



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027

SECRETARÍA DE  
**EDUCACIÓN**  
ESTADO DE ZACATECAS



COLEGIO BAC  
DEL ESTADO DE  
ZACATECAS

# **ESTADOS**

# **FINANCIEROS**

# **NOVIEMBRE**

# **2021**

**Informe Financiero al Mes de Noviembre**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 30 de noviembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020**  
**(Pesos)**

**Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2021	2020		2021	2020
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	61,942,876	46,100,318	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	486,445,512	598,759,338
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	857,479	32,803,292	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>62,800,355</b>	<b>78,903,610</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>486,445,512</b>	<b>598,759,338</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	52,760,270	52,760,270	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	45,386,096	45,346,758	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	41,306	41,306	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(16,363,247)	(16,363,247)	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>486,445,512</b>	<b>598,759,338</b>
Otros Activos No Circulantes	0	0			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>81,824,426</b>	<b>81,785,088</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	91,413,966	91,413,966
<b>Total del Activo</b>	<b>144,624,781</b>	<b>160,688,698</b>	Aportaciones	43,635,474	43,635,474
			Donaciones de Capital	47,778,492	47,778,492
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	(433,234,698)	(529,484,608)
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(30,254,950)	(111,744,959)
			Resultado de Ejercicios Anteriores.	(786,129,806)	(739,454,846)
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	383,150,059	321,715,197
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>(341,820,732)</b>	<b>(438,070,642)</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>144,624,780</b>	<b>160,688,697</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Q.F.B. Mirna del Rocio Garza Ramirez  
 Directora General

  
 L.A.I. Maria de Lourdes De la Torre Herrera  
 Directora Administrativa

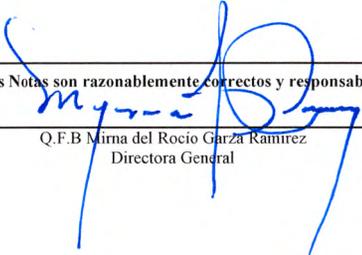
Contable/1

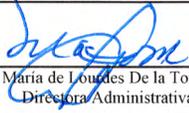
29/12/2021 13:00

**Informe Financiero al Mes de Noviembre**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2021 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020**  
**(Pesos)**  
**Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2021	2020		2021	2020
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<i>Ingresos de la Gestión</i>	270,351	510,072	<i>Gastos de Funcionamiento</i>	497,804,623	639,582,653
Impuestos	0	0	Servicios Personales	484,961,454	620,950,447
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	788,718	1,832,515
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	12,054,451	16,799,690
Derechos	0	0	<i>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	0	0
Productos	270,351	509,008	Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Publico	0	0
Aprovechamientos	0	1,064	Transferencias al Resto del Sector Publico	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestacion de Servicios	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
<i>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	463,882,701	526,630,767	Ayudas Sociales	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Apor., Transf., Asig., Sub. Y Pen	0	0	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	463,882,701	526,630,767	Tranferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos	0	0
<i>Otros Ingresos y Beneficios</i>	3,396,620	1,380,207	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Donativos	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	<i>Participaciones y Aportaciones</i>	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Participaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	3,396,620	1,380,207	Aportaciones	0	0
<i>Total Ingresos y Otros Beneficios</i>	467,549,673	528,521,046	Convenios	0	0
			<i>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</i>	0	0
			Interesesde la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Publica	0	0
			Gastos de la Deuda Publica	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<i>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</i>	0	683,352
			Estimaciones Depreciaciones Deterioros Obsolescencia y Amortizaciones	0	683,352
			Provisiones	0	0
			Disminuciones de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Perdida Deterioro u Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			<i>Inversión Pública</i>	0	0
			Inversion Pública No Capitalizable	0	0
			<i>Total Gastos y Otras Pérdidas</i>	497,804,623	640,266,005
			<i>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</i>	(30,254,950)	(111,744,959)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Q.F.B Mirna del Rocio Garza Ramirez  
 Directora General

