de Gobierno	\$	6,000.00
2119	60	10	Cia. Minera S.A. de C.V.	\$	1,300.00
2119	60	11	S.A.T	\$	549,156.00
2119	60	13	Curso ingles (Sabatino)	\$	400.00

2119	60	15	INTERINATOS IMSS	\$	24,889.11
2119	60	16	UNIFORMES DEPORTIVOS	\$	910.00
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>				\$	<b>667,694,694.77</b>

El despacho contable ASECOFFI, representado por la C.P.C. Fanny Zulema Campos Sánchez, en la observación No. 7 del dictamen emitido, sobre la revisión de los Estados Financieros, del Ejercicio 2015, menciona la causa que han originado el adeudo que sigue incrementándose a la fecha; y es la siguiente: "El Gobierno del Estado no ha dado su aportación del 50 por ciento, del recurso que le corresponden para el financiamiento de la Institución, de conformidad con el Convenio Marco; y únicamente dá presupuesto para cubrir las percepciones líquidas de la nómina, ésto es, no se cuenta con flujo de efectivo suficiente para pagar al ISSSTEZAC, SAT y Fondo de Previsión Social" la Fracción I de la Cláusula Decimonovena del Convenio Marco, establece que: "la SEP" y "El Estado, concurrirán por partes iguales a la integración del presupuesto que sea autorizado, deduciendo del mismo, los ingresos propios" De lo anterior se desprende que el COBAEZ, cuenta con una suficiencia presupuestal a partir de lo que anualmente aporta la SEC, sin embargo, no se cuenta con el debido flujo de recursos, situación que afecta a la Planeación financiera y el cumplimiento de obligaciones por parte de la Institución" "Cabe señalar que la problemática radica en las variaciones de flujo de efectivo. Así mismo, en la asignación presupuestal de origen que prevé el Estado, muy por debajo de lo pactado en el Convenio Marco, y que no llega a cubrir al final del ejercicio, el total de lo que está obligado a aportar."

"De acuerdo con lo dictaminado, por el despacho ASECOFFI, el no pagar los impuestos, así como realizar el pago de éstos de manera extemporánea, origina recargos y actualizaciones por parte de la autoridad competente, y en el caso de requerimiento de la Autoridad, se originan multas; en consecuencia, se generan cargas financieras adicionales al no contar con suficiencia presupuestal, distraendo recursos de otras partidas presupuestarias; además el omitir el pago del impuesto sobre la Renta, retenido por Sueldos y Salarios, le implica a la Institución, una responsabilidad solidaria. De igual manera, se tiene el riesgo de que el presupuesto asignado a la Institución, se vea disminuído por la falta de pago de Aportaciones Patronales y entero de retenciones a las que se encuentra obligada, ya que el ISSSTEZAC, cuenta con facultades para solicitar a la Autoridad competente, deduzcan del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas, el monto de las obligaciones pendientes de pago."

**Servicios Personales.-** El monto corresponde a un saldo pendiente de depurar por una diferencia en el cálculo de impuesto en el mes de diciembre de ejercicio 2015, así como diferencias en los bonos de Puntualidad y Asistencia, y Días Económicos no Disfrutados devengados al 31 de diciembre 2016 y pagados en enero 2017. Se deberá solicitar permiso para depurar estos saldos. Así mismo, el pasivo de \$23,830,820.04, corresponde a los Pasivos por Jubilaciones, Renuncias, Incapacidades Permanentes y Retiros Voluntarios, con los cuales ya se tiene el compromiso de pago, por haberse dado el supuesto, pero que aún no se liquida esta parte, según el Contrato Colectivo de Trabajo. El saldo de \$1'038,392.75, corresponde al Aguinaldo 2a parte, y que esta pendiente de liquidarle a los trabajadores, precisamente por la insuficiencia presupuestal, ya que a la fecha, la Federación no ha transferido el recurso correspondiente al Ejercicio 2018, y el Estado sólo ha apoyado con "Adelanto de Calendario", a cuenta de la Participación Federal, sin que aporte lo propio para esta partida.

**Proveedores.-** El monto se integra principalmente por adeudos a proveedores de servicios, de los cuales está pendiente el pago para el mes de Febrero 2018, y en otros casos hay que realizar el ajuste contable correspondiente.

**Retenciones y Contribuciones.-**Corresponde al impuesto retenido a los trabajadores al mes de Enero 2018, y pendiente de entregar al S.A.T, así como lo correspondiente al I.M.S.S., R.C.V., INFONAVIT y el ISSSTEZAC. Cabe hacer mención que está pendiente de pago del mes de Noviembre y el 6° Bimestre de las Aportaciones Obrero Patronales al IMSS, SAR e INFONAVIT.

**Otras cuentas por pagar a corto plazo.-** El saldo corresponde a adeudos que se tiene con planteles y pendientes por depurar, a descuentos vía nómina por el Fondo de Ahorro del Préstamo, Fondo de Ahorro y Crédito que son las cajas de ahorro de los trabajadores, existen otras deducciones vía nómina realizadas a los trabajadores que son aplicadas a petición de ellos por diferentes conceptos como lo son: Seguro de vida, cuotas sindicales, pensión alimenticia, INFONACOT, INFONAVIT y tiendas comerciales con las cuales se tiene convenio signado.

