



SECRETARÍA DE  
**EDUCACIÓN**  
*Trabajemos Unidos*



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

# ESTADOS

# FINANCIEROS

# MARZO 2021

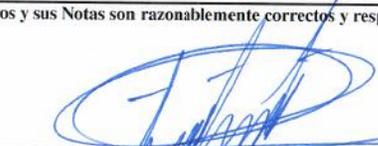
**Estado de Situación Financiera**  
Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020  
(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2021	2020		2021	2020
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	32,449,294	46,100,318	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	577,232,327	598,759,338
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	32,926,107	32,803,292	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>65,375,401</b>	<b>78,903,610</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>577,232,327</b>	<b>598,759,338</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	52,760,270	52,760,270	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	45,352,791	45,346,758	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	41,306	41,306	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(16,363,247)	(16,363,247)	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos No Circulantes	0	0			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>81,791,121</b>	<b>81,785,088</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>577,232,327</b>	<b>598,759,338</b>
			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>147,166,522</b>	<b>160,688,698</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>91,413,966</b>	<b>91,413,966</b>
			Aportaciones	43,635,474	43,635,474
			Donaciones de Capital	47,778,492	47,778,492
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>(521,493,693)</b>	<b>(529,484,608)</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	7,707,949	(111,744,959)
			Resultado de Ejercicios Anteriores.	(850,880,061)	(739,454,846)
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	321,678,419	321,715,197
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>(430,079,727)</b>	<b>(438,070,642)</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>147,152,601</b>	<b>160,688,697</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
**COLEGIO DE BACHILLERES**  
**DEL ESTADO DE ZACATECAS**

 M. en D. Carlos Espino Salazar  
 Directora General

 E.A.E. María de Lourdes de la Torre Herrera  
 Directora Administrativa

Informe Financiero al mes de marzo  
Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020  
(Pesos)  
Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2021	2020		2021	2020
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<i>Ingresos de la Gestión</i>	<b>94,732</b>	<b>510,072</b>	<i>Gastos de Funcionamiento</i>	<b>120,488,552</b>	<b>639,582,653</b>
Impuestos	0	0	Servicios Personales	117,796,821	620,950,447
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	93,483	1,832,515
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	2,598,248	16,799,690
Derechos	0	0	<i>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
Productos	94,732	509,008	Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Publico	0	0
Aprovechamientos	0	1,064	Transferencias al Resto del Sector Publico	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestacion de Servicios	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
<i>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	<b>127,733,275</b>	<b>526,630,767</b>	Ayudas Sociales	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Apor., Transf., Asig., Sub. Y Pen	0	0	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	127,733,275	526,630,767	Tranferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos	0	0
<i>Otros Ingresos y Beneficios</i>	<b>368,493</b>	<b>1,380,207</b>	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Donativos	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	<i>Participaciones y Aportaciones</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Participaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	368,493	1,380,207	Aportaciones	0	0
<i>Total Ingresos y Otros Beneficios</i>	<b>128,196,501</b>	<b>528,521,046</b>	Convenios	0	0
			<i>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Publica	0	0
			Gastos de la Deuda Publica	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<i>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</i>	<b>0</b>	<b>683,352</b>
			Estimaciones Depreciaciones Deterioros Obsolescencia y Amortizaciones	0	683,352
			Provisiones	0	0
			Disminuciones de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Perdida Deterioro u Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			<i>Inversión Pública</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversion Pública No Capitalizable	0	0
			<i>Total Gastos y Otras Pérdidas</i>	<b>120,488,552</b>	<b>640,266,005</b>
			<i>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</i>	<b>7,707,949</b>	<b>(111,744,959)</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. en D. Carlos Espino Salazar  
Directora General

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS  
M. en D. María de Lourdes De la Torre Herrera  
Directora Administrativa

Informe Financiero al mes de marzo  
Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021

(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Origen	Aplicación	CONCEPTO	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>13,651,024</b>	<b>128,848</b>	<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>21,527,011</b>
<i>Activo Circulante</i>	<b>13,651,024</b>	<b>122,815</b>	<i>Pasivo Circulante</i>	<b>0</b>	<b>21,527,011</b>
Efectivo y Equivalentes	13,651,024	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	21,527,011
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	122,815	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<i>Activo No Circulante</i>	<b>0</b>	<b>6,033</b>	<i>Pasivo No Circulante</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	6,033	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>8,027,693</b>	<b>36,778</b>
Otros Activos No Circulantes	0	0	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>8,027,693</b>	<b>36,778</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	7,707,949	0
			Resultado de Ejercicios Anteriores.	319,744	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	36,778
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor





M. en D. Carlos Espino Salazar  
 Directora General

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS  
 María de Lourdes De la Torre Herrera  
 Directora Administrativa

**Informe Financiero a fines de marzo**  
**Estado Analítico del Activo**  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021  
 (Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>160,688,698</b>	<b>946,332,473</b>	<b>959,854,649</b>	<b>147,166,522</b>	<b>(13,522,176)</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>78,903,610</b>	<b>946,326,440</b>	<b>959,854,649</b>	<b>65,375,401</b>	<b>(13,528,209)</b>
Efectivo y Equivalentes	46,100,318	818,067,249	831,718,273	32,449,294	(13,651,024)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	32,803,292	128,259,191	128,136,376	32,926,107	122,815
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>81,785,088</b>	<b>6,033</b>	<b>0</b>	<b>81,791,121</b>	<b>6,033</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	52,760,270	0	0	52,760,270	0
Bienes Muebles	45,346,758	6,033	0	45,352,791	6,033
Activos Intangibles	41,306	0	0	41,306	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(16,363,247)	0	0	(16,363,247)	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



M. en D. Carlos Espino Salazar  
Directora General



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS



A. E. María de Lourdes De la Torre Herrera  
Directora Administrativa

Informe Financiero al mes de marzo  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021  
(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>	<b>91,413,966</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91,413,966</b>
Aportaciones	43,635,474	0	0	0	43,635,474
Donaciones de Capital	47,778,492	0	0	0	47,778,492
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>	<b>0</b>	<b>(417,739,649)</b>	<b>(111,744,959)</b>	<b>0</b>	<b>(529,484,608)</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	(111,744,959)	0	(111,744,959)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(739,454,846)	0	0	(739,454,846)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	321,715,197	0	0	321,715,197
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio Neto de 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019</b>	<b>91,413,966</b>	<b>(417,739,649)</b>	<b>(111,744,959)</b>	<b>0</b>	<b>(438,070,642)</b>
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>					
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	TOTAL
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>	<b>0</b>	<b>(111,425,214)</b>	<b>119,416,129</b>	<b>0</b>	<b>7,990,915</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	7,707,949	0	7,707,949
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(111,425,214)	111,744,959	0	319,744
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	(36,778)	0	(36,778)
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2020</b>	<b>91,413,966</b>	<b>(529,164,863)</b>	<b>7,671,170</b>	<b>0</b>	<b>(430,079,727)</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 M. en D. Carlos Espino Salazar  
 Directora General

COLEGIO DE BACHILLERES  
 DEL ESTADO DE ZACATECAS

  
 M.A.E. María de Lourdes De la Torre Herrera  
 Directora Administrativa

**Informe Financiero al mes de marzo**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020  
 (Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2021	2020		2021	2020
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>128,196,501</b>	<b>528,521,046</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>683,352</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	683,352
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>6,033</b>	<b>138,432</b>
Productos	94,732	509,008	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0
Aprovechamientos	0	1,064	Bienes Muebles	6,033	138,432
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Apor., Transf., Asig., Sub. Y Pen	0	0	<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(6,033)</b>	<b>544,920</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	127,733,275	526,630,767	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	368,493	1,380,207	<b>Origen</b>	<b>319,744</b>	<b>129,578,607</b>
<b>Aplicación</b>	<b>120,488,552</b>	<b>640,266,005</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	117,796,821	620,950,447	Interno	0	0
Materiales y Suministros	93,483	1,832,515	Externo	0	0
Servicios Generales	2,598,248	16,799,690	Otros Orígenes de Financiamiento	319,744	129,578,607
Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Publico	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>21,686,604</b>	<b>1,968,166</b>
Transferencias al Resto del Sector Publico	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Externo	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Otros Aplicaciones de Financiamiento	21,686,604	1,968,166
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(21,366,860)</b>	<b>127,610,441</b>
Tranferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<b>(13,664,944)</b>	<b>16,410,402</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>46,100,318</b>	<b>29,689,916</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>32,449,294</b>	<b>46,100,318</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	683,352			
<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>7,707,949</b>	<b>(111,744,959)</b>			

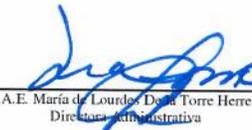
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



M. en D. Carlos Espino Salazar  
Directora General



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS



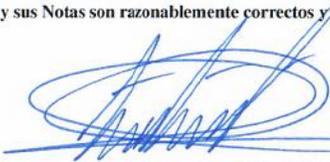
L.A.E. María de Lourdes Doria Torre Herrera  
Directora Administrativa

Contable/7

ESTADO FINANCIERO AL FIN DE MARZO  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021  
 (Pesos)  
 Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PUBLICA</b>				
<b>Otros Pasivos</b>				
<b>Subtotal de otras Obligaciones Financieras</b>				
Otros Pasivos del Ente	Pesos Mexicanos	DIVERSOS PASIVOS	598,759,338	577,232,327
<b>Subtotal de Otros pasivos del Ente</b>			<b>598,759,338</b>	<b>577,232,327</b>
<b>Subtotal Otros Pasivos</b>			<b>598,759,338</b>	<b>577,232,327</b>
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>598,759,338</b>	<b>577,232,327</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del auditor



M. en D. Carlos Espino Salazar  
Directora General



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS



L.A.E. María de Lourdes De la Torre Herrera  
Directora Administrativa

Contable/8

11/05/2021 12:59



Informe Financiero al Mes de Marzo

Informe Sobre Pasivos Contingentes

Al 31 de Marzo de 2021

(Pesos)

Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Municipio	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas	Concepto 19 y 24 (Prima de Antigüedad y Otras Prestaciones)	10,000,000.00	10,000,000.00
Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas	Laudos	14,830,000.00	14,830,000.00
<b>Suma Total</b>	<b>7410 Demandas Judiciales en Proceso de Resolución</b>	<b>24,830,000.00</b>	<b>24,830,000.00</b>

**Informe Financiero al mes de marzo**  
**Estado Análítico del Pasivo**  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021  
 (Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>PASIVO</b>	<b>598,759,338</b>	<b>259,349,380</b>	<b>237,822,369</b>	<b>577,232,327</b>	<b>(21,527,011)</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>598,759,338</b>	<b>259,349,380</b>	<b>237,822,369</b>	<b>577,232,327</b>	<b>(21,527,011)</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	598,759,338	259,349,380	237,822,369	577,232,327	(21,527,011)
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0	0

**Informe Financiero al mes de marzo**  
**Estado Analítico del Patrimonio**  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021  
 (Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 =(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>(438,070,642)</b>	<b>120,525,330</b>	<b>128,516,245</b>	<b>(430,079,727)</b>	<b>7,990,915</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>91,413,966</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91,413,966</b>	<b>0</b>
Aportaciones	43,635,474	0	0	43,635,474	0
Donaciones de Capital	47,778,492	0	0	47,778,492	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>(529,484,608)</b>	<b>120,525,330</b>	<b>128,516,245</b>	<b>(521,493,693)</b>	<b>7,990,915</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	120,488,552	128,196,501	7,707,949	7,707,949
Resultado de Ejercicios Anteriores.	(851,199,805)	0	319,744	(850,880,061)	319,744
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	321,715,197	36,778	0	321,678,419	(36,778)
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0

**Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020**

(pesos)

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2021	2020		2021	2020
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>32,449,294</b>	<b>46,100,318</b>	<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>577,232,327</b>	<b>598,759,338</b>
Efectivo	0	0	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	24,182,060	76,785,945
Bancos / Tesorería	5,478,508	23,579,292	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	402,746	465,853
Bancos / Dependencias y Otros	0	0	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	26,970,786	22,521,026	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	Intereses, Comisiones Y Otros Gastos De La Deuda Pública Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	472,379,854	444,639,474
<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>32,926,107</b>	<b>32,803,292</b>	Devoluciones De La Ley De Ingresos Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	Otras Cuentas Por Pagar A Corto Plazo	80,267,668	76,868,066
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	32,764,768	32,764,768	<b>Documentos por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	38,525	38,525	Documentos Comerciales Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	27,840	0	Documentos Con Contratistas Por Obras Públicas Por Pagar a Corto Plazo	0	0
Deudores por Anticipos de Tesorería a Corto Plazo	30,000	0	Otros Documentos Por Pagar a Corto Plazo	0	0
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	<b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes a Corto Plazo	64,975	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	0	0
<b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Externa	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	Porción A Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles Y Muebles a Corto Plazo	0	0	<b>Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Corto Plazo	0	0
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Corto Plazo	0	0
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	<b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Inventarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Ingresos Cobrados Por Adelantado A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías por Venta	0	0	Intereses Cobrados Por Adelantado A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	Otros Pasivos Diferidos A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros Para Producción	0	0	Fondos En Garantía A Corto Plazo	0	0
Bienes en Tránsito	0	0	Fondos En Administración A Corto Plazo	0	0
			Fondos Contingentes A Corto Plazo	0	0