  
 L.A.E. María de Lourdes De la Torre Herrera  
 Directora Administrativa

Contable/2

29/12/2021 13:00

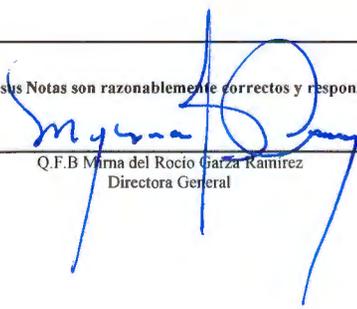
**Informe Financiero al Mes de Noviembre**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2021**  
(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>	<b>91,413,966</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91,413,966</b>
Aportaciones	43,635,474	0	0	0	43,635,474
Donaciones de Capital	47,778,492	0	0	0	47,778,492
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>	<b>0</b>	<b>(417,739,649)</b>	<b>(111,744,959)</b>	<b>0</b>	<b>(529,484,608)</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	(111,744,959)	0	(111,744,959)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(739,454,846)	0	0	(739,454,846)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	321,715,197	0	0	321,715,197
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio Neto de 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019</b>	<b>91,413,966</b>	<b>(417,739,649)</b>	<b>(111,744,959)</b>	<b>0</b>	<b>(438,070,642)</b>
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>					
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	TOTAL
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>	0	(46,674,960)	142,924,869	0	<b>96,249,910</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	(30,254,950)	0	<b>(30,254,950)</b>
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(46,674,960)	111,744,959	0	<b>65,069,999</b>
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	61,434,861	0	<b>61,434,861</b>
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2020</b>	<b>91,413,966</b>	<b>(464,414,609)</b>	<b>31,179,911</b>	<b>0</b>	<b>(341,820,732)</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Q.F.B. Mirna del Rocío Garza Ramírez  
 Directora General

  
 L.A.E. María de Lourdes De la Torre Herrera  
 Directora Administrativa

Contable/6

29/12/2021 13:00

**Informe Financiero al Mes de Noviembre**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2021**  
**(Pesos)**

**Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**

CONCEPTO	Origen	Aplicación	CONCEPTO	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>31,945,814</b>	<b>15,881,896</b>	<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>112,313,827</b>
<i>Activo Circulante</i>	<b>31,945,814</b>	<b>15,842,558</b>	<i>Pasivo Circulante</i>	<b>0</b>	<b>112,313,827</b>
Efectivo y Equivalentes	0	15,842,558	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	112,313,827
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	31,945,814	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<i>Activo No Circulante</i>	<b>0</b>	<b>39,338</b>	<i>Pasivo No Circulante</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	39,338	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>126,504,860</b>	<b>30,254,950</b>
Otros Activos No Circulantes	0	0	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>126,504,860</b>	<b>30,254,950</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	30,254,950
			Resultado de Ejercicios Anteriores.	65,069,999	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	61,434,861	0
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Q.F.B. Mima del Rocío Garza Ramirez  
 Directora General

  
 L.A.E. Maria de Lourdes de la Torre Herrera  
 Directora Administrativa

Contable/3

29/12/2021 13:00

**Informe Financiero al Mes de Noviembre**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2021 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020**  
**(Pesos)**

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2021	2020		2021	2020
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>467,549,673</b>	<b>528,521,046</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>683,352</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	683,352
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>39,338</b>	<b>138,432</b>
Productos	270,351	509,008	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0
Aprovechamientos	0	1,064	Bienes Muebles	39,338	138,432
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Apor., Transf., Asig., Sub. Y Pen	0	0	<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(39,338)</b>	<b>544,920</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	463,882,701	526,630,767	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	3,396,620	1,380,207	<b>Origen</b>	<b>158,450,674</b>	<b>129,578,607</b>
<b>Aplicación</b>	<b>497,804,623</b>	<b>640,266,005</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	484,961,454	620,950,447	Interno	0	0
Materiales y Suministros	788,718	1,832,515	Externo	0	0
Servicios Generales	12,054,451	16,799,690	Otros Orígenes de Financiamiento	158,450,674	129,578,607
Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Publico	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>112,313,827</b>	<b>1,968,166</b>
Transferencias al Resto del Sector Publico	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Externo	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Otros Aplicaciones de Financiamiento	112,313,827	1,968,166
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>46,136,847</b>	<b>127,610,441</b>
Transferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<b>15,842,558</b>	<b>16,410,402</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>46,100,318</b>	<b>29,689,916</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>61,942,876</b>	<b>46,100,318</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	683,352			
<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>(30,254,950)</b>	<b>(111,744,959)</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Q.F.B. Mirna del Rocio Garza Ramirez  
 Directora General