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
15 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PÉREZ AGÜNA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUÍZ GARCÍA

Es muy importante mencionar que los adeudos que tiene el Colegio con otras instituciones representan un grave problema para los trabajadores en caso de no cubrirse, ya que son de Seguridad Social y la Secretaría de Finanzas quien es la fuente de recursos de la institución no ha estado apoyando con el presupuesto correspondiente para solventar los adeudos, aún cuando es su obligación cumplir con el convenio de financiamiento, según consta en Cédula de Observación, de fecha 8 de Julio de 2017, que resultó con motivo de la revisión a los Fondos y Programas de Educación Media Superior del Ejercicio 2016 por la Función Pública Federal, en la cual, deja constancia que el Estado no aportó al Colegio de Bachilleres un monto de \$119'812,073.44 lo que constituye un incumplimiento a la Cláusula Cuarta inciso C del Anexo de Ejecución 2016. Los adeudos mas fuertes son los siguientes:

**ISSSTEZAC.**-A mes de Enero hay un adeudo de **\$256'763,679.29**; además está pendiente el registro de los accesorios que dicho adeudo ha generado; éste tiene su origen en el desequilibrio que existe entre las aportaciones federales y estatales, siendo éstas últimas menores a lo estipulado normativamente; así como la Reforma a la Ley del ISSSTEZAC, que obliga a pagar a la institución un 17.78% sobre el salario base de cotización sin que se haya incrementado el presupuesto para el Colegio. Como consecuencia de ello se ha carecido de liquidez para cubrir la cuota patronal que ya suma un monto de **\$185'070,611.89** así como las cuotas de los trabajadores y los descuentos realizados a los trabajadores por los servicios que presta el instituto y que a la fecha el importe es de **\$71'693,067.40** Es importante mencionar que se corre el riesgo de suspender el servicio de no contar con el apoyo financiero del Gobierno del Estado.

**Plan de Seguridad Social.**- La complejidad de la situación presupuestal ya señalada, ha repercutido también en el adeudo al Plan de Seguridad Social de los Servidores Públicos al que están adheridos, mismo que asciende a la cantidad de **\$49'619,795.72** y al igual que al ISSSTEZAC se corre el riesgo de que se pierda el beneficio. Actualmente se está solicitando la ratificación al Plan mediante la firma de un convenio que no se ha suscrito.

**SECRETARÍA DE FINANZAS.**-Se tiene un adeudo de **\$88'837,416.72** el cual proviene de Ejercicios anteriores, y que fueron otorgados como préstamo para cubrir compromisos de nómina; ya que el recurso estatal autorizado y calendarizado es menor al requerido conforme a lo estipulado normativamente, así como un **\$1'278,801.41** que se otorgó como adelanto de política salarial 2017, dando un total de **\$90'116,218.13**. Cabe señalar que el Colegio ha realizado gestiones para que este monto, que comenzó a acumularse desde 2012, se considere como una ampliación presupuestal estatal con la afectación contable a Resultado de Ejercicios Anteriores.

**IMSS.**- Al mes de enero se tiene un adeudo de \$100'310,932.97, en los cuales, hay un crédito por monto de **\$96'962,207.93** sin considerar las actualizaciones y recargos a la fecha, este fue el resultado de una auditoría realizada a los ejercicios 2009,2010 y 2011, actualmente se tiene una demanda realizada por trabajadores y se estima que el monto sea de **\$50'000,000.00**

**I.S.R.-** El importe acumulado al mes de Diciembre es de **\$118'341,651.38** y representa los enteros pendientes al cierre del 2015, 2016 y 2017; lo anterior debido a que solo se ha dispuesto de recursos para pagar el monto neto (líquido) de la nómina de cada quincena de los periodos antes mencionados; sin embargo, en un esfuerzo por enterar parcialmente los meses omisos, se efectuó un pago parcial del 20% en el mes de Octubre 2016, correspondiente a Abril, Mayo y Junio, representando un monto de \$1'930,797.00 mas los recargos correspondientes, haciendo un total de \$2'635,550.00. En el mes de Enero del presente ejercicio se realizó otro pago del 20% correspondiente a los meses de Diciembre 2015, Enero a Marzo 2016, Julio y septiembre también 2016 por un monto de \$7,540.003.00 de los cuales, solamente \$3,018,166.00 corresponden al ISR por enterar, de ahí la importancia de efectuar en tiempo y forma el pago del ISR, además de que la Afectación de Participaciones, sería exclusivamente por el ISR y no con los accesorios correspondientes. Cabe señalar que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público notificó al Colegio de la Afectación de Participaciones Federales al Estado, por un monto de \$34'044,714.00 de los cuales, la Secretaría de Finanzas, nos ha retenido de las Aportaciones Estatales a Colegio de Bachilleres, \$17'631,499.00

**SAT.**-El monto de \$549,156.00 representa un saldo contable que no es pagable y está en proceso de depuración, mismo que resultó de las operaciones que se tuvieron que realizar de manera diferida a causa de la falta de pago de impuesto de los meses de Diciembre 2013 y Enero 2014.

**SAR.**- 1'857,086.63 corresponde al 6° Bimestre, el cual no se pagó por falta de liquidez.

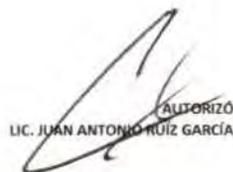
ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
16 / 28



REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO RIVERA ACUNA



AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUIZ GARCÍA



INFONAVIT.- \$2'689,564.53 corresponde al 6° Bimestre, el cual no se pagó por falta de liquidez.