Almacenes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	0	0	Fondos De Fideicomisos, Mandatos Y Contratos Análogos A Corto Plazo	0	0
<b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Otros Fondos De Terceros En Garantía Y/O En Administración A Corto Plazo	0	0
Estimación Para Cuentas Incobrables Por Derechos A Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Valores Y Bienes En Garantía A Corto Plazo	0	0
Estimación Por Deterioro De Inventarios	0	0	<b>Provisiones a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Activos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Provisión Para Demandas Y Juicios A Corto Plazo	0	0
Valores en Garantía	0	0	Provisiones Para Contingencias A Corto Plazo	0	0
Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)	0	0	Otras Provisiones A Corto Plazo	0	0
Bienes Derivados De Embargos, Decomisos, Aseguramientos Y Dación en Pago	0	0	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	Ingresos Por Clasificar	0	0
			Recaudacion Por Participar	0	0
			Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>Total del Activo Circulante</b>	<b>65,375,401</b>	<b>78,903,610</b>	<b>Total del Pasivo Circulante</b>	<b>577,232,327</b>	<b>598,759,338</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	52,760,270	52,760,270	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0.00
Bienes Muebles	45,352,791	45,346,758	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0.00
Activos Intangibles	41,306	41,306	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-16,363,247	-16,363,247	Provisiones a Largo Plazo	0	0.00
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos No Circulantes	0	0			
<b>Total del Activo No Circulante</b>	<b>81,791,121</b>	<b>81,785,088</b>	<b>Total del Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>147,166,522</b>	<b>160,688,698</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>577,232,327</b>	<b>598,759,338</b>
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	91,413,966	91,413,966
			Aportaciones	43,635,474	43,635,474
			Donaciones de Capital	47,778,492	47,778,492
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	-521,493,693	-529,484,608
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	7,707,949	-111,744,959
			Resultado de Ejercicios Anteriores.	-850,880,061	-739,454,846
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0

*Hacienda Pública/Patrimonio Generado*

-521,493,693 -529,484,608

Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores

321,678,419 321,715,197

*Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/  
Patrimonio*

0 0

Resultado por Posición Monetaria

0 0

Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios

0 0

*Total Hacienda Pública/ Patrimonio*

-430,079,727 -438,070,642

*Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio*

147,152,601 160,688,697

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor.

Directora General  
M. en D. Carlos Espino Salazar

COLEGIO DE BACHILLERES DE ZACATECAS  
Directora Administrativa  
María de Lourdes De la Torre Herrera

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2021

Las presentes notas son emitidas, conforme al artículo 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de acuerdo a la responsabilidad y funciones de todas las áreas involucradas en los diferentes momentos del Ingreso y del Gasto, de acuerdo al artículo 1, fracc. XIV, XV, XVI, XVII, XIX; así como a los artículos 16, 17 y 18, relacionados con la operación del Sistema, que para el Colegio de Bachilleres, es el Sistema Integral de Información Financiera.

NOTAS DE DESGLOSE

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1.- Total de Activo Circulante. El saldo al mes de Marzo es de \$0000 y se integra de la siguiente manera:

ACTIVO CIRCULANTE

**BANCOS/TESORERÍA.**-El monto de esta cuenta es de y representa el saldo contable, disponible en Bancos, tanto en Cuenta Cheques como en Cuenta de Fondos de Inversión, al 31 de Marzo de 2021, y se integra de la siguiente manera:

1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

			\$ 32,449,293.96
CUENTA	BANCO	DESCRIPCIÓN	\$ 5,478,508.23
9418	BANORTE	Recurso Federal 2020	\$ 1,121.59
1094477273	BANORTE	Recurso Estatal 2021	\$ 1,139,454.23
1094477282	BANORTE	Recurso Federal 2021	\$ 66,573.19
1094477264	BANORTE	Gasto de Operación Rec. Federal	\$ 2,837,839.80
152869969	BANCOMER	Se utiliza para el pago de Nómina	\$ 203,732.51
1043112705	BANORTE	Se utiliza para Gasto de Operación, exclusivo de Recurso Federal en el Ejercicio 2019 como control interno	\$ 0.57
1043112714	BANORTE	Se utiliza para Depósito de Recurso Propio, etiquetado como Derechos	\$ 76,430.47
519055430	BANORTE	Se utiliza para el registro de ingresos propios y pago a proveedores, que se ejerce con este recurso	\$ 1,763.92
326496361	BANORTE	Se utiliza para el registro de los depósitos realizados por el IMSS por incapacidades médicas	\$ 112,040.57
1080487239	BANORTE	Impuesto sobre la Renta, Ejercicio 2019	\$ 15,048.49
515049888	BANORTE	Se utiliza para pagar la nómina	\$ 1,016,031.84
1033-2	INVERLAT	No tiene movimiento desde diciembre 2014 y se utilizó para pago dem I.M.S.S.	\$ 8,471.05

INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)

			\$ 26,970,785.73
CUENTA	BANCO	DESCRIPCIÓN	\$ 26,970,785.73
1094477273	BANORTE	Recurso Estatal 2021	\$ -
1094477282	BANORTE	Recurso Federal 2021	\$ 26,970,785.73
1094477264	BANORTE	Gasto de Operación Rec. Federal	\$ -

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 1/42

1.2\_DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES.- Refleja el monto pendiente de recibir por parte de la Secretaría de Finanzas, como Apoyo para pagos de Adeudos con el Instituto Mexicano del Seguro Social, según Convenio firmado con esa Institución y en base al Art. 7° Transitorio del Presupuesto de Egresos del Estado; de igual manera, queda pendiente de recibir la transferencia que se hace a la misma Secretaría, por concepto de Recurso Propio, etiquetado como Derechos, de los meses de y Julio 2019, por un monto de \$1'405,796.00, así como la Federación tiene un adeudo de los Ejercicios 2017 y 2018, por \$31'359,160.60 el monto de este rubro se integra de a siguiente manera:

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
112	0	0	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO (DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES)	\$ 32,912,187.10
1122	4221	0	CONVENIOS	\$ 32,764,767.60
1122	4221	10	Recurso Estatal	\$ 1,405,796.00
1122	4221	10	Recurso Estatal Apoyo Convenio IMSS Auditoría Ejercicios 2013,2014 y 2015	\$ -
1122	4221	10	Recurso Estatal Apoyo pago Bimestre IMSS	\$ -
1122	4221	1000	Recurso Estatal	\$ -
1122	4221	10	Recurso Estatal Derechos (Recurso Propio)	\$ 1,405,796.00
1122	4221	20	Recurso Federal	\$ 31,358,971.60
1122	4221	20	Recurso Federal (Modificación Convenio 2017)	\$ 30,637,914.09
1122	4221	20	Programa de Promoción de Incentivos K1 P.P.F.	\$ 721,057.51

1.3 Gastos por comprobar por actividades institucionales y por viáticos

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1123	0	0	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ 38,524.56
1123	10	0	GASTOS POR COMPROBAR	\$ -
1123	20	0	GASTOS X COMPROBAR (VIATICOS)	\$ 3,702.65
1123	20	1	Gilberto Reyes Escobar	\$ 3,702.65
1123	20	2	Eduardo Mier Miranda	\$ -
1123	30	0	OTROS (DEUDORES DIVERSOS)	\$ 34,821.91
1123	30	2	José Francisco Rosales Torres	\$ 10,600.00
1123	30	7	Empleados Nómina Bono Día del Maestro	\$ 11,238.68
1123	30	8	Abelardo de la Rosa Macías	\$ 12,983.23
1123	30	9	Sí Vale México, S.A. de C.V.	\$ -

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1124	0	0	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$ 13,920.00
1124	0	1	Jesús Yared Hernández Becerra	\$ 13,920.00

FONDO REVOLVENTE OFICINAS Se abrieron dos fondos revolventes para la operación de la Institución, uno para viáticos y otro para gastos menores

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1125	0	0	DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$ 30,000.00

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 2/42

1125	10	1	Mayola Aurora Lara Quintanar (Gastos menores)	\$	15,000.00
1111	10	2	Alejandra Ramos Santos (Viáticos)	\$	15,000.00

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1129	0	0	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	\$ 64,974.94
1129	10	1	Subsidio al Empleo	\$ 64,974.94

TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES \$ 32,912,187.10

Derechos a Recibir Bienes o Servicios.- Se refiere a los pagos efectuados y que queda pendiente de recibir el Bien o el Servicio o bien el comprobante fiscal.

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1131	0	0	ANTICIPO A PROVEEDORES	\$ -

TOTAL DE ACTIVO CIRCULANTE \$ 65,361,481.06

2.6.- Bienes Muebles e Inmuebles.- El saldo, es de \$98'107,028.34

Nivel 1	N-1	Nivel 3	Nombre	Saldo
1231	0	0	Terrenos	\$ 500,000.00
1231	1	0	Terrenos	\$ 500,000.00
1233	0	0	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$ 52,260,269.99
1233	1	0	Edificios	\$ 52,260,269.99
TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO				\$ 52,760,269.99

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1241	0	0	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 33,362,909.15
1241	1	0	MUEBLES DE OFICINA y ESTANTERÍA	\$ 31,303,833.05
1241	1	0	Muebles de Oficina y Estantería	\$ 31,153,004.05
1241	1	1	MUEBLES DE OFNA Y ESTANTERÍA	\$ 8,355,692.57
1241	1	2	MUEBLES EXCEPTO DE OFNA Y ESTANTERÍA	\$ 646,983.70
1241	1	3	EQ. COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA EDUCACIÓN	\$ 22,036,583.99
1241	1	4	Archivero Modelo101010034	\$ 2,099.99
1241	1	9	Otro Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 24,947.00
1241	1	511-972	Sillas Ejecutivas	\$ 13,435.12
1241	1	511-1319	Sillas Ejecutivas	\$ 5,521.60
1241	1	5111-1626	SILLA RACING DYNAMIC DEPTO	\$ 3,099.00
1241	1	6	Mobiliario y EQUIPO DE Ofidna	\$ 64,641.08
1241	1	489	EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 150,829.00
1241	1	489	Trituradora de Uso Rudo	\$ 18,065.00
1241	1	489	Impresora Multifuncional	\$ 4,767.00

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 3/42

1241	1	5112	Despachador de agua	\$	3,090.00
1241	1	5112-873	Dispensador de Agua	\$	7,972.68
1241	1	5112-881	Monitor, Camara Digital	\$	7,972.00
1241	1	5112-1419	2 CALEFACTORES MINI TORRE	\$	3,364.00
1241	1	5111-763	SILLA SECRETARIAL	\$	14,094.00
1241	1	5112-1570	Equipo Purificadora de Agua Potable	\$	81,115.32
1241	1	5191-1094	Aparato Telefónico (Area Administrativa)	\$	3,857.00
<b>1241</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGÍA</b>	<b>\$</b>	<b>281,612.08</b>
1241	2	489-5151-338	PROCESADOR CPU Y SISTEMA DE SEGURIDAD SEGUN FACT. B-7833	\$	10,476.00
1241	2	489-5151-352	COMPRA IMPRESORA LASER JET ENTRPRISE M604DN PARA EL DEPTO DE CONTROL ESCOLAR	\$	9,921.99
1241	2	489-5151-450	COMPRA DE MATERIAL INFORMATICO SEGUN FACTS. A1211 Y A11212	\$	16,900.01
1241	2	489-5151-529	COMPRA DE 2 CPU PARA LOS DEPTOS DE RECURSOS HUMANOS Y DIRECCION ACADEMICA	\$	14,270.00
1241	2	489-5151-545	MULTIFUNCIONAL LASER MONOCROMATICA SEGUN FACT. A1231	\$	1,600.00
1241	2	489-5151-567	COMPRA DE MULTIFUNCIONAL SEGUN FACT. A1230	\$	3,504.00
1241	2	489-5151-657	COMPRA DE MONITOR DE 24" PARA UNIDAD DE TRANSPARENCIA	\$	2,858.00
1241	2	489-5151-702	COMPRA DE EQUIPO DE COMPUTO SEGUN FACT. A1237	\$	7,952.99
1241	2	489-5151-722	COMPRA DE IMPRESORA LASER COLOR Y JUEGO DE TONER PARA LA MISMA SEGUN FACT. CRN92	\$	-
1241	2	489-5151-752	COMPRA DE IMPRESORA LASER COLOR SEGUN FACT. CRN9388	\$	7,190.00
1241	2	489-5151-786	COMPRA DE EQUIPOS DE COMPUTO Y CAMARA DIGITAL SEGUN FACT. A1019	\$	26,348.00
1241	2	489-5151-874	COMPRA DE EQUIPO DE COMPUTO SEGUN FACT. A1246	\$	10,315.00
1241	2	489-5151-875	COMPRA DE IMPRESORA LASER A COLOR SEGUN FACT. A 1249	\$	4,113.00
1241	2	489-5151-876	COMPRA DE IMPRESORAS PARA EL DEPTO. DE PROYECTOS INSTITUCIONALES SEGUN FACT. CRN	\$	6,753.10
1241	2	489-5151-885	COMPRA DE IMPRESORA A COLOR SEGUN FACT. A1257	\$	3,500.00
1241	2	489-5151-1115	COMPRA DE 2 EQ. COMPUTO ENSAMBLADOS Y 2 LAP TOP	\$	43,090.00
1241	2	489-5151-1180	COMPRA DE IMPRESORA LASER COLOR Y MULTIFUNCIONAL SEGÚN FACTURA NO CRN11802	\$	13,149.00
1241	2	489-5151-1395	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL EPSON	\$	32,069.99
1241	2	489-5151-1474	EQUIPOS ENSAMBLADOS	\$	21,217.00
1241	2	489-5151-1556	COMPRA DE 3 EQUIPOS ENSAMBLADOS	\$	32,160.00
1241	2	489-5151-1-4	Eq. Computo Rec. Financieros	\$	14,224.00
<b>1241</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>OTROS MOBILIARIOS Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>\$</b>	<b>1,777,464.02</b>
1241	3	1	Equipo de Vigilancia	\$	1,382,714.67
1241	3	5151-1-1	Eq. DE Computo, Sevidor y Fuentes de Poder Sistema de Control Escolar	\$	93,773.36
1241	3	5151-144-1	Impresora Multifuncional	\$	7,519.99
1241	3	5151-563	Equipo de Computo Ensamblado e Impresora	\$	22,761.00
1241	3	5151-690-2	Compra de Equipo Ensamblado	\$	12,408.00
1241	3	5151-770	Equipo de Computo y Bienes Informáticos	\$	56,131.00
1241	3	5151-1067-3	Compra de Equipo Ensamblado	\$	6,650.00
1241	3	5151-1249	Equipo Ensamblado	\$	16,525.00
1241	3	5151-1414	Impresora HP M203	\$	3,548.00