Contable/7

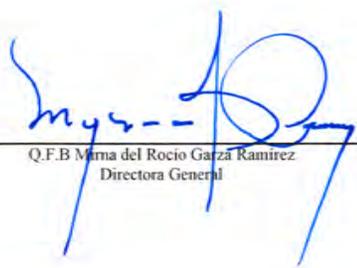
  
 L.A.E. María de Lourdes de la Torre Herrera  
 Directora Administrativa

**Informe Financiero al Mes de Noviembre**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2021**  
(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	160,688,698	2,089,398,106	2,105,462,023	144,624,781	(16,063,917)
<b>Activo Circulante</b>	78,903,610	2,089,358,768	2,105,462,023	62,800,355	(16,103,255)
Efectivo y Equivalentes	46,100,318	1,612,450,043	1,596,607,484	61,942,876	15,842,558
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	32,803,292	476,896,714	508,842,528	857,479	(31,945,814)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	12,011	12,011	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	81,785,088	39,338	0	81,824,426	39,338
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	52,760,270	0	0	52,760,270	0
Bienes Muebles	45,346,758	39,338	0	45,386,096	39,338
Activos Intangibles	41,306	0	0	41,306	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(16,363,247)	0	0	(16,363,247)	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Q.F.B. Irma del Rocio Garza Ramirez  
Directora General

  
L.A.E. Maria de Lourdes De la Torre Herrera  
Directora Administrativa

Informe Financiero al Mes de Noviembre  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2021  
 (Pesos)  
 Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PUBLICA</b>				
Otros Pasivos				
Subtotal de otras Obligaciones Financieras				
Otros Pasivos del Ente	Pesos Mexicanos	DIVERSOS PASIVOS	598,759,338	486,445,512
Subtotal de Otros pasivos del Ente			598,759,338	486,445,512
Subtotal Otros Pasivos			598,759,338	486,445,512
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			598,759,338	486,445,512

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 \_\_\_\_\_  
 Q.F.B. Mirna del Rocio Carza Ramirez  
 Directora General

  
 \_\_\_\_\_  
 L.A.E. Maria de Lourdes De la Torre Herrera  
 Directora Administrativa

Contable/8

29/12/2021 13:00



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Informe Financiero al Mes de Noviembre

Informe Sobre Pasivos Contingentes

Al 30 de Noviembre de 2021

(Pesos)

Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Municipio	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas	Concepto 19 y 24 (Prima de Antigüedad y Otras Prestaciones	10,000,000.00	10,000,000.00
Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas	Laudos	14,830,000.00	14,830,000.00
<b>Suma Total</b>	<b>7410 Demandas Judiciales en Proceso de Resolución</b>	<b>24,830,000.00</b>	<b>24,830,000.00</b>

## Informe Financiero al Mes de Noviembre

## Estado Análítico del Pasivo

Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2021

(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>PASIVO</b>	<b>598,759,338</b>	<b>1,014,263,724</b>	<b>901,949,897</b>	<b>486,445,512</b>	<b>(1 12,313,827)</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>598,759,338</b>	<b>1,014,263,724</b>	<b>901,949,897</b>	<b>486,445,512</b>	<b>(1 12,313,827)</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	598,759,338	1,014,263,724	901,949,897	486,445,512	(1 12,313,827)
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0	0

Informe Financiero al Mes de Noviembre  
 Estado Análítico del Patrimonio  
 Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2021  
 (Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>	(438,070,642)	545,955,305	642,205,214	(341,820,732)	96,249,910
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	91,413,966	0	0	91,413,966	0
Aportaciones	43,635,474	0	0	43,635,474	0
Donaciones de Capital	47,778,492	0	0	47,778,492	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	(529,484,608)	545,955,305	642,205,214	(433,234,698)	96,249,910
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	513,304,415	483,049,465	(30,254,950)	(30,254,950)
Resultado de Ejercicios Anteriores.	(851,199,805)	569,279	65,639,278	(786,129,806)	65,069,999
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	321,715,197	32,081,611	93,516,472	383,150,059	61,434,861
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0

**Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 30 de noviembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020**

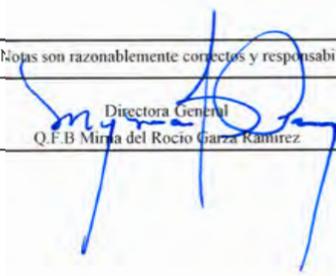
(pesos)