IMPUESTO SOBRE NÓMINA.- El Saldo de \$11'337,125.17, corresponde al Ejercicio 2017 y Enero 2018, el cual no se ha pagado por falta de liquidez.

Acreeedores planteles.- El adeudo no es pagable y está en proceso de depuración ya que en su momento no se realizó el ajuste contable correspondiente.

Deducciones nómina.- Son descuentos realizados a los trabajadores por diferentes conceptos como lo son: Cuotas sindicales, INFONACOT, Seguro de autos, Seguro de vida, Plan Previsor, IMSS, INFONAVIT, INFONACOT Y otros.

Adeudos a extrabajadores.- Existen adeudos con extrabajadores por prestación de jubilación, renuncia o defunción y retiro voluntario por un monto aproximado de \$23'830,820.10, que por el presupuesto deficitario de la Institución impide que se liquiden a sus beneficiarios. Para el caso de los trabajadores que solicitaron el retiro voluntario apegados al programa de Gobierno del Estado, no se les ha cubierto, ya que el mismo Estado no ha aportado el monto correspondiente que asciende a \$3'000,000.00 aproximadamente.

Pasivos Contingentes.- Se estima un monto de \$24'830,000.00 entre demandas laborales y laudos

#### HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

9.-Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido.- El saldo de \$89'129,002.65 y se integra de la siguiente manera:

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3110	0	0	APORTACIONES	\$43,635,473.63
3110	10	0	INMUEBLES POR ADQUISICIÓN	\$12,784,851.43
3110	10	1	Edificios	\$12,226,353.32
3110	10	2	Terrenos	\$558,498.11
3110	20	0	BIENES MUEBLES POR ADQUISICIÓN	\$30,850,622.20
3110	20	1	MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	\$23,246,061.28
3110	20	1	Mobiliario	\$4,091,658.22
3110	20	1	Equipo de administración	\$2,898,058.86
3110	20	1	Equipo de computo	\$15,987,068.30
3110	20	1	Bienes artisticos y culturales	\$269,275.90
3110	20	2	MOB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO	\$890,243.02
3110	20	2	Eq. educ. y recreativo	\$629,688.67
3110	20	2	Camaras fotograficas y otros	\$16,952.60
3110	20	2	Otros mob. y eq. educacionales	\$223,361.75
3110	20	2	Refacciones	\$20,240.00

<b>3110</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>EQ.IND.MEDICO Y DE LABORATORIO</b>	<b>\$349,065.66</b>
3110	20	3	Inst. medico y de laboratorio	\$204,139.50
3110	20	3	EQ.MEDICO Y DE LAB.	\$144,926.16
<b>3110</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>\$5,951,533.06</b>
3110	20	4	Vehículo	\$5,951,533.06
<b>3110</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>MAQ. OTROS EQ.Y HERRAMIENTAS</b>	<b>\$389,812.78</b>
3110	20	5	Herramientas	\$236,258.01
3110	20	5	Maq. y eq. industrial	\$82,560.88
3110	20	5	Eq.y aparatos de comunicación	\$18,650.00
3110	20	5	Eq. y aparatos de comunicación	\$52,343.89
<b>3110</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>BIENES INTAGIBLES</b>	<b>\$23,906.40</b>
3110	20	6	SOFTWARE	\$23,906.40

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
<b>3120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	<b>\$45,493,529.02</b>
<b>3120</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>INMUEBLES POR DONACIÓN</b>	<b>\$39,925,417.56</b>
3120	10	1	Edificios	\$14,470.88
3120	10	2	Terrenos	\$39,910,946.68
<b>3120</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>BIENES MUEBLES POR DONACION</b>	<b>\$5,568,111.46</b>
<b>3120</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>MOB. Y EQ. DEADMINISTRACIÓN</b>	<b>\$4,764,167.07</b>
3120	20	1	Mobiliario	\$776,197.26
3120	20	1	Eq. de administración	\$357,617.84
3120	20	1	Equipo de computo	\$3,359,686.98
3120	20	1	Eq.educacional y recreativo	\$49,170.10
3120	20	1	Otro Mobiliario y Equipo	\$156,547.59
3120	20	1	Equipo y Aparatos Audiovisuales	\$64,947.30
<b>3120</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>EQ. INST. MEDICO Y DE LAB.</b>	<b>\$539,936.49</b>
3120	20	2	Instrumento medico y de laboratorio	\$400,450.00
3120	20	2	Eq. medico y de laboratorio	\$139,486.49
<b>3120</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>\$177,500.00</b>
3120	20	3	Vehículo	\$177,500.00

3120	20	4	MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	\$86,507.90
3120	20	4	Herramientas	\$86,507.90

**TOTAL HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO CONTRIBUIDO** \$ 89,129,002.65

10.- Hacienda Pública/Patrimonio Generado.- El saldo es de **-\$613'493,007.51** y se integra por el resultado de ejercicio anteriores, **rectificación de ejercicios anteriores** y el resultado del ejercicio, de la siguiente manera:

3210	0	0	Resultado del Ejercicio	<b>-\$5,049,885.89</b>
------	---	---	-------------------------	------------------------

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3220	0	0	Resultado de Ejercicios Anteriores	<b>-\$517,077,937.98</b>