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 4/42

1241	3	5151-1537	Equipo de Computo	\$	60,210.00
1241	3	5151-1567	Compra de Equipo de Computo	\$	109,190.00
1241	3	5151-27	Compra de Equipo de Computo	\$	6,033.00
<b>1242</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>MOB.Y EQ.EDUC.Y RECREATIVO</b>	<b>\$</b>	<b>3,179,648.44</b>
1242	1	0	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	938,818.89
1242	3	0	Camaras fotograficas y de video	\$	56,906.60
1242	3	1475	Camaras fotograficas y de video	\$	-
1242	4	0	Video Proyector Mod. M50500	\$	357,369.38
<b>1242</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>OTRO MOB Y EQ. EDUC. Y RECREATIVO</b>	<b>\$</b>	<b>1,826,553.57</b>
1242	5	1	OTROS EQ EDUCAC Y RECREATIVO	\$	1,528,629.17
1242	5	2	REMODELACION Y EQUIPAMIENTO DE LAB	\$	297,924.40
<b>1243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>EQ. INSTRUM. MEDICO Y LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>886,702.15</b>
<b>1243</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>EQ. MEDICO Y DE LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>242,730.65</b>
1243	1	1	EQ. MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$	242,730.65
1243	2	0	INSTR. MEDICO Y DE LABORATORIO	\$	643,971.50
1243	2	1	INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$	643,971.50
<b>1244</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>\$</b>	<b>7,215,902.66</b>
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Equipo de Transporte</b>	<b>\$</b>	<b>7,215,902.66</b>
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Oficinas Generales</b>	<b>\$</b>	<b>4,013,164.50</b>
1244	1	1	X trail (oficinas generales)	\$	145,000.00
1244	1	1	VW sedan (oficinas generales)	\$	68,491.00
1244	1	1	Xpress van (oficinas generales)	\$	175,000.00
1244	1	1	Pick up (oficinas generales)	\$	145,454.00
1244	1	1	Suburban 1996 (oficinas generales)	\$	172,000.00
1244	1	1	Suburban 2002 (oficinas generales)	\$	350,000.00
1244	1	1	Voyager 1999 (oficinas generales)	\$	50,000.00
1244	1	1	Autobús ford (oficinas generales)	\$	13,897.69
1244	1	1	Camioneta Equinox (Dirección Gral.)	\$	248,386.00
1244	1	1	Tsuru GA16735209W (Dir. gral.)	\$	96,334.00
1244	1	1	Tsuru GA16735209W (Dir. Gral.)	\$	96,334.00
1244	1	1	Autobús Internacional 2011 (Of. Grales.)	\$	2,142,367.81
1244	1	1	Camioneta Honda 2012 (Dir.Gral.)	\$	309,900.00
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>Planteles</b>	<b>\$</b>	<b>3,202,738.16</b>
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>PLANTEL Zacatecas</b>	<b>\$</b>	<b>210,854.69</b>
1244	1	2	Autobús Famsa (P. Zacatecas)	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1987 (P.Zacatecas)	\$	58,957.00
1244	1	2	CAMIONETA NISSAN 2000 (P. ZACATECAS)	\$	138,000.00
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>PLANTEL Ermita de Guadalupe</b>	<b>\$</b>	<b>13,897.69</b>

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL/42

1244	1	2	Autobús GMC 1967 (P.Ermita de gpe.)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Ojocaliente	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird (P.Ojocaliente)	\$	13,897.69
1244	1	2	<b>PLANTEL Sain Alto</b>	\$	<b>225,854.69</b>
1244	1	2	Minibús coll 1992 (P. San Alto)	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobús chevrolet 1989 (P.Sain Alto)	\$	13,897.69
1244	1	2	Voyager chrysler 2000(P.Sain Alto)	\$	153,000.00
1244	1	2	PLANTEL Chalchihuites	\$	159,957.00
1244	1	2	Sedan Nissan 2005 (P.Chalchihuites)	\$	101,000.00
1244	1	2	Autobús Thomas 1986 (P.Chalchihuites)	\$	58,957.00
1244	1	2	PLANTEL Miguel Auza	\$	2.00
1244	1	2	Tsuru nissan 2002 (P.Miguel Auza)	\$	1.00
1244	1	2	Van Chrysler 1978 (P.Miguel Auza)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Villa García	\$	1.00
1244	1	2	Vagoneta dodge 1990 (P. Villa García)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Morelos	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús IHC 1991 (P. Morelos)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Ignacio Allende	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús thomas 1989 (P. Ignacio Allende)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Pozo de Gamboa	\$	78,972.50
1244	1	2	Autobús dodge 1988 (P. Pozo de Gamboa)	\$	78,972.50
1244	1	2	PLANTEL Joaquin Amaro	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús ford 1992(P. Joaquin Amaro)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Mezquital del Oro	\$	1.00
1244	1	2	Pick up toyota 1995 (P.Mexquital del Oro)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Apozol	\$	13,897.69
1244	1	2	Van Dodge 1992 (P.Apozol)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Cd. Cuauhtémoc	\$	90,000.00
1244	1	2	Camión (Cd. Cuauhtemoc)	\$	90,000.00
1244	1	2	PLANTEL Valparaiso	\$	169,000.00
1244	1	2	Suburban GM 1995 (P. Valparaiso)	\$	169,000.00
1244	1	2	PLANTEL Sombrerete	\$	121,897.69
1244	1	2	Pick up GM 1998 (P. Sombrerete)	\$	108,000.00
1244	1	2	Minibús Ford 1989 (P. Sombrerete)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Cañitas de Felipe Pescador	\$	13,898.69
1244	1	2	Van GMC (P. Cañitas de Felipe Pescador)	\$	1.00
1244	1	2	Autobús Internacional 1987 (P.Cañitas de Felipe P.	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Loreto	\$	13,898.69
1244	1	2	Autobús Dina 1982 (P. Loreto)	\$	13,897.69
1244	1	2	Van dodge 1998 (P. Loreto)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Jiménez del Teúl	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1988 (P. Jimenez del Teúl)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Roberto Cabral del Hoyo	\$	60,000.00
1244	1	2	Pick up GM 1992 (P. Roberti Cabral del Hoyo)	\$	60,000.00
1244	1	2	PLANTEL El Fuerte	\$	120,000.00

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 6/42

1244	1	2	Van Ford 1993 (P. El Fuerte)	\$	120,000.00
1244	1	2	OTROS PLANTELES	\$	659,586.78
1244	1	2	Autobus internacional	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Chevy van chrysler 1989	\$	1.00
1244	1	2	Autobús thomas 1988 IZLP	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1988 IZLP	\$	13,897.69
1244	1	2	Camioneta nissan 1989	\$	1.00
1244	1	2	Suburban chevrolet 1976	\$	1.00
1244	1	2	Autobús NEOPL 1983	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1985	\$	13,897.69
1244	1	2	Minibús chevrolet 1982	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Ford 1992 IZLT77	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobús chevrolet 1985 IZL	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Ford 1967 ZLNN3	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Van plymouth 1990	\$	1.00
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús mercedes 1990	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1988 11ZL	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús dina 1983 ZES602	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1988	\$	13,897.69
1244	1	2	Minibús Dodge 1988 ZB654	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús thomas 1984	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1988	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1983 IZLU	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús GM 1995 IZLP72	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Internacional 1989 IZLR6	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1987	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobus blue bird 1985	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobus blue bird 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Internacional 1991	\$	13,897.89
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	78,942.50
1244	1	2	Camioneta Van dodge	\$	18,000.00
1244	1	2	<b>ADQUISICIONES PLANTELES 2019</b>	\$	<b>1,181,529.60</b>
1244	1	2	Autobus	\$	549,677.60
1244	1	2	Autobus	\$	531,242.88

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 7/42

1244	1	2	Autobus	\$	100,609.12
1246	0	0	MAQUINARIA OTR. EQUIPOS Y HERRAMTTAS	\$	616,681.06
1246	1	0	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	17,805.33
1246	1	1	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	17,805.33
1246	2	0	EQUIPO DE COMUNICACION Y TELECOMUNCACION	\$	165,590.59
1246	2	1	EQ. Y APTTOS DE COMUNICACION	\$	165,590.59
1246	3	1	MAQ. Y EQ. ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	70,460.55
1246	4	0	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTAS	\$	334,824.59
1246	4	1	HERRAMIENTAS	\$	314,584.59
1246	4	2	REFACCIONES	\$	20,240.00
1246	5	0	AIRE ACONDICIONADO	\$	28,000.00
1246	5	1	Aire Acondicionado	\$	28,000.00
1247	0	0	Colecciones Obras de Arte y Objetos Valioso	\$	90,947.89
1247	1	0	Bienes artisticos y culturales	\$	90,947.89
<b>TOTAL BIENES MUEBLES</b>				<b>\$</b>	<b>45,352,791.35</b>

**BIENES MUEBLES, EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN Y DE AUTOTRANSPORTE:** El control de los Bienes Muebles y Eq. De Admsitración, es aplicado por el Departamento de Recursos Materiales y Servicios Generales, conforme al objetivo y funciones establecidos en el Manual de Organización, así como a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en lo referente al Registro Patrimonial, Capitulo II Titulo Tercero.

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1251	0	0	Software	\$ 41,306.40
1251	1	0	Software	\$ 41,306.40
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES</b>				<b>\$ 41,306.40</b>

**2.8.- Depreciación Acumulada de Bienes Muebles**

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1263	0	000	Depreciacion Acumulada De Bienes Muebles	-\$ 16,363,246.71
1263	10	000	DONACIONES DE CAPITAL	-\$ 1,911,775.92
1263	10	100	BIENES MUEBLES POR DONACION	-\$ 1,911,775.92
1263	10	110	MOB. Y EQ. DEADMINISTRACIÓN	-\$ 1,899,992.24
1263	10	111	EQ. DE OFNA Y ESTANTERIA. Mobiliario	-\$ 519,674.76
1263	10	112	Equipo de computo	-\$ 1,270,793.65
1263	10	113	Eq.educacional y recreativo	-\$ 109,523.83

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 18/42

1263	10	120 MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	-\$	11,783.68
1263	10	121 Herramientas	-\$	11,783.68
1263	20	000 BIENES MUEBLES POR ADQUISICION	-\$	14,451,470.79
1263	20	100 MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	-\$	4,808,261.52
1263	20	110 EQ. DE OFNA Y ESTANTERIA. MOBILIARIO	-\$	61,910.98
1263	20	120 Equipo de computo	-\$	4,746,350.54
1263	20	200 MOB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO	-\$	9,643,209.27
1263	20	210 Eq. educ. y recreativo	-\$	162,497.73
1263	20	220 Otros mob. y eq. educacionales	-\$	2,598,075.32
1263	20	230 EQUIPO MED Y LABOR	-\$	5,425,567.75
1263	20	240 CAMARA FOTOGRAFICA	-\$	39,232.95
1263	20	250 AUTOMOBILES Y EQ.	-\$	1,417,835.52
Total de Depreciacion Acumulada De Bienes Muebles			-\$	16,363,246.71
TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE			\$	81,791,121.03
TOTAL DE ACTIVO			\$	147,152,602.09

8.- Pasivo Circulante. El saldo al mes de Marzo, es de \$ 577'234,603.13 y se integra de la siguiente manera:

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
2111	0	0	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 22,491,952.54
2111	1	0	Liquidaciones, Retiros Voluntarios y prestaciones devengadas al cierre del ejercicio	\$ 22,476,523.25
2111	1	1	Incapacidades Permanentes	\$ 900,100.81
2111	1	2	Renuncia Personal de Base	\$ 944,574.06
2111	1	3	Jubilaciones	\$ 14,415,051.15
2111	1	4	Retiros Voluntarios 2017	\$ 3,000,000.00
2111	1	5	Defunciones de Personal	\$ 3,216,797.23
2111	3	0	Prestaciones de Diciembre	\$ 15,429.29
2111	1	7	Aguinaldo	\$ -
2111	1	8	Puntualidad Y asistencia	\$ 7,013.32
2111	1	9	Días Económicos	\$ 8,415.97
2111	2	0	Sueldos Asimilables a Salarios	\$ -
2111	2	1		\$ -
2111	1130	3	Apoyo a Becarios	\$ -

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 9/42

2111	1130	3-2	Ruelas Martínez Cristian Omar	\$	-
2111	1130	5	Incremento Salarial del 1 al 3% Retroactivo	\$	-
2111	1130	5-5	Incremento Salarial del 1 al 3% Retroactivo	\$	-

**Proveedores.-** El monto se integra principalmente por adeudos a proveedores de Bienes y Servicios, de los cuales está pendiente el pago para el siguiente mes.