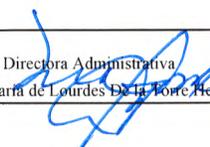
CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2021	2020		2021	2020
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>61,942,876</b>	<b>46,100,318</b>	<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>486,445,512</b>	<b>598,759,338</b>
Efectivo	0	0	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	15,429	76,785,945
Bancos / Tesorería	3,407,354	23,579,292	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	548,200	465,853
Bancos / Dependencias y Otros	0	0	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	58,535,523	22,521,026	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	Intereses, Comisiones Y Otros Gastos De La Deuda Pública Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	399,014,103	444,639,474
<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>857,479</b>	<b>32,803,292</b>	Devoluciones De La Ley De Ingresos Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	Otras Cuentas Por Pagar A Corto Plazo	86,867,780	76,868,066
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	721,058	32,764,768	<b>Documentos por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	38,534	38,525	Documentos Comerciales Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	Documentos Con Contratistas Por Obras Públicas Por Pagar a Corto Plazo	0	0
Deudores por Anticipos de Tesorería a Corto Plazo	30,000	0	Otros Documentos Por Pagar a Corto Plazo	0	0
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	<b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes a Corto Plazo	67,887	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	0	0
<b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Externa	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	Porción A Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles Y Muebles a Corto Plazo	0	0	<b>Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Corto Plazo	0	0
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Corto Plazo	0	0
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	<b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Inventarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Ingresos Cobrados Por Adelantado A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías por Venta	0	0	Intereses Cobrados Por Adelantado A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	Otros Pasivos Diferidos A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros Para Producción	0	0	Fondos En Garantía A Corto Plazo	0	0
Bienes en Tránsito	0	0	Fondos En Administración A Corto Plazo	0	0
			Fondos Contingentes A Corto Plazo	0	0

<b>Almacenes</b>	0	0	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	0	0
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	0	0	Fondos De Fideicomisos, Mandatos Y Contratos Análogos A Corto Plazo	0	0
<b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>	0	0	Otros Fondos De Terceros En Garantía Y/O En Administración A Corto Plazo	0	0
Estimación Para Cuentas Incobrables Por Derechos A Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Valores Y Bienes En Garantía A Corto Plazo	0	0
Estimación Por Deterioro De Inventarios	0	0	<b>Provisiones a Corto Plazo</b>	0	0
<b>Otros Activos Circulantes</b>	0	0	Provisión Para Demandas Y Juicios A Corto Plazo	0	0
Valores en Garantía	0	0	Provisiones Para Contingencias A Corto Plazo	0	0
Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)	0	0	Otras Provisiones A Corto Plazo	0	0
Bienes Derivados De Embargos, Decomisos, Aseguramientos Y Dación en Pago	0	0	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	0	0
Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	Ingresos Por Clasificar	0	0
			Recaudacion Por Participar	0	0
			Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>Total del Activo Circulante</b>	<b>62,800,355</b>	<b>78,903,610</b>	<b>Total del Pasivo Circulante</b>	<b>486,445,512</b>	<b>598,759,338</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	52,760,270	52,760,270	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0.00
Bienes Muebles	45,386,096	45,346,758	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0.00
Activos Intangibles	41,306	41,306	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-16,363,247	-16,363,247	Provisiones a Largo Plazo	0	0.00
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos No Circulantes	0	0			
<b>Total del Activo No Circulante</b>	<b>81,824,426</b>	<b>81,785,088</b>	<b>Total del Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>144,624,781</b>	<b>160,688,698</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>486,445,512</b>	<b>598,759,338</b>
			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	91,413,966	91,413,966
			Aportaciones	43,635,474	43,635,474
			Donaciones de Capital	47,778,492	47,778,492
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	-433,234,698	-529,484,608
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-30,254,950	-111,744,959
			Resultado de Ejercicios Anteriores.	-786,129,806	-739,454,846
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0

<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	-433,234,698	-529,484,608
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	383,150,059	321,715,197
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>-341,820,732</b>	<b>-438,070,642</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>144,624,780</b>	<b>160,688,697</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Directora General  
 Q.F.B. Mirna del Rocio Garza Ramirez

  
 Directora Administrativa  
 L.A.E. María de Lourdes De La Torre Herrera



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2021**

Las presentes notas son emitidas, conforme al artículo 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de acuerdo a la responsabilidad y funciones de todas las áreas involucradas en los diferentes momentos del Ingreso y del Gasto, de acuerdo al artículo 1, fracc. XIV, XV, XVI, XVII, XIX; así como a los artículos 16, 17 y 18, relacionados con la operación del Sistema, que para el Colegio de Bachilleres, es el Sistema Integral de Información Financiera.

**NOTAS DE DESGLOSE**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**1.- Total de