3220	2008	0	Resultado de ejercicio 2008	\$12,520,768.11
3220	2009	0	Resultado de ejercicio 2009	<b>-\$20,760,505.38</b>
3220	2010	0	Resultado de ejercicio 2010	<b>-\$134,718.58</b>
3220	2011	0	Resultado de ejercicio 2011	<b>-\$1,411,657.53</b>
3220	2012	0	Resultado de ejercicio 2012	<b>-\$55,065,636.97</b>
3220	2013	0	Resultado de ejercicio 2013	<b>-\$61,784,246.35</b>
3220	2014	0	Resultado de ejercicio 2014	<b>-\$66,277,214.78</b>
3220	2015	0	Resultado de ejercicio 2015	<b>-\$91,916,572.03</b>
3220	2016	0	Resultado de Ejercicios 2016	<b>-\$115,847,358.04</b>
3220	2017	0	Resultado de Ejercicios 2017	<b>-\$116,400,796.43</b>

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3250	0	0	Rect. de Resultados de Ejerc. Anteriores	<b>-\$91,365,183.64</b>

3250	2009	0	Rectificaciones ejercicio 2009	\$2,871,420.08
3250	2010	0	Rectificaciones ejercicio 2010	<b>-\$69,418.00</b>
3250	2012	0	Rectificaciones ejercicio 2012	\$0.00
3250	2013	0	Rectificaciones ejercicio 2013	<b>-\$44,511.02</b>
3250	2014	0	Rectificaciones ejercicio 2014	\$2,770,805.83
3250	2015	0	Rectificaciones ejercicio 2015	\$6,393,474.14
3250	2015	10	Rectificaciones ejercicio 2015	<b>-\$96,962,207.93</b>
3250	2016	10	Rectificaciones ejercicio 2016	<b>-\$6,328,615.71</b>
3250	2017	10	Rectificaciones ejercicio 2017	\$3,868.97

**TOTAL DE PATRIMONIO GENERADO** **-\$613,493,007.51**

Ahorro/Desahorro neto del ejercicio.- El saldo **-\$5'049,885.89** representa el desahorro al mes de Enero del presente ejercicio, debido a la falta de presupuesto estatal

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
19 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PÉREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUIZ GARCÍA

**Resultado de ejercicios anteriores.-** Representa el deficit que se ha acumulado de ejercicios anteriores debido a la falta de presupuesto estatal el cual es **-\$517'077,937.98**

**Rectificaciones de resultado de ejercicios anteriores.-** Corresponde a ajustes contables realizados y que tiene su origen en ejercicios anteriores, esta cuenta se afectó por la cantidad de **\$91'365,183.64** debido al crédito fiscal que determinó el IMSS como resultado de la auditoría a los ejercicios 2009,2010 y 2011; para el cual se promovió un juicio de nulidad.

#### ESTADO DE ACTIVIDADES

#### INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

##### Ingresos de la Gestión

**Aprovechamientos de tipo corriente.-** Ingresos que provienen del IMSS por incapacidades del personal principalmente. Existen otros rubros cuyo monto no es representativo, como es el caso de Bimbo, cuyo ingreso proviene de una comisión por uso de suelo.

**Ingresos por Venta de Bienes y Servicios.-** Son ingresos que provienen por la recuperación del costo de impresión de kardex, impresión de certificados y credenciales

##### Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas

**Participaciones y Aportaciones.-** Son las Aportaciones Federales y Estatales al mes de Enero, a la fecha la Aportación Federal no se ha recibido para el presente ejercicio; sin embargo el Estado ha estado dando apoyos como "Adelanto de Calendario" de la Participación Federal por un monto de \$40'500,000.00 lo que constituye un desajuste en las posteriores ministraciones del presente año.

##### Otros Ingresos Y beneficios.-

**Otros Ingresos y Beneficios Varios.-**Proviene de rendimientos financieros, descuentos por inasistencias y otros

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
4169	0	0	Aprovechamientos de tipo corriente	\$ 11,061.52
4173	0	0	Venta de Bienes y Servicios	\$ 18,230.00
4213	10	0	Recurso Estatal	\$ 15,850,480.95
4213	20	0	Recurso Federal	\$ 40,500,000.00
4311	0	0	Intereses ganados de valores	\$ 0.58
4399	0	0	Otros Ingresos Y beneficios varios	\$ 38,324.42
<b>SUMA INGRESOS</b>				<b>\$56,418,097.47</b>

#### GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
20 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PÉREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JOAN ANTONIO SUÍZ GARCÍA

**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO.-** El saldo representa el costo total de operación del Colegio en Servicios Personales, Materieles y Suministros, Servicios Generales y Bienes Muebles y a la fecha es de **\$61'467,983.36**

**Servicios Personales.-** El saldo corresponde al costo total de la nómina al mes de Enero, incluye personal interino y asimilados a salarios se integra de la siguiente manera:

- 1.- Percepciones quincenales del mes de Enero
- 2.- Segunda parte de aguinaldo devengado en el ejercicio 2017 y pagadero en Enero conforme lo estipula el documento normativo de prestaciones de la SEP y el Contrato Colectivo, quedando pendiente de cubrir al personal de confianza 17 días por un monto de \$1'038,392.75
- 3.- Permisos Económicos no disfrutados y Bono de Puntualidad y Asistencia devengados en 2017, pagadero en Enero, conforme lo estipula el documento de prestaciones de la SEP y el Contrato Colectivo de Trabajo.
- 4.- Retroactivo de los Conceptos 35 y 36, Eficiencia en el Trabajo y Actuación y Productividad respectivamente, y diferencia en el bono de Superación Académica.