2112	0	0	<b>Proveedores</b>	\$	<b>367,732.37</b>
2112	0	0	<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	\$	<b>150,710.90</b>
2112	1	1	Cortés Palomares Francisco Cortés	\$	106,056.07
2112	1	2	Generación Educativa	\$	44,653.94
2112	1	12	Comisión Federal de Electricidad CFE	\$	0.89
2112	3	0	<b>OTROS</b>	\$	<b>5,315.00</b>
2112	3	3	Cruz Roja Mexicana	\$	5,315.00
2112	0	0	<b>PASIVO DEL DIA</b>	\$	<b>211,706.47</b>
2112	129	9-21	Rodríguez Torres Isaías	\$	-
2112	131	9-335	Telefonos de México	\$	64,897.41
2112	228	9-335	Telefonos de México	\$	64,897.41
2112	302	10-42	INFONACOT	\$	-
2112	309	9-1	Gas Islo 2000	\$	735.84
2112	323	9-1	Gas Islo 2000	\$	16,278.40
2112	331	9-335	Gas Islo 2000	\$	64,897.41

**Retenciones y Contribuciones al mes de Marzo 2021**

2117	0	0	<b>RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES</b>	\$	<b>474,660,418.12</b>
2117	10	0	<b>I.S.R.</b>	\$	<b>172,107,802.70</b>
2117	10	1	Retención Sueldos y Salarios	\$	172,107,503.57
2117	10	2	Retención por honorarios	\$	299.59
2117	10	3	Ret. asimilados a salarios	-\$	0.46
2117	10	4	Retención de terceros (BANCOS)	\$	-
2117	20	0	<b>I.M.S.S.</b>	\$	<b>74,796,685.53</b>
2117	20	1	Cuota I.M.S.S.	\$	805,786.45
2117	20	2	Excedente 3 SMGDF	\$	156,054.67

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 10/42

2117	20	3	Prestaciones en dinero	\$	200,445.49
2117	20	4	Gastos medicos pensionados	\$	300,669.45
2117	20	5	Riesgo de trabajo	\$	105,498.12
2117	20	6	Invalidez y vida	\$	501,115.28
2117	20	7	Guardería y prestaciones	\$	210,995.12
2117	20	8	CRÉDITO FISCAL IMSS 2009 - 2011	\$	70,962,207.93
2117	20	9	CRÉDITO FISCAL IMSS 2013-2014-2015	\$	1,553,913.02
<b>2117</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>S.A.R.</b>	<b>\$</b>	<b>108,754.37</b>
2117	30	1	Retiro	\$	12,293.47
2117	30	2	Cesantía en edad avanzada y vejez	\$	96,460.90
<b>2117</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>I.S.S.T.E.Z.A.C.</b>	<b>\$</b>	<b>182,072,282.37</b>
2117	40	1	Cuotas ISSSTEZAC	\$	54,886,413.88
2117	40	2	Préstamos a Corto Plazo	\$	-
2117	40	3	Aval ISSSTEZAC	\$	59,978.95
2117	40	4	Credito tienda ISSSTEZAC	\$	642,154.68
2117	40	5	Otros creditos	\$	77,718.70
2117	40	6	Aport.patronales ISSSTEZAC	\$	122,973,541.00
2117	40	7	Préstamos Mediano Plazo	\$	-
2117	40	8	6% Aportación Patronal Pensionados y Jubilados	\$	3,432,475.16
<b>2117</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>INFONAVIT</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>
2117	50	1	Aportac.patronales s/credito	\$	-
2117	50	2	Aport.patronales c/credito	\$	-
2117	50	3	Amortización	\$	-
<b>2117</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>IMPUESTO SOBRE NÓMINA</b>	<b>\$</b>	<b>45,574,893.15</b>
2117	60	1	Impuesto sobre Nómina	\$	45,574,893.15
<b>2119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>\$</b>	<b>79,714,500.10</b>
<b>2119</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>DEDUCCIONES NOMINA</b>	<b>\$</b>	<b>846,639.52</b>
2119	10	1	Cuotas Supdacobaez	\$	37,969.30
2119	10	2	Inasistencias	\$	-
2119	10	3	Seguro de autos (HDI)	\$	-
2119	10	4	Otros descuentos (Comp. y Acc.)	\$	309.00
2119	10	5	Plan previsor	\$	-
2119	10	6	Cuotas partidarias	\$	-
2119	10	7	Cuotas INFONAVIT	\$	686,638.06

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 11/42

2119	10	8	Cuotas IMSS	\$	-
2119	10	9	Seguro de vida	\$	1,319.50
2119	10	10	Descuentos varios	\$	-
2119	10	11	Otras deducciones	\$	102,240.45
2119	10	12	Seguro solidario	\$	11,370.40
2119	10	13	PENSIONES ALIMENTICIAS	\$	11,243.33
2119	10	14	INFONACOT	\$	-\$4,450.52
2119	10	15	CUOTAS SINDICALES SNTE	\$	-
2119	10	18	Poder Judicial del Estado	\$	-
<b>2119</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>F.A.P</b>	<b>\$</b>	<b>180,380.25</b>
2119	20	1	Descuentos F.A.P.	\$	184,644.43
2119	20	2	Aportaciones F.A.P.	-\$	8,594.49
2119	20	3	Aport.Ext. F.A.P.	\$	49.96
2119	20	4	Descuento Aval FAP	\$	244.31
2119	20	5	Descto por Aval	\$	4,036.04
<b>2119</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>F.A.C.</b>	<b>\$</b>	<b>1,212,981.31</b>
2119	30	1	Descuentos F.A.C.	\$	1,037,448.15
2119	30	2	Aportaciones F.A.C.	\$	175,533.16
<b>2119</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>CASAS FINANCIERAS</b>	<b>\$</b>	<b>167.18</b>
2119	40	1	APORT. AL FONDO MUTUALISTA	\$	-
2119	40	2	APORT. EXT FONDO MUTUALISTA	\$	-
2119	40	3	PTTMS MUTUALISTA	\$	-
2119	40	4	Financiera Atila	\$	167.18
<b>2119</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>DIVERSOS</b>	<b>\$</b>	<b>77,474,331.84</b>
2119	50	1	FAP AHORROS	-\$	0.79
2119	50	2	Secretaría de Finanzas	\$	-
2119	50	3	Fideicomiso 24918	\$	77,474,332.63
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>					<b>\$ 577,234,603.13</b>

**Otras cuentas por pagar a corto plazo.-** El saldo corresponde a descuentos vía nómina por el Fondo de Ahorro y Préstamo, Fondo de Ahorro y Crédito, que son las cajas de ahorro de los trabajadores. Existen otras deducciones vía nómina realizadas a los trabajadores que son aplicadas a petición de ellos por diferentes conceptos como lo son: Seguro de Vida, Cuotas Sindicales, Pensión Alimenticia, INFONACOT, INFONAVIT y tiendas comerciales con las cuales se tiene convenio signado.

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE GUERDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 12/42

Es muy importante mencionar que los adeudos que tiene el Colegio con otras instituciones, específicamente con el SAT e ISSSTEZAC, así como con el Fideicomiso, que representa la Previsión Social, constituyen un grave problema para los trabajadores, ya que son adeudos de Seguridad Social. Actualmente, el Fondo de Retiro, no se está cubriendo al trabajador por la falta de pago, debido a la falta de Aportación del Recurso Estatal, para poder cumplir con esta obligación, aún cuando es una prestación meramente estatal.

En las Auditorías a los Ejercicios 2016, 2017 y 2018, realizadas por la Secretaría de la Función Pública Federal, en conjunto con la Función Pública Estatal, determinaron que el Estado no cumplió con el Convenio Marco y sus Anexos de Ejecución por un monto de \$119'812,073.44 para el Ejercicio 2016, \$87'179,915.79 para el Ejercicio 2017. Para el Ejercicio 2018, la Secretaría de la Función Pública Federal, dictaminó una diferencia de \$145'278,408.82, Ejercicio 2019, \$87'161,015.42 dando un total de los cuatro Ejercicios por \$439'431,413.47, lo que constituye un incumplimiento a la Cláusula Cuarta inciso C del Anexo de Ejecución. **ACTUALIZARLO CON EL INCUMPLIMIENTO DEL 2020.**

Para el Ejercicio 2019, en la Revisión al Anexo de Ejecución, por parte de la Función Pública Federal, en coordinación con la Función Pública Estatal, determinaron que Gobierno del Estado, no aportó \$ 87'161,015.42 incumpliendo la normatividad del Convenio Marco de Coordinación y del Anexo de Ejecución /Apoyo Financiero 2019. Dicha observación fue derivada a Gobierno del Estado.

En este mes, se anunciaron el inicio de varias Auditorías por parte de la Auditoría Superior de la Federación, U006 Subsidios Federales, U080 y a las Participaciones Federales, todas del Ejercicio 2020.

Los adeudos más representativos son los siguientes:

ISSSTEZAC.-Al mes de Marzo 2021, hay un adeudo de \$182'072,282.37; derivado de la Dación en Pago del Terreno que donara Gobierno del Estado, con la única finalidad de darle liquidez al propio Instituto, ya que con la venta del terreno, le permitirá al Issstezac, darle fluidez, y para el COBAEZ, aligera las Finanzas, debido al ajuste al 2018. Además está pendiente el registro de los accesorios que dicho adeudo ha generado; éste tiene su origen en el desequilibrio que existe entre las aportaciones federales y estatales, siendo éstas últimas menores a lo estipulado normativamente; así como la Reforma a la Ley del ISSSTEZAC, que obliga a pagar a la institución un 24%, para 2020, sobre el salario base de cotización sin que se haya incrementado lo suficiente el presupuesto para el Colegio, *(el Presupuesto Autorizado Estatal)*. Como consecuencia de ello, ha carecido de liquidez para cubrir la cuota patronal que ya suma un monto de \$126'406,016.16, así como las cuotas de los trabajadores y los descuentos realizados a los mismos por los servicios que presta el instituto y que a la fecha el importe es de \$53'501,765.98

Es importante mencionar que existen trabajadores Jubilados, que están en espera de su finiquito, Así mismo, mencionar que a partir del Ejercicio 2020, el ISSSTEZAC, ha estado emitiendo recibos de cobro por la aportación del 6% para la pensión de los Jubilados, lo que incrementará el déficit del Colegio con esa Institución. El adeudo por este concepto, se integra a los adeudos por Aportaciones Patronales; a la fecha es por \$3'432,475.16

El 28 de mayo del 2019, se recibió un Oficio firmado por el *Director General del ISSSTEZAC*, mediante el cual informa que se emitió por parte del Ejecutivo Estatal, un Decreto con el cual se hace la *donación de un terreno para cubrir el adeudo del COBAEZ y en el mes de Enero, del Ejercicio 2019, se canceló el adeudo del capital al 31 de diciembre del ejercicio 2018, por un monto de \$317'379,793.87. El \_\_\_\_\_ se realizó la Firma por ambas partes del Acuerdo Conclusivo, toda vez, que la Auditoría ha concluido, la cual determina un adeudo a junio 2019, por \$416,915,485.72, quedando un remanente de la dación en pago del terreno, por \$86'810,895.01, cantidad que será analizada por personal del Instituto para determinar a qué periodo alcanza a cubrir el adeudo y a qué conceptos se aplicará.*

**Plan de Previsión Social.-** La complejidad de la situación presupuestal ya señalada, ha repercutido también en el adeudo al Plan de Seguridad Social de los Servidores Públicos al que están adheridos, mismo que asciende a la cantidad de \$77'474,332.63. Como consecuencia de esta situación, al personal que se jubiló y/o por defunción, o por otra situación que causó baja, no se le ha hecho efectivo en Gobierno del Estado los beneficios de este Plan a los que se tiene derecho.