**SERVICIOS PERSONALES**

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
5111	0	0	Remuneraciones al Personal de carácter Permanente	\$ 14,664,592.95
5112	0	0	Remuneraciones al Personal de carácter Transitorio	\$ 21,129.31
5113	0	0	Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 34,602,273.53
5114	0	0	Seguridad Social	\$ 7,809,325.54
5115	0	0	Otras prestaciones sociales y económicas	\$ 1,546,350.91
5117	0	0	Pago de estímulos a servidores públicos	\$ 1,182,214.11
<b>SUMA SERVICIOS PERSONALES</b>				<b>\$ 59,825,886.35</b>

**MATERIALES Y SUMINISTROS**

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	SALDO
5121	0	0	Mat. de Admon, Emisión de documentos y Artículos Oficiales	\$ 36,260.33
5122	0	0	Alimentos y Utensilios	\$ 43,263.68
5124	0	0	Materiales y Artículos de Construcción y de reparación	
5125	0	0	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	
5126	0	0	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 41,663.64
5127	0	0	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Art. Deport.	
5129	0	0	Herramientas, Refacciones y Accesorios menores	\$ 9,567.00
<b>SUMA MATERIALES</b>				<b>\$ 130,754.65</b>

**SERVICIOS GENERALES**

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
5131	0	0	Servicios Básicos	\$ 50,380.82
5132	0	0	Servicios de Arrendamiento	\$ 16,414.00
5133	0	0	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
21 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PEREZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUIZ GARCÍA

5134	0	0 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$	23,307.66
5135	0	0 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$	7,999.50
5136	0	0 Servicios de Comunicación Social y Publicidad		
5137	0	0 Servicios de Traslado y Viáticos	\$	29,182.00
5138	0	0 Servicios Oficiales		
5139	0	0 Otros Servicios Generales	\$	1,384,058.38
<b>SUMA SERVICIOS GENERALES</b>			\$	<b>1,511,342.36</b>
<b>TOTAL DE GASTO</b>			\$	<b>61,467,983.36</b>

**AHORRO/DESAHORRO DEL EJERCICIO.-** Al mes de Enero el Desahorro de la Gestión es de **-\$5'049,885.89** lo que implicó el dejar de pagar el impuesto, el ISSSTEZAC, la Previsión Social, actualizar el salario base de cotización para el IMSS, Impuesto sobre Nómina, Retiros y Jubilaciones entre otros; reiterando nuevamente que ésto se debe que el Estado no ha cumplido con su aportación tal y como lo marca la Cláusula Decimo Novena del Convenio Marco signado por autoridades federales y estatales.

#### ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

**PATRIMONIO CONTRIBUIDO.-** Al mes de Enero el importe es de \$89'129,002.65 y representa el monto de los Bienes Muebles e Inmuebles de la Institución

**PATRIMONIO GENERADO.-** Al mes de Enero el importe es de **-\$613'493,007.51** que representa el monto del Deficit de Ejercicios Anteriores, (diferencia de Ingresos- Egresos). Tiene su origen en lo que ha dejado de aportar el Estado en Ejercicios Anteriores

#### NOTAS DE MEMORIA

#### PRESUPUESTARIAS

- 1.- El presupuesto Estatal Autorizado para el presente ejercicio fiscal es de **\$200'000,000.00**
- 2.- El presupuesto Federal Autorizado para el presente ejercicio fiscal es de **\$262'212,194.66**
- 3.- Hay una diferencia demás en la Federación con respecto al Estado por un importe de **\$62'212,194.66**
- 4.- La Ley General de Contabilidad Gubernamental, en su artículo 16, establece que "El Sistema al que deberán sujetarse los entes públicos, registrará de manera armónica, delimitada y específica las operaciones presupuestarias y contables, derivadas de la gestión pública, así como otros flujos económicos". El Sistema que con el que actualmente se emiten los Edos. Financieros, es el Sistema Integral de Información Financiera, al que hace referencia el Manual de Normas y Políticas del Ejercicio y Presupuesto de Egresos, Título II.
- 5.- Tal y como lo marca la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Sistema de Información con el que se emiten los Estados Financieros, parte de una base presupuestal, con la captura de presupuesto a ejercerse en el ejercicio fiscal en cuestión, y todo el ejercicio del Gasto, así como las adecuaciones y transferencias presupuestales, emanan del Departamento de Planeación y Evaluación. (Art. 67).
- 6.- El Convenio de Ejecución 2018, se entregó en la Subsecretaría de Educación Media Superior en el mes de enero, sin que a la fecha se haya recibido el Recurso correspondiente a este mes.

7.- Quedó pendiente de cubrir la Federación, un monto de \$30'637,914.09 el cual no ha sido depositado al 31 del presente mes, y corresponde a los anexos A y B del ejercicio 2017, el importe se espera recibir en el mes de febrero del mismo año.

8.- El Recurso Federal otorgado a través de Adelanto de Calendario, por parte de la Secretaría de Finanzas, se ha utilizado para pagar la quincena 1 y 2, y para cubrir los compromisos pertinentes a este periodo, como es, Aguinaldo 2a parte, Bono de Puntualidad y Asistencia, Bono de Días Económicos No Disfrutados, devengados en el Ejercicio anterior, así como se efectuó el pago correspondiente a Nivelación Salarial, de los conceptos 35 Eficiencia en el Trabajo y 36, Actuación y Productividad, y diferencia en el Bono de Superación Académica.

9.- Por falta de Presupuesto, en el mes de Enero, se pagó el Aguinaldo completo al personal de base; al personal de confianza, sólomente se cubren 22 días el 19 de Enero, y posteriormente, el 22 del mismo, se pagaron 6 días más. Queda pendiente de liquidarse 17 días, por un monto \$1'038, 392.75

10.-El monto del presupuesto federal correspondiente a la política salarial de \$7'089,284.59 según anexo D, se recibe en el mes de Enero pero la Secretaría de Finanzas, recupera los préstamos efectuados durante el mes de diciembre 2017, tal y como se informó en las Notas a los EEFF, de Diciembre 2017.

#### NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Se Gestiona permanentemente ante las Autoridades Estatales del cumplimiento al Convenio Marco, a fin de que la diferencia presupuestal entre el Estado y la Federación vaya disminuyendo.

2.- Por falta de Presupuesto, en el mes de Enero, se pagó el Aguinaldo completo al personal de base; al personal de confianza, sólomente se cubren 22 días el 19 de Enero, y posteriormente, el 22 del mismo, se pagaron 6 días más. Queda pendiente de liquidarse 17 días más, por un monto \$1'038, 392.75

3.- Se aperturan cuentas específicas para recibir el Recurso Federal, así como el Recurso Estatal durante el Ejercicio 2018, con número [REDACTED] respectivamente.

4.- Se cancelaron las cuentas [REDACTED] y la Cuenta [REDACTED] de BANORTE, Receptoras del Recurso Federal y Estatal respectivamente.

5.- Así mismo, se cancelaron las Cuentas Bancarias que se aperturaron para recibir el Recurso del Ramo 11 y Ramo 23, (la cual no se utilizó, salvo para evitar el cobro de comisión); Nos. [REDACTED] y [REDACTED] respectivamente.

6.- Debido a que el Recurso Federal como parte del Convenio de Ejecución 2017 modificado, no se ha recibido a la fecha, el apoyo de la Secretaría de Finanzas, como "Adelanto de Calendario" ha sido para pago de Servicios Personales a cuenta de la ministración federal+A874; montos que serán descontados por parte de la Secretaría en cuanto se reciba el recurso, y nivel interno se harán los ajustes contables correspondientes

7.- Se le ha dado seguimiento a la Firma del Convenio de Ejecución 2018 por parte de las Autoridades del Colegio, directamente ante la Subsecretaría de Educación Media Superior, sin que a la fecha se tenga respuesta concreta de regularización del recurso.

#### GESTIONES PRESUPUESTARIAS A REALIZAR

1. Gestión permanente ante las Autoridades Estatales del cumplimiento al Convenio Marco, a fin de que la diferencia presupuestal entre el Estado y la Federación vaya disminuyendo. Para el presente ejercicio se incrementó la Aportación Estatal por \$38'177,616.54

2.- En el Ejercicio anterior, da inició la Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas y sus Municipios, en base al Art. Transitorio Tercero de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, cuyo objetivo es mantener finanzas sanas y Balances Presupuestarios sostenibles, por lo que es urgente que el Estado aporte el recurso de acuerdo a lo estipulado en el Convenio Marco y en el Anexo de Ejecución Presupuestal, los cuales son firmados por autoridades federales y estatales, y en el que cada una de las partes, se compromete a aportar el 50 % del total de Gasto de Operación de la Institución. Sin lo anterior, no es viable, que el Colegio de Bachilleres le dé cumplimiento a lo que mandata la Ley.

3.- El Convenio de Ejecución 2017, en sus Apartados "A" y "B", se modifica, al integrarse en un solo documento la Prima de Antigüedad y sus efectos en los otros rubros de percepciones. Antes se ha venido mencionando que es la Federación quien no está cumpliendo con la Ampliación al Convenio original; sin embargo, no se ha mencionado, que al modificarse el Convenio, es también responsabilidad del Estado, cumplir con esta parte en la proporción que le corresponde de acuerdo a lo estipulado, por tanto obliga a la Institución a seguir siendo omisos en los pagos de las retenciones, como es el caso de la retención del ISR, así como no nivelar las Cuotas al IMSS, y no aportar al Fideicomiso de Previsión Social, ISSSTEZAC, y a partir del Ejercicio próximo pasado, a no enterar el IMPUESTO SOBRE NÓMINA, (ISN).

4.- Derivado del punto anterior, se desprende que NO es posible cumplir a cabalidad lo dispuesto en la Ley de Disciplina Financiera, sobre obtener Balances Presupuestarios Sostenibles, de acuerdo al artículo 11, así como dar cumplimiento a la Ley de Contabilidad Gubernamental, en el sentido de devengar y erogar únicamente de acuerdo al presupuesto autorizado, evitando contraer compromisos fuera de éste, no así con los compromisos laborales que emanan de un Contrato Colectivo, avalado por las instancias jurisdiccionales correspondientes.