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 13/42

SECRETARÍA DE FINANZAS.-En enero de 2020, la Secretaría de Finanzas, pide a los Organismos Descentralizados, que los saldos que se tienen como préstamos de Finanzas, se cancelen como parte del Pari-Passu de los años respectivos, con fecha del 31 de Diciembre de 2019, quedando pendiente el Acta correspondiente, misma que no se ha recibido. Se ha preguntado en la Dirección de Contabilidad de Finanzas, sin obtener respuesta positiva a la fecha. El saldo histórico es del año 2012 a 2015, por \$88'837,416.72 el cual se integraba por préstamos para pagar nómina; este saldo se incrementó por \$1'278,801.41, ya que en el mes de Diciembre de 2017, se esperaba recibir un incremento al Anexo de Ejecución, por lo que la Secretaría de Finanzas, da como adelanto por para poder cubrir los compromisos laborales propios de las prestaciones de fin de año, incremento que a la fecha no se ha recibido. la Secretaría de Finanzas en Diciembre 2019, solicitó la cancelación del adeudo, quedando pendiente el Acta de Cancelación por parte de las autoridades de la SEFIN, misma que a la fecha no se ha recibido. Este saldo, ya fue observado por el Auditor Externo, en la revisión al Ejercicio 2018, quedando pendiente de solventarse, hasta en tanto, no se emita el Acta por la SEFIN. Sigue en proceso la firma del Convenio por parte de las Autoridades Estatales.

IMSS.- El saldo corresponde al resultado de una auditoría realizada a los ejercicios 2009,2010 y 2011, a inicios del presente ejercicio, se realizó un pago, por medio de afectación de Participaciones Federales por un monto de \$20'000,000.00, según Oficio No. 351-A-DGPA-A-583, de la Secretaría de hacienda y Crédito Público, de fecha 21 de Agosto 2019, quedando un saldo de \$76'962,207.93 De igual manera, se firmó el 29 de del 2018, convenio con el IMSS por el Procedimiento Conclusivo, expediente No. 00157-del-ac-157-2017, crédito firme por actualización de Cuotas respecto a los Ejercicios 2013, 2014 y 2015, debido a la demanda presentada por los trabajadores por un monto de \$11'909,651.80 incluyendo los accesorios proyectados a 48 mensualidades, más el costo de financiamiento. Este último, se ha ido amortizando, gracias al Apoyo de Gobierno del Estado, a través del Artículo 7° Transitorio del Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas, para el Ejercicio 2018 y 2019. Para este Ejercicio, se ha seguido amortizando este crédito fiscal, quedando un saldo a la fecha de \$1'553,913.02 de acuerdo al pasivo registrado. Se tiene conocimiento que la SHYCP de la afectación de Pariticipaciones Federales por \$ 41'300,000.00 sin que a la fecha se tenga notificación oficial.

Respecto al Intituto Mexicano del Seguro Social, se instauro Auditoría para los Ejercicios 2015 al 2019, debido a Demandas de Trabajadores, referente a Actualización de Cuotas, de dicho período, deteminando un Crédito Fiscal por \$8'055,187.70, (suerte principal), se determina el Crédito Fiscal para lo cual, requerían el 20 por ciento del monto total a convenir, sin que a la fecha, se tenga el dato exacto, toda vez, que por vía de Retención de Participaciones se compenso el monto que se solicitaba como anticipo. Continúa vigente el Convenio de los Ejercicios 2013-2015.

I.S.R.- El Impuesto sobre la Renta retenido a los trabajadores, al mes de Marzo de 2021, es por \$172'107,802.70, representa los enteros pendientes de cubrir hasta este mes, incluyendo los meses de Enero a Mayo del 2019; también se adeuda el ejercicio 2018 a excepción de febrero, marzo y abril, que se pagó con recurso 2019, en la espera del apoyo de la Secretaría de Finanzas, tal y como lo prometieron, sin que a la fecha se haya recibido, así como todo el ejercicio 2017 y diciembre 2016, del cual ya se determinó Crédito Firme por parte de la Administración Desconcentrada de Zacatecas "1" Por \$52'797,702.91 al 22 de Enero de 2021. Se interpuso Recurso de Revocación. Lo anterior debido a que solo se ha dispuesto de recursos para pagar el monto neto (líquido), de la nómina de cada quincena. Lo que impide materialmente, cumplir en tiempo y forma con el pago de esta obligación. Así mismo, y de acuerdo al Art. 113 de la Ley Federal del Trabajo, se le da prioridad al pago de salarios del personal, sobre cualquier otro crédito, que tenga la Institución, como es el caso, del adeudo al SAT, IMSS y otros . (Durante el presente ejercicio se ha pagado el ISR, con cierta irregularidad debido a la falta de liquidez y que conforme al artículo citado de la LFT, se programa el recurso, dándole prioridad al pago de Sueldos y Salarios).

I.S.R. ES MUY IMPORTANTE MENCIONAR QUE DEBIDO A LA FALTA DE LA APORTACIÓN ESTATAL, NO SE HA PODIDO REALIZAR EL ENTERO DEL I.S.R. CORRESPONDIENTE A DICIEMBRE 2020, POR UN MONTO DE \$11'296,389.04, SEGÚN LOS REPORTES DE NÓMINA. SÓLO SE PUDO REALIZAR UN PAGO PARCIAL DE \$ 3'159,212.00 A CUENTA DEL ISR RETENIDO.

IMPUESTO SOBRE NÓMINA.- El Saldo es de \$45'574,893.15 y corresponde desde el Ejercicio 2017 hasta el presente mes, el cual no se ha pagado por falta de liquidez, debido a la falta de Presupuesto para cubrir este gravamen estatal. Los Estados Financieros van impactandose negativamente, ya que el Estado impuso una carga tributaria, sin sustentó presupuestal lo que ocasiona que se incremente el Deficit del Ejercicio..

Deducciones nómina.- Son descuentos realizados a los trabajadores por diferentes conceptos como lo son: Cuotas sindicales, INFONACOT, Seguro de autos. Seguro de vida, Plan Previsor, IMSS, INFONAVIT, INFONACOT y otros.

Adeudos a extrabajadores.- Existen adeudos con extrabajadores por prestación de jubilación, renuncia o defunción y retiro voluntario por un monto aproximado de \$22'476,523.25, y debido al presupuesto deficitario de la Institución impide que se liquide a sus beneficiarios en tiempo y forma. No obstante, para el Ejercicio 2019, se pudo hacer algunos pagos, debido al remanente que se tuvo con Recurso de ese ejercicio, ya que la Ley de Disciplina Financiera, impide disponer recurso del ejercicio fiscal en curso para el pago de pasivos de otros ejercicios.

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 14/42

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

PATRIMONIO CONTRIBUIDO.- El importe es de \$91'413,965.98 y representa el monto de los Bienes Muebles e Inmuebles de la institución

9.-Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido.- El saldo de \$91'413, 965.98 se integra de la siguiente manera:

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3110	0	0	<b>APORTACIONES</b>	\$ 43,635,473.63
3110	10	0	<b>INMUEBLES POR ADQUISICIÓN</b>	\$ 12,784,851.43
3110	10	1	Edificios	\$ 12,226,353.32
3110	10	2	Terrenos	\$ 558,498.11
3110	20	0	<b>BIENES MUEBLES POR ADQUISICIÓN</b>	\$ 30,850,622.20
3110	20	1	<b>MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN</b>	\$ 23,246,061.28
3110	20	1	Mobiliario	\$ 4,091,658.22
3110	20	1	Equipo de administración	\$ 2,898,058.86
3110	20	1	Equipo de computo	\$ 15,987,068.30
3110	20	1	Bienes artísticos y culturales	\$ 269,275.90
3110	20	2	<b>MOB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO</b>	\$ 890,243.02
3110	20	2	Eq. educ. y recreativo	\$ 629,688.67
3110	20	2	Camaras fotograficas y otros	\$ 16,952.60
3110	20	2	Otros mob. y eq. educacionales	\$ 223,361.75
3110	20	2	Refacciones	\$ 20,240.00
3110	20	3	<b>EQ.IND.MEDICO Y DE LABORATORIO</b>	\$ 349,065.66
3110	20	3	Inst. medico y de laboratorio	\$ 204,139.50
3110	20	3	EQ.MEDICO Y DE LAB.	\$ 144,926.16
3110	20	4	<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	\$ 5,951,533.06
3110	20	4	Vehículo	\$ 5,951,533.06
3110	20	5	<b>MAQ. OTROS EQ.Y HERRAMIENTAS</b>	\$ 389,812.78
3110	20	5	Herramientas	\$ 236,258.01
3110	20	5	Maq. y eq. industrial	\$ 82,560.88
3110	20	5	Eq.y aparatos de comunicación	\$ 18,650.00
3110	20	5	Eq. y aparatos de comunicación	\$ 52,343.89
3110	20	6	<b>BIENES INTAGIBLES</b>	\$ 23,906.40
3110	20	6	SOFTWARE	\$ 23,906.40

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ M. DR. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 15/42

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3120	0	0	<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	\$ 47,778,492.35
3120	10	0	<b>INMUEBLES POR DONACIÓN</b>	\$ 39,925,417.56
3120	10	1	Edificios	\$ 14,470.88
3120	10	2	Terrenos	\$ 39,910,946.68
3120	20	0	<b>BIENES MUEBLES POR DONACION</b>	\$ 7,853,074.79
3120	20	1	<b>MOB. Y EQ. DEADMINISTRACIÓN</b>	\$ 5,867,600.80
3120	20	1	Mobiliario	\$ 840,838.34
3120	20	1	Eq. de administración	\$ 710,395.17
3120	20	1	Equipo de computo	\$ 3,628,295.59
3120	20	1	Eq.educacional y recreativo	\$ 55,862.14
3120	20	1	Otro Mobiliario y Equipo	\$ 567,262.26
3120	20	1	Equipo y Aparatos Audiovisuales	\$ 64,947.30
3120	20	2	<b>EQ. INST. MEDICO Y DE LAB.</b>	\$ 539,936.49
3120	20	2	Instrumento medico y de laboratorio	\$ 400,450.00
3120	20	2	Eq. medico y de laboratorio	\$ 139,486.49
3120	20	3	<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	\$ 1,359,029.60
3120	20	3	Vehículo	\$ 1,359,029.60
3120	20	4	<b>MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS</b>	\$ 86,507.90
3120	20	4	Herramientas	\$ 86,507.90
<b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>				<b>\$ 91,413,965.98</b>

10.- Hacienda Pública/Patrimonio Generado.- El saldo es de **(\$521'495,968.46)** y se integra por el resultado de ejercicios anteriores, rectificación de ejercicios anteriores y el resultado del ejercicio, de la siguiente manera:

3210	0	0	Resultado del Ejercicio	\$ 7,705,673.00
------	---	---	-------------------------	-----------------

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3220	0	0	<b>Resultado de Ejercicios Anteriores</b>	<b>-\$ 850,880,060.52</b>
3220	2008	0	Resultado de ejercicio 2008	\$ 12,520,768.11
3220	2009	0	Resultado de ejercicio 2009	-\$ 20,263,775.49
3220	2010	0	Resultado de ejercicio 2010	-\$ 134,718.58
3220	2011	0	Resultado de ejercicio 2011	-\$ 1,418,600.65
3220	2012	0	Resultado de ejercicio 2012	-\$ 55,133,879.39
3220	2013	0	Resultado de ejercicio 2013	-\$ 61,805,047.45
3220	2014	0	Resultado de ejercicio 2014	-\$ 68,729,730.16

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 16/42

3220	2015	0	Resultado de ejercicio 2015	-\$	90,308,024.27
3220	2016	0	Resultado de Ejercicios 2016	-\$	114,537,233.72
3220	2017	0	Resultado de Ejercicios 2017	-\$	116,323,335.66
3220	2018	0	Resultado del Ejercicio 2018	-\$	114,904,705.13
3220	2019	0	Resultado del Ejercicio 2019	-\$	108,139,309.03
3220	2020	0	Resultado del Ejercicio 2020	-\$	111,702,469.10

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3250	0	0	Rect. de Resultados de Ejerc. Anteriores	\$ 321,678,419.06
3250	0	0	Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 400,974,779.67
3250	2009	0	Rectificaciones ejercicio 2009	\$ 2,871,420.08
3250	2010	0	Rectificaciones ejercicio 2010	-\$ 69,418.00
3250	2012	0	Rectificaciones ejercicio 2012	\$ 20,000,000.00
3250	2013	0	Rectificaciones ejercicio 2013	\$ 33,955,488.98
3250	2014	0	Rectificaciones ejercicio 2014	\$ 16,615,838.71
3250	2015	0	Rectificaciones ejercicio 2015	\$ 5,814,662.35
3250	2016	0	Rectificaciones ejercicio 2016	\$ 9,107,359.48
3250	2018	0	Rectificaciones ejercicio 2018	\$ 317,379,793.87
3250	2019	0	Rectificaciones ejercicio 2019	-\$ 4,679,985.74
3250	2020	0	Rectificaciones ejercicio 2020	-\$ 20,380.06
3252	0	0	Cambios por Errores Contables de Ejercicios Anteriores	-\$ 79,296,360.61
3252	2015	10	Rectificaciones ejercicio 2015	-\$ 76,962,207.93
3252	2016	10	Equipo de Vigilancia	\$ 1,000,000.00
3252	2016	11	Plan de Previsión Social	-\$ 7,328,615.71
3250	2017	10	Rectificaciones ejercicio 2017	\$ 1,299,041.79
3252	2019	0	Cambios por Errores Contables	\$ 2,711,819.55
3252	2020	0	Cambios por Errores Contables (Ejercicio 2020)	-\$ 16,398.31
<b>HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO GENERADO</b>				<b>-\$ 521,495,968.46</b>
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>				<b>-\$ 430,082,002.48</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>				<b>\$ 147,152,600.65</b>

Ahorro/Desahorro neto del ejercicio.- El saldo de **(\$28'156,184.41)** ,es el resultado al mes de Marzo del presente ejercicio, el cual se genera por no haber recibido la Aportación Federal al cierre del mes, así como a el incumplimiento del *pari-passu*, por parte de Gobierno del Estado, ya que la Aportación Económica, ha sido sólo para cubrir la parte líquida de la nomina, además de pagar el pasivo de Servicios Personales con Recurso del presente año, lo que impide hacer frente a los compromisos u obligaciones contractuales.

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZO: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 17/42

**Resultado de ejercicios anteriores.-** Representa el déficit que se ha acumulado de ejercicios anteriores debido a la falta de presupuesto estatal el cual es (\$850'880,060.52), el cual representa el **Deficit**, con el cual ha trabajado la Institución, originado, por la Falta de Recurso para afrontar los compromisos de la Institución, debido a la insuficiencia de Aportación de Gobierno del Estado respecto al Pari-passu, (Prestaciones Federales), como tampoco aporta para cubrir las Prestaciones Estatales, que están contempladas dentro de un Contrato Colectivo, registrado legalmente ante la Junta de Conciliación y Arbitraje, a partir del Ejercicio 2013.

**Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores.-** El monto es de \$321'678,419.06

**ESTADO DE ACTIVIDADES**

**INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**

**Ingresos de la Gestión**

**Productos.-** Ingresos que provienen del IMSS por incapacidades del personal principalmente, por disposición del Consejo Nacional de Armoización Contable, los Organismos Autónomos, no son sujetos de recibir recurso clasificandolo como **Aprovechamientos u Otros Aprovechamientos**; por lo cual, se efectua una de Reclasificación de Cuentas, cancelando el monto de "Aprovechamientos de Tipo Corriente", haciendo el registro correspondiente al Rubro de Productos y Otros Ingresos y Beneficios Varios.

**Otros Ingresos y Beneficios Varios.-** Ingresos que provienen de Planteles, e Ingresos Diversos, como son el pago de Subsidios del IMSS por incapacidades del personal principalmente, Seguro de Vehículos, Pago de Bimbo por comisión, entre otros.

**Derechos.-** Recursos que provienen por la recuperación del costo de impresión de kardex, impresión de certificados y credenciales, los cuales a partir de Julio 2018, se transfieren a la Secretaría de Finanzas, por que se constituyen como Derechos, los cuales se depositan a una cuenta de la Secretaría de Finanzas para la captura de tal propósito, los cuales son devueltos a la Institución a la misma cuenta de la captación de Recurso Estatal.

**Participaciones y Aportaciones.-** Son las Aportaciones Federales y Estatales conforme al Convenio Marco que fue firmado entre la SEP, Gobierno del Estado y Colegio de Bachilleres en el año de 2006, y el cual se asigna anualmente, según el Anexo de Ejecución correspondiente al Ejercicio.

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
4151	0	0	Productos	\$ 94,732.18
4169	0	0	Otros Aprovechamientos	\$ -
4221	10	17	Apoyo Extraordinario p/ Bibliotecas en Planteles	\$ -
4221	10	1000	Recurso Estatal	\$ 66,294,465.26
4221	10	1000	Apoyo del Fondo de Estabilización de Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF)	\$ 61,438,810.00
4221	10	2000	Recurso Estatal (Derechos, Rec. Propio)	\$ -
4221	20	0	Recurso Federal	\$ -
4399	0	0	Otros Ingresos y Beneficios varios	\$ 368,493.07
<b>SUMA INGRESOS</b>				<b>\$ 128,196,500.51</b>

**GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS**

**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO.-** El saldo representa el costo total de operación del Colegio en Servicios Personales, Materieles y Suministros, Servicios Generales y Bienes Muebles y a la fecha es de \$ 120,490,827.51

ELABORÓ C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 18/42

Servicios Personales.- El saldo corresponde al costo total de la nómina, incluye personal interino y asimilados a salarios, en su momento, aunque estos últimos, no se cubren con Recurso proveniente del Convenio. Se integra de la siguiente manera:

**I.- PRESTACIONES FEDERALES Y ESTATALES.- Autorizadas en el Anexo de Ejecución**

1.- En Enero se pagaron las percepciones quincenales del mes, Segunda parte de Aguinaldo, devengandas en el Ejercicio 2020, el que se pagó en dos partes. Con Recurso 2020, se paga al personal de Base, y posteriormente, a través de la Gestión con Gobierno Estatal, se paga al Personal de Confianza. (Recurso 2021).

2.- En Febrero se pagaron las percepciones quincenales del mes, El Bono de Puntualidad y Asistencia y el Bono de Días Económicos No Disfrutados, que corresponden al Ejercicio 2020. Por falta de liquidez y debido a la falta de Aportación de Gobierno del Estado, se paga al personal de Base, y posteriormente, a través de la Gestión, se paga al Personal de Confianza. (Recurso 2021).

3.- La primer quincena de Marzo, se cubre con Recurso Estatal, el monto líquido.

4.- El 26 de Marzo, inicia el primer ciclo de vacaciones, por lo que la Prima Vacacional, se cubre con Recurso Federal, además de la 2a Quincena de Marzo.

**II.- PRESTACIONES ESTATALES.-**

1. En Enero se pagaron 25 días de Aguinaldo. Cláusula 54 del CCT.

*Éstas prestaciones, y todas las que se registran como Prestaciones Estatales, están comprendidas dentro del Capítulo XIII "De las Prestaciones y Servicios Sociales" del CCT.*

**SERVICIOS PERSONALES**

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
5111	0	0	Remuneraciones al Personal de carácter Permanente	\$49,848,751.18
5112	0	0	Remuneraciones al Personal de carácter Transitorio	\$68,505.36
5113	0	0	Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$24,148,916.84
5114	0	0	Seguridad Social	\$34,099,882.47
5115	0	0	Otras prestaciones sociales y económicas	\$5,810,380.81
5116	0	0	Pago de estímulos a servidores públicos	\$3,822,659.88
<b>SUMA SERVICIOS PERSONALES</b>				<b>\$ 117,799,096.54</b>

**MATERIALES Y SUMINISTROS**

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	SALDO
5121	0	0	Mat. de Admon, Emisión de documentos y Artículos Oficiales	\$ 2,770.00
5122	0	0	Alimentos y Utensilios	\$ 12,936.92
5123	0	0	Materias Primas Y Materiales De Producción Y Comercialización	\$ -
5124	0	0	Materiales y Artículos de Construcción y de reparación	\$ 6,133.60
5125	0	0	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -
5126	0	0	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 71,642.20
5127	0	0	Vestuario, Blancos y Prendas	\$ -
5129	0	0	Herramientas, Refacciones y Accesorios menores	\$ -
<b>SUMA MATERIALES y SUMINISTROS</b>				<b>\$ 93,482.72</b>

**SERVICIOS GENERALES**

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 19/42

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
5131	0		0 Servicios Básicos	\$ 237,193.23
5132	0		0 Servicios de Arrendamiento	\$ -
5133	0		0 Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	\$3,480.00
5134	0		0 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$100,292.13
5135	0		0 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$22,689.68
5136	0		0 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$13,920.00
5137	0		0 Servicios de Traslado y Viáticos	\$11,538.00
5138	0		0 Servicios Oficiales	\$ -
5139	0		0 Otros Servicios Generales	\$2,209,135.21
<b>SUMA SERVICIOS GENERALES</b>				<b>\$ 2,598,248.25</b>
<b>TOTAL DE GASTO</b>				<b>\$ 120,490,827.51</b>
<b>OTROS GASTOS y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>				
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias				\$ 683,352.17
Estimaciones Depreciaciones Deterioros Obsolescencia y Amortizaciones				\$ 683,352.17
<b>AHORRO/DESAHORRO DE LA GESTIÓN</b>				<b>\$ 7,705,673.00</b>

**AHORRO/DESAHORRO DEL EJERCICIO.-** Al mes de Marzo de 2021, el saldo de **desahorro** de la Gestión es de **\$7,705,673.00** resultado de la diferencia de los Ingresos menos los Gastos del Período, incluyendo la Depreciación Anual.

**DEFICIT HISTÓRICO DEL GOBIERNO ESTATAL CON EL COLEGIO DE BACHILLERES**

HISTÓRICO APORTACIÓN FEDERAL - ESTATAL 1987-2021 COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO							
AÑO	TOTAL	MONTO		%	MONTO		DIFERENCIA
		FEDERAL	%		ESTATAL	%	
1987	20,496.00	9,960.00	0.49	10,536.00	0.51	576.00	
1988	223,026.00	103,777.00	0.47	119,249.00	0.53	15,472.00	
1989	747,939.00	392,766.00	0.53	355,173.00	0.47	- 37,593.00	
1990	1,258,168.00	768,758.00	0.61	489,410.00	0.39	- 279,348.00	
1991	2,074,598.00	1,244,257.00	0.60	830,341.00	0.40	- 413,916.00	
1992	4,439,074.00	2,289,656.00	0.52	2,149,418.00	0.48	- 140,238.00	
1993	7,618,757.62	3,613,651.30	0.47	4,005,106.32	0.53	391,455.02	
1994	9,980,301.04	5,010,010.94	0.50	4,970,290.10	0.50	- 39,720.84	
1995	-	-	-	-	-	-	
1996	23,139,382.00	9,725,829.00	0.42	13,413,553.00	0.58	3,687,724.00	
1997	32,111,129.00	13,885,610.00	0.43	18,225,519.00	0.57	4,339,909.00	
1998	39,383,739.80	18,505,652.00	0.47	20,878,087.80	0.53	2,372,435.80	
1999	42,299,703.52	22,263,829.86	0.53	20,035,873.66	0.47	- 2,227,956.20	
2000	56,189,218.04	34,241,804.55	0.61	21,947,413.49	0.39	- 12,294,391.06	
2001	79,343,090.81	41,478,843.00	0.52	37,864,247.81	0.48	- 3,614,595.19	

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 20/42

2002	99,024,543.91	51,974,175.51	0.52	47,050,368.40	0.48	- 4,923,807.11
2003	106,626,002.82	57,203,002.82	0.54	49,423,000.00	0.46	- 7,780,002.82
2004	140,578,996.43	78,476,481.93	0.56	62,102,514.50	0.44	- 16,373,967.43
2005	159,553,880.02	90,670,832.00	0.57	68,883,048.02	0.43	- 21,787,783.98
2006	166,212,232.85	102,212,232.85	0.61	64,000,000.00	0.39	- 38,212,232.85
2007	191,453,683.07	116,408,341.66	0.61	75,045,341.41	0.39	- 41,363,000.25
2008	224,704,690.75	151,454,690.75	0.67	73,250,000.00	0.33	- 78,204,690.75
2009	232,464,853.79	148,758,136.00	0.64	83,706,717.79	0.36	- 65,051,418.21
2010	287,374,649.69	180,696,739.27	0.63	106,677,910.42	0.37	- 74,018,828.85
2011	316,973,423.10	209,076,087.94	0.66	107,897,335.16	0.34	- 101,178,752.78
2012	336,945,159.39	228,751,866.39	0.68	108,193,293.00	0.32	- 120,558,573.39
2013	384,558,263.79	249,636,775.79	0.65	134,921,488.00	0.35	- 114,715,287.79
2014	406,700,789.73	256,427,193.54	0.63	150,273,596.19	0.37	- 106,153,597.35
2015	415,750,887.94	261,983,492.48	0.63	153,767,395.46	0.37	- 108,216,097.02
2016	453,828,058.86	284,963,919.64	0.63	168,864,139.22	0.37	- 116,099,780.42
2017	391,908,973.05	230,086,589.59	0.59	161,822,383.46	0.41	- 68,264,206.13
2018	499,486,085.96	271,962,411.60	0.54	227,443,674.36	0.46	- 44,518,737.24
2019	521,564,524.79	293,336,994.86	0.56	206,097,660.00	0.40	- 87,239,334.86
2020	588,230,852.00	\$307,388,685.61	0.52	\$154,859,152.21	0.26	- 152,529,533.40
2021	612,188,038.00	\$306,094,019.00	0.50	\$158,422,713.00	0.26	- 147,671,306.00
TOTAL	6,834,957,212.77	4,031,097,073.88	19.11	2,507,995,948.78	14.40	- 1,523,101,125.10

FUENTE DE INFORMACION: ESTADO DE RESULTADOS DE 1987 A 2021  
Anexo de Ejecución del Ejercicio correspondiente

#### CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

Derechos y/o Responsabilidades Contingentes, que puedan o no, presentarse en el futuro.