5.- Ha sido necesario, disponer de todo el recurso otorgado como "Adelanto de Calendario" con cargo al Presupuesto Federal, aplicarlo en Nómina con el fin de solventar el pago de la 2a parte de Aguinaldo, Bonos, y Retros de los conceptos de Pago, 35 y 36; de igual manera, completar la 2a quincena de Enero, el cual es un derecho constitucional de los trabajadores. Por tanto, debe exponerse esta situación a la H. Junta Directiva, para que valide estas acciones, con el fin de evitar conflictos laborales y sindicales, ello en base a el art. 56 fracción II y Art. 57 Fracción II de la Ley de Entidades Paraestatales, que establecen como "una función indelegable del Órgano de Gobierno, el aprobar los Programas y Presupuestos de la Entidad, así como sus modificaciones", y sujeto a los lineamientos para la presentación del Presupuesto de Egresos de los Organismos Públicos Descentralizados del Estado de Zacatecas.

#### PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

El gobierno del Estado ha incumplido con la Aportación del Recurso como lo marca el Anexo de Ejecución, mediante el cual se establece el compromiso de éste, con la Secretaría de Educación Pública para concurrir a partes iguales en el gasto de funcionamiento del Colegio, según se estipula en el Convenio Marco, lo que complica la operación de la Institución, ya que prácticamente, se destina todo el recurso al pago de percepciones líquidas de nómina, y el déficit de la Institución, no deja de incrementarse mes tras mes. Algunas causas que influyeron en el incremento del déficit, es la prestación de INFONAVIT, que se otorga por Convenio Estatal, a partir del 2009, sin que se otorgara para ello un incremento en el presupuesto que aporta el Estado al Colegio, para cubrir este rubro; así como la entrada en vigor de la Ley del ISSSTEZAC, lo que ocasionó que aumente la Aportación Patronal, pero al igual que el INFONAVIT, no se modificó el presupuesto, por lo que se hace un Cierre de Ejercicio Fiscal con desahorro. Destacando nuevamente la importancia de poner atención, con carácter de urgente al recurso pendiente de recibir derivado de la modificación del Convenio 2017.

#### AUTORIZACIÓN E HISTORIA

a).- Fecha de Creación.- 12 de septiembre de 1987, con Decreto #138 de la Quincuagésima Segunda Legislatura del Estado de Zacatecas.

b).- Principales Cambios en su estructura.-

- i) Comenzó operando con cinco Planteles (Zacatecas, Villa González Ortega, Villa de Cos, Ermita de Guadalupe y Mezquital del Oro).
- ii) En el ciclo escolar 1988-1989, se integraron Colonia González Ortega, Chalchihuites, Enrique Estrada, Florencia de Benito Juárez, Ignacio Allende e Ignacio Zaragoza
- iii) Para el ciclo Escolar, 1989-1990, se incorporó Pinos, Ojocaliente, Sain Alto, Miguel Auza, Villa García, Morelos, Luis Moya, García de la Cadena, Apulco, Pozo de Gamboa, Atolinga y Joaquín Amaro.
- iv) En el Ciclo 90-91, se incorporó el Plantel Génaro Codina.
- v) En el Ciclo 91-92, se integran Valparaíso, Cd. Cuauhtémoc y Apozol.
- vi) Para el Ciclo 1992-1993, surgen Sombrerete, Loreto y Cañitas de Felipe Pescador.
- vii) En el Ciclo, 1995-1996, se integra el Plantel Victor Rosales y Jiménez del Teúl.
- viii) En el Ciclo 1997-1998, se integran Roberto Cabral del Hoyo, Laguna Grande y Bañón.
- ix) En el 2002, se crea el Plantel El Fuerte.
- x) En el 2003, se integran los Planteles Trancoso y Chaparrosa.

xi) El último en integrarse, es el Plantel Ana María Maldonado Pinedo.

## ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA

### a).- ORGANIGRAMA ACTUAL DE LA ORGANIZACIÓN

OBSERVACIÓN: Falta que sea publicado en el Periódico Oficial, sin embargo así, está operando la Institución. Se anexa Organigrama como se ha estado operando a partir del 22 de Febrero del presente año.

**El 21 de Febrero de 2017, la H. Junta Directiva, instruye a la Dirección General, a realizar una reestructuración a nivel central, modificando la estructura organizacional de la siguiente manera:**

1. Desaparece la Secretaría General
2. El Depto. de Planeación Académica cambia a Servicios Académicos
3. El Depto. De Formación Docente, cambia a Servicio Profesional Docente
4. El Depto. de Evaluación Educativa, que estaba integrado por Jefes de Materia, cambia a Asesores Técnicos Pedagógicos
5. Desaparece el Depto. de Capacitación para el trabajo
6. Se crean las figuras de Asesores Técnicos Pedagógicos y Administrativos
7. Desaparece el Depto. de Control de Recursos Propios
8. El Depto. de Informática, cambia a Tecnología e Innovación y pasa a depender directamente de la Dirección General.
9. El Depto. de Programación y Presupuesto, cambia a Planeación y Evaluación y pasa a depender directamente de la Dirección General.
10. Se crea la Unidad de Transparencia
11. El Depto. de Vinculación, Extensión Cultural y Difusión cambia a Comunicación Social
12. El Depto. De Prestaciones se fusiona al Depto. De Recursos Humanos o Administración de Personal
13. La estructura orgánica que se recibió, y con la que actualmente está trabajando la Institución, no está publicada en el Periódico Oficial, lo que genera incertidumbre y confusión en cuanto a las actividades a desarrollar. Así mismo, hay confusión en la línea jerárquica de mando, y en el campo de tareas correspondientes. Es por tanto que se deberá elaborar un profundo análisis con la finalidad de que las unidades que la forman, sepan cuales son sus objetivos, así como sus funciones.