Pasivos Contingentes.- Se estima un monto de \$24'830,000.00 correspondientes a demandas laborales y demandas por el Concepto 24, Compensación y Concepto 19 Prima de Antigüedad. Este último, se eliminó para Personal de Confianza. Ambas prestaciones se cancelaron de manera arbitraria, en Febrero de 2017 por la Administración de ese Ejercicio.

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	MONTO
7410	0	0	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO	\$ 24,830,000.00
7410	10	0	DEMANDAS CONCEPTOS 19Y 24 (PRIMA DE ANT. Y OTRAS PERCEPCIONES)	\$ 10,000,000.00
7410	20	0	LAUDOS	\$ 14,830,000.00
SUMA PASIVOS CONTINGENTES				\$ 24,830,000.00

#### CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

##### A. CUENTAS DE INGRESOS

- 1.- En Enero, fue aprobado el presupuesto Estatal por \$158'422,713.00, el cual es menor al Presupuesto Autorizado según el Anexo de Ejecución.
- 2.- El Anexo de Ejecución se recibe para su trámite por un monto de \$612'188,038.00 a partes iguales, es decir, \$306'094,019.00 para la Federación como para el Gobierno Estatal, lo que genera una aportación deficitaria por parte de éste, de \$147'671,306.00

ELABORÓ: L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 21/42

- 3.- En Enero, el Estado aportó \$21'630,681.77 y se utilizó para el pago de Servicios Personales, para pago líquido de la nómina, y pago al personal de confianza de la 2a parte del Aguinaldo y Finiquitos personal docente interino.
- 4.- En Febrero, la Secretaría de Finanzas depositó \$33'801,815.49 para hacer frente a los compromisos laborales, del ejercicio 2020, como son los Bonos que se pagan en enero, y la parte líquida de la nómina ordinaria del mes. También se paga lo correspondiente a IMSS de Enero 2021.
- 5.- En Marzo, la Aportación Estatal es por \$10'861,968, y sólo cubre la parte líquida de la 1a Quincena de Marzo.
- 6.- Se recibe el Recurso Federal de Enero, Febrero y Marzo por \$61'438,810.00. Se cubre la 2a. Quincena de Marzo, Deducciones personales, pendientes desde Enero y Prima Vacacional.

## B. CUENTAS DE EGRESOS

- 1.- A partir del Ejercicio 2018, se firmó Convenio con el IMSS, por Auditoría a los Ejercicios 2013-2015, derivado de las Demandas de Personal Jubilado y próximo a ejercer este derecho, por el concepto de Actualización de Cuotas Obrero Patronales, así como de Retiro, Cesantía y Vejez. A la fecha, se tiene un saldo en Contabilidad de
- 2.- En Febrero se pagó la segunda parte del Aguinaldo, del Ejercicio 2020, en dos partes, pagando el personal de Base con Recurso Federal y el Estado aporta para lo que corresponde al Personal de Confianza.
- 3.- En Febrero, se paga el total de las Prestaciones de Fin de Año, a todo el personal de la Institución y cuyo compromiso de pago es en la primer quincena de Enero.
- 4.- En Marzo, se paga la Prima Vacacional, primer período, a todo el personal.

## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### I. INTRODUCCIÓN

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, en su artículo 16, establece que "El Sistema al que deberan sujetarse los entes públicos, registrará de manera armónica, delimitada y específica las operaciones presupuestarias y contables, derivadas de la gestión pública, así como otros flujos económicos". El Sistema con el que actualmente se emiten los Estados Financieros, es el Sistema Integral de Información Financiera, al que hace referencia el Manual de Normas y Políticas del Ejercicio y Presupuesto de Egresos, Título II.

Tal y como lo marca la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Sistema de Información con el que se emiten los Estados Financieros, parte de una base presupuestal, con la captura de presupuesto a ejercer en el ejercicio fiscal en cuestión. La aplicación o el ejercicio del Gasto, así como las adecuaciones y transferencias presupuestales, emanan del Departamento de Planeación y Evaluación. (Art. 67).

El Anexo de Ejecución 2021, Apartado "A" y "B", que se recibió el 27 de Enero, se entrega firmado por las Autoridades Estatales el 31 de Enero.

### II. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

El Gobierno del Estado ha incumplido con la Aportación del Recurso como lo marca el Anexo de Ejecución, mediante el cual se establece el compromiso de éste, con la Secretaría de Educación Pública para concurrir a partes iguales en el gasto de funcionamiento del Colegio, según se estipula en el Convenio Marco, lo que complica la operatividad de la Institución, ya que prácticamente, se destina todo el recurso al pago de percepciones líquidas de nómina, y el déficit de la Institución, sigue creciendo, además de que, con el presupuesto autorizado, no se puede dar cumplimiento cabal a lo que marca el Art. 67 de la LGCG.

Otro factor, que incide en la situación deficitaria de la Institución, es el de las Prestaciones Contractuales, las cuales son compromisos del Estado, pero que no son cubiertas por la Secretaría de Finanzas, lo que ocasiona que las Auditorías que han sido practicadas a este Ente, desde 2016 a 2019, cataloguen como "Pagos en Exceso", ya que no están reconocidas por el Gobierno Federal, en el "Anexo de Ejecución" no obstante, que son Prestaciones estipuladas en el Contrato Colectivo de Trabajo, registrado desde el Ejercicio 2013, en la H. Junta Local de Conciliación y Arbitraje; aunque dichas prestaciones, se han entregado a los trabajadores por más de más de 20 años. Por lo que es importantísimo de que las Autoridades correspondientes, gestionen el reconocimiento de las Prestaciones Estatales, dentro del Convenio de Ejecución, a fin de que no resulten como observaciones resarcitorias.

La situación descrita en los dos párrafos que anteceden, dificulta la operación de este Subsistema para lograr Estados Financieros con un Balance presupuestario positivo, tal y como lo marca la Ley de Disciplina Financiera.

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 22/42

1.- El Anexo de Ejecución se recibe para su trámite por un monto de \$612'188,038.00 a partes iguales, es decir, \$306'094,019.00 para la Federación como para el Gobierno Estatal, lo que genera una aportación deficitaria por parte de éste, de **\$147'671,306.00**

2. El Presupuesto Estatal Autorizado para el presente ejercicio por un monto de \$ 158'422,713.00

3.- En el mes de enero, Gobierno del Estado, solvento el Costo Líquido de la Nómina por \$21'630,681.77

4.- Se determina Crédito Firme por parte del SAT, de la Auditoría del SAT a Diciembre 2016, por un monto de \$52'797,702.91. Además, se adeuda el Ejercicio 2017, 2018, (exceptuando los meses de Febrero, Abril y Mayo), y parte de 2019, (Enero a Mayo); Del ejercicio 2020, quedan pendiente de pagarse, Agosto, Septiembre, Octubre y parte de Diciembre 2020.

5.- En enero 2020, debido a que no se recibió en tiempo el recurso de la Federación, y que el Estado, sólo apoyó para el Pago de la Nómina Líquida, no se realizó oportunamente el pago del Impuesto sobre la Renta, de los meses de enero. Se solicitó apoyo a la Secretaría de Finanzas, sin obtener respuesta favorable. Oficio No. DG/DAD/RF/

5.1.-Es importante que para poder acceder a la recuperación de ISR de acuerdo a lo que marca el Art. 3B de la Ley de Coordinación Fiscal, la Secretaría de Finanzas, otorgue un fondo revolvente, con el impuesto recuperado, y de esta manera, poder iniciar un programa de pagos de Ejercicios anteriores.

6. En Febrero la Secretaría de Finanzas, aporta a Colegio un importe de \$33,801,815.49 con lo que se logra cubrir Bonos de Diciembre, Finiquitos al personal transitorio, y pago de la Nómina Ordinaria, para la primera y segunda quincena de Febrero.

7.- Es pertinente señalar que en Abril de 2017, inició una auditoría de la Secretaría de la Función Pública Federal, a los "Fondos y Programas de Educación Media Superior", FPMS, al Ejercicio 2016. En la cual se determinó un monto de \$48'949,283.84 y lo clasifican como "Pagos Improcedentes" ya que dicho monto corresponde a prestaciones no reconocidas en el Anexo del Convenio de Ejecución del mismo período. Estas partidas que integran el monto, tiene su origen en Administraciones anteriores y sí bien, no están reconocidas por la Federación, éstas se pagaron bajo el amparo del Contrato Colectivo de Trabajo, y algunas de ellas se vienen cubriendo desde hace más de 20 años. Dichas prestaciones fueron otorgadas, por el ejecutivo de ese tiempo, con el fin de proveer mejores condiciones laborales y sociales a los docentes, y por ende a toda la Institución, que se reflejaría en mejores condiciones de vida para los trabajadores y sus familias. Así mismo, existen Planteles que han sido reconocidos y autorizados por Gobierno del Estado, pero no así por la Federación, lo que implica un mayor costo de nómina. La misma situación se viene observando en las Auditorías a los Anexos de Ejecución de los Ejercicios 2017, 2018 y 2019. En la revisión al Ejercicio 2019, se determina un saldo por \$3'080,372.71 como pagos improcedentes, (prestaciones que están reconocidas por el CCT), omisión de ISR por \$24'281,699.45, (de enero a mayo y parte de diciembre), de los cuales, ya se compensaron contra participaciones federales \$2'000,000.00 y pagos de Accesorios por \$198,252.00, Pagos improcedentes por \$87'161,015.42, (los cuales deriva a Finanzas por la insuficiencia presupuestal, debido al incumplimiento del *pari-passu*.

8. Se continua con la presencia alternada del personal de Base, debido a la Pandemia Global, con el fin de evitar los contagios multiples, y en la medida de lo posible, realizar trabajo en casa. (Home Office), sin que esto sea una medida muy productiva, desde el punto de vista laboral y administrativa, ya que ocasiona retraso en la información y procesos laborales.

9. El 13 de Enero y en Febrero, se envía información de la Auditoría de Participaciones Federales del Ejercicio 2019, llevada a cabo por la A.S.F. la misma que fue enviada en Diciembre 2020,

10. Durante el presente mes de marzo, se tiene la Toma de Instalaciones de la Dirección General por un grupo de Jubilados, exigiendo el Bono de Retiro que está estipulado en el CCT, Cláusula 89, y la prestación del Seguro de Supervivencia, Plan de Previsión Social, que es una prestación del Gobierno del Estado, y que se adeuda a un total de 80 extrabajadores. Desde el 4 al 26 de Marzo.

11. Es muy importante señalar que se ha hecho gestión en Finanzas, para apoyo de pago de ISR, de los meses Agosto, Septiembre, Octubre y Diciembre del ejercicio 2020, así como del cúmulo de Adeudos que se incrementan por falta de una Aportación suficiente por parte de las Autoridades Estatales, ya que los recursos que se asignan, son insuficientes para que la Institución solvente dichos compromisos tanto con instancias de Seguridad Social Estatal como Federal.

12. La Licenciada Judit Magdalena Guerrero López, presenta licencia a su cargo a partir del 5 de Marzo de 2021.

13. El 25 de Marzo, el Gobernador del Estado, nombra como Titular de la Institución, al M. en D. Carlos Espino Salazar, en sustitución de la C. Judit M. Guerrero López.

14. La liberación de las Oficinas Generales, por parte del Grupo de Jubilados, se debe al Compromiso firmado ante la Secretaría de Gobierno, de iniciar el pago correspondiente al Bono de Retiro y coadyuvar a destrabar, el pago de Previsión Social.

### III. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

a).- Fecha de Creación.- 12 de septiembre de 1987, con Decreto #138 de la Quincuagésima Segunda Legislatura del Estado de Zacatecas.

b).- Principales Cambios en su estructura.-

i) Comenzó operando con cinco Planteles (Zacatecas, Villa González Ortega, Villa de Cos, Ermita de Guadalupe y Mezquital del Oro).

ii) En el ciclo escolar 1988-1989, se integraron Colonia González Ortega, Chalchihuites, Enrique Estrada, Florencia de Benito Juárez, Ignacio Allende e Ignacio Zaragoza

ELABORÓ L. C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 23/42

- iii) Para el ciclo Escolar, 1989-1990, se incorporó Pinos, Ojocaliente, Sain Alto, Miguel Auza, Villa García, Morelos, Luis Moya, García de la Cadena, Apulco, Pozo de Gamboa, Atolinga y Joaquín Amaro.
- iv) En el Ciclo 90-91, se incorpora el Plantel Génaro Codina.
- v) En el Ciclo 91-92, se integran Valparaíso, Cd. Cuauhtémoc y Apozol.
- vi) Para el Ciclo 1992-1993, surgen Sombrerete, Loreto y Cañitas de Felipe Pescador.
- vii) En el Ciclo, 1995-1996, se integra el Plantel Victor Rosales y Jiménez del Teúl.
- viii) En el Ciclo 1997-1998, se integran Roberto Cabral del Hoyo, Laguna Grande y Bañón.
- ix) En el 2002, se crea el Plantel El Fuerte.
- x) En el 2003, se integran los Planteles Trancoso y Chaparrosa.
- xi) El último en integrarse, es el Plantel Ana María Maldonado Pinedo.