Cabe hacer mención, que en la búsqueda por eficientar, así como de economizar el gasto, al reestructurar los procesos administrativos y académicos, por parte del C. Rafael Sánchez Andrade, exdirector general, consideró en su momento, que el área de Informática, que es donde se lleva a cabo el proceso de nómina dependiera directamente de la Dirección General, ya que es el rubro más importante donde se ejerce el presupuesto; es por ello, que se estimó que este departamento esté bajo la dirección y supervisión, directamente del Representante General, así como los procesos inherentes a ello.

## ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

### a).- Objeto Social.-

**MISIÓN.-** Impartir e Impulsar Educación Media Superior, de Calidad e Integral, que fomente los valores éticos, cívicos y sociales, que permitan a los alumnos adquirir conocimientos pertinentes para desarrollar su potencial humano e identificar y transformar su entorno social. Con conciencia y convicción de integración, participación y respeto a la pluralidad de la Comunidad Bachiller.

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
25 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLF OBERIZ ACUÑA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUÍZ GARCÍA

**VISIÓN.-** Consolidarnos como la mejor opción de Educación Media Superior, con personal altamente capacitado, infraestructura y equipamiento de vanguardia tecnológica que busque la mejora continua y que se distinga como una Institución responsable con la sociedad y con su entorno natural.

**b).- Principal Actividad.-** Servicio Educativo de Nivel Medio Superior

**c).- ejercicio Fiscal.-** 2018

**b).- Régimen Jurídico.-**

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Artículo 3°.  
Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, artículo 27avo.  
Ley General del Servicio Profesional Docente.  
Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado, Título Tercero, de la Administración Pública Paraestatal, Capítulo Único.  
Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Zacatecas.  
Decreto 138 de la Quincuagésima Segunda Legislatura del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, publicado el 12 de septiembre de 1987.  
Estatuto Orgánico del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas, publicado en el Periódico Oficial el 25 de Enero de 2003.  
Convenio de Descentralización SEP-SEC, (Gobierno Federal - Gobierno del Estado).  
Ley General de Contabilidad Gubernamental.  
Ley Federal de Disciplina Financiera.  
Ley Estatal de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas.  
Ley del Impuesto sobre la Renta.  
Ley del Instituto Mexicano del Seguro Social.  
Ley del INFONAVIT  
Ley Federal del Trabajo.  
Leyes del ISSSTEZAC.

**c).-Obligaciones Fiscales.-**

Retención y Entero del ISR a los trabajadores y a terceros.  
Retención y entero de Cuotas al IMSS.  
Retención y entero de Cuotas al INFONAVIT.  
Retención y entero de Cuotas al ISSSTEZAC.

**d).-Estructura Organizacional Básica.-**

Junta Directiva  
Director General  
Dirección Académica  
Dirección Administrativa  
Consejo Consultivo  
Patronato

ELABORÓ  
MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
26 / 28

REVISÓ  
C.P. GUSTAVO ADOLFO PÉREZ ACUNA

AUTORIZÓ  
LIC. JUAN ANTONIO RUÍZ GARCÍA

## BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros se elaboraron con base en la normatividad que emite al Consejo Nacional de Armonización Contable, la Ley de Disciplina Financiera Federal, la Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas, el Manual de Normas Y políticas del Ejercicio del Gasto, así como la normatividad interna del Colegio.

## PROCESOS DE MEJORA

Actualmente se tiene implementado el Sistema Integral de Información Financiera, mediante el cual se emiten los Informes Programáticos, Presupuestarios y Financieros, dando cumplimiento con ello a lo que mandata la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en el que se registra de manera armónica, delimitada y específica las operaciones presupuestarias y contables derivadas de la gestión. Los modulos del Sistema son operados por las siguientes áreas, tal y como lo marca el **Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, Título II.- Momentos Contables del Presupuesto:**

**a.- Departamento de Planeación y Evaluación;** Momentos Contables del Ingreso, además, Momentos Contables del Egreso: Autorizado, Modificado y Comprometido de Servicios Personales, así como del Gasto de Operación, y de Inversión. (Art. 4° fracc. XIV y XV, Art. 67, Ley General de Contabilidad Gubernamental), Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, Título II y Objetivo y Funciones establecidos en el Manual de Organización del Colegio de Bachilleres.

**b.- Departamento de Recursos Humanos.-** Momento Contable del Devengado, Ejercido y Pagado de Servicios Personales. (Art. 4° Fracc. XV y 67, segundo párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

**c.- Departamaneto de Tecnología e Innovación.-** Momento Contable del Pagado de Servicios Personales, (Art. 4° Fracc. XV y 67, segundo párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

**d.- Departamento de Recursos Materiales.-** Momento Contable Devengado y del Ejercido del Gasto de Operación, así como de Gasto de Inversión. (Art. 4° Fracc. XV de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

**e.- Departamento de Recursos Financieros.-** Momento Contable del Pagado del Gasto de Operación, Capítulo 2000 y 3000, Materiales y Suminsitros y Servicios Generales respectivamente, así como del Gasto de Inversión. (Art. 4° Fracc. XVII, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).



**ORGANIGRAMA ACTUAL DE LA INSTITUCIÓN**

ELABORÓ  
 MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
 28 / 28

REVISÓ  
 C.P. GUSTAVO ADOLFO RIVERA ACUNA

AUTORIZÓ  
 LIC. JUAN ANTONIO RUÍZ GARCÍA