#### IV. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

##### a).- Objeto Social.-

**MISIÓN.-** Impartir e Impulsar Educación Media Superior, de Calidad e Integral, que fomente los valores éticos, cívicos y sociales, que permitan a los alumnos adquirir conocimientos pertinentes para desarrollar su potencial humano e identificar y transformar su entorno social. Con conciencia y convicción de integración, participación y respeto a la pluralidad de la Comunidad Bachiller.

**VISIÓN.-** Consolidarnos como la mejor opción de Educación Media Superior, con personal altamente capacitado, infraestructura y equipamiento de vanguardia tecnológica que busque la mejora continua y que se distinga como una Institución responsable con la sociedad y con su entorno natural.

##### b).- Principal Actividad.- Servicio Educativo de Nivel Medio Superior

##### c).- Ejercicio Fiscal.- 2021

##### d).- Régimen Jurídico.-

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Artículo 3°.  
 Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, artículo 27avo.  
 Ley General del Servicio Profesional Docente.  
 Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado, Título Tercero, de la Administración Pública Paraestatal, Capítulo Único.  
 Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Zacatecas.  
 Decreto 138 de la Quincuagésima Segunda Legislatura del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, publicado el 12 de septiembre de 1987.  
 Estatuto Orgánico del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas, publicado en el Periódico Oficial el 25 de Enero de 2003.  
 Convenio de Descentralización SEP-SEC, (Gobierno Federal - Gobierno del Estado).  
 Ley General de Contabilidad Gubernamental.  
 Ley Federal de Disciplina Financiera.  
 Ley Estatal de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas.  
 Ley del Impuesto sobre la Renta.  
 Ley del Instituto Mexicano del Seguro Social.  
 Ley del INFONAVIT  
 Ley Federal del Trabajo.  
 Leyes del ISSSTEZAC.  
 Normas Generales de Control Interno para la Administración Pública del Estado de Zacatecas.

##### c).-Obligaciones Fiscales.-

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 24/42

Retención y Entero del ISR a los trabajadores y a terceros.  
Retención y entero de Cuotas al IMSS.  
Retención y entero de Cuotas al INFONAVIT.  
Retención y entero de Cuotas al ISSSTEZAC.  
Impuesto sobre Nómina.

**d).-Estructura Organizacional Básica.-**

Junta Directiva  
Director General  
Dirección Académica  
Dirección Administrativa  
Consejo Consultivo  
Patronato

**BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Los Estados Financieros se elaboraron con base en la normatividad que emite al Consejo Nacional de Armonización Contable, la Ley de Disciplina Financiera Federal, la Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas, el Manual de Normas Y políticas del Ejercicio del Gasto, así como la normatividad interna del Colegio, por lo que cada área tiene una función importante en el proceso del registro del Recurso, tanto para el Ingreso como el en el Egreso del mismo. Tal y como a continuación se detalla:

**a.- Departamento de Planeación y Evaluación;** Momentos Contables del Ingreso, además, Momentos Contables del Egreso: Autorizado, Modificado y Comprometido de Servicios Personales, así como del Gasto de Operación, y de Inversión. (Art. 4° fracc. XIV y XV, Art. 67, Ley General de Contabilidad Gubernamental), Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, Título II y Objetivo y Funciones establecidos en el Manual de Organización del Colegio de Bachilleres.

**b.- Departamento de Recursos Humanos.-** Momento Contable del Devengado, Ejercido y Pagado de Servicios Personales. (Art. 4° Fracc. XV y 67, segundo párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

**c.- Departamaneto de Tecnología e Innovación.-** Momento Contable del Pagado de Servicios Personales, (Art. 4° Fracc. XV y 67, segundo párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

(Cabe hacer mención que el Depto. de Recursos Humanos, que aunque no operan el Sistema Contable (S.I.I.F.), son la fuente principal de información, ya que es en estas áreas donde se elabora y procesa la nómina de personal con todas sus incidencias, (altas y bajas de personal, cambios de categoría, descuentos IMSS, descuentos INFONAVIT, cálculo del Impuesto, cálculo de prestaciones contractuales, y en general, todo aquello que tenga que ver con las relaciones laborales del personal de base, de confianza, de contrato, interinos, etc), en cuanto a sus percepciones y deducciones.

**d.- Departamento de Recursos Materiales.-** Momento Contable Devengado y del Ejercido del Gasto de Operación, así como de Gasto de Inversión. (Art. 4° Fracc. XV de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

**e.- Departamento de Recursos Financieros.-** Momento Contable del Pagado del Gasto de Operación, Capítulo 2000 y 3000, Materiales y Suminsitros y Servicios Generales respectivamente, así como del Gasto de Inversión. (Art. 4° Fracc. XVII, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

**I. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DEL EJERCICIO DEL GASTO EN SUS DIFERENTES MOMENTOS CONTABLES: SERVICIOS PERSONALES**

**1. Inicia con la asignación del Presupuesto Autorizado para el ejercicio fiscal en las diferentes partidas presupuestales (Presupuesto Autorizado)**

- a) Elabora: el área de Planeación y Evaluación
- b) Presenta: Dirección General
- b) Autoriza: Junta Directiva

**2. Presupuesto Comprometido y Devengado.** Para el caso de Servicios Personales, inicia con la obligación de la Institución del pago de salarios y prestaciones con el personal; se devenga quincenalmente, con la elaboración, revisión y autorización de la nómina, así como la asignación de la partida presupuestal y la fuente del recurso, con la cual se va cubrir el pago de salario.

ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 25/42

**Contable:**

- a) Recursos Humanos.- Elaboración y Revisión de la Nómina
- b) Dirección Administrativa .- Visto Bueno de la Nómina
- c) Dirección General.- Autorización de la Nómina

**Presupuestal:**

- a) Planeación y Evaluación.- Al asignar la partida presupuestal, así como la Fuente de Recursos.
- b) Dirección General, con la Autorización de la partida presupuestal y la Fuente del Recurso.

3. Presupuesto Ejercido. Se da simultáneamente con el momento del Devengado, con la autorización de la nómina.

**II. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DEL EJERCICIO DEL GASTO EN SUS DIFERENTES MOMENTOS CONTABLES: GASTO DE OPERACIÓN**

1. Inicia con la asignación del Presupuesto Autorizado para el ejercicio fiscal en las diferentes partidas presupuestales (Presupuesto Autorizado)

- a) Elabora: el área de Planeación y Evaluación
- b) Autoriza: Dirección General

2. Presupuesto Comprometido. Para el caso de Gasto de Operación, inicia con el compromiso de la Institución por la adquisición de un bien o servicio.

**Contable:**

- a) Recursos Materiales.- Compromete el Gasto
- b) Dirección Administrativa .- Visto Bueno de la aplicación del Gasto
- c) Dirección General.- Autorización del Gasto a ejercer.

**Presupuestal:**

- a) Planeación y Evaluación.- Al asignar la partida presupuestal, así como la Fuente de Recursos.
- b) Dirección General, con la Autorización de la partida presupuestal y la Fuente del Recurso.

3. Presupuesto Ejercido. Se da simultáneamente con el momento del Devengado, al autorizar la Liberación del Recurso.

4. Momento Contable del Gasto Pagado.- Dirección Administrativa y Recursos Financieros, con la emisión del Cheque con firma mancomunada y/o Transferencia Bancaria.

**CONTROL INTERNO**

**PROCESOS DE MEJORA y FACTORES DE RIESGO:**

- 1. Se esta actualizando la Normatividad que rige al Colegio de Bachilleres. (Manuales y Estatuto Orgánico).
- 2.- Valida la S.F.P. el Reglamento para Control, Baja, Enajenación y destino final de Bienes Muebles y el Manual de Integración y funcionamiento del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas.
- 3.- Capacitación a Docentes de diferentes planteles.

**FACTORES DE RIESGO:**

**Factores de Riesgos determinados por las Auditorías:**

- 1. Prestaciones Estatales no reconocidas en el Anexo de Ejecución. Que son revisadas anualmente por la Secretaría de la Función Pública Federal y Estatal, cuyo resultado ha sido observaciones resarcitorias.
- 2. Falta de Apoyo Presupuestal por parte de Gobierno del Estado para solventar anualmente los salarios y prestaciones de los trabajadores.
- 2.1. Falta de Apoyo Presupuestal para el pago de pasivos históricos, así como retenciones y deducciones quincenales de nómina.

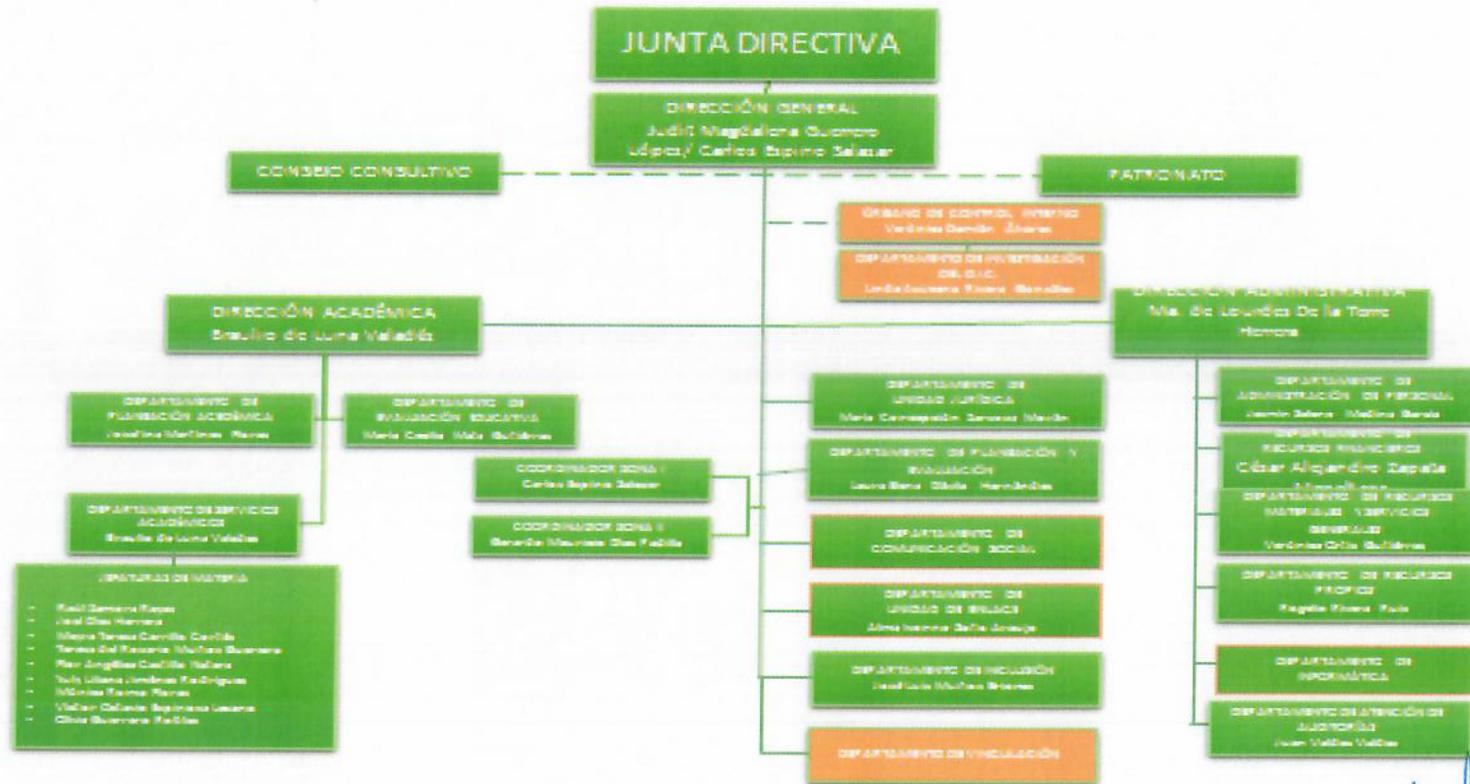
ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 26/42

- 2.2. El Salario Base de Cotización al IMSS, no es el real, por falta de presupuesto.
- 2.3. No se está pagando al ISSSTEZAC, tanto la cuota del trabajador como la parte patronal.
- 2.4. Falta de pago de retención del I.S.R.
- 2.5. Rezago e incumplimiento en el pago de prestaciones a Jubilados
3. Falta de Actualización de Normatividad que permita regularizar el quehacer de cada área.
4. Falta de Actualización de Inventarios de Bienes Muebles e Inmuebles.

**ORGANIGRAMA DE LA INSTITUCIÓN PROPUESTO ANTE LA SFPE**



ELABORÓ: C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ: A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: M. en D. CARLOS ESPINO SALAZAR DIRECTOR GENERAL 27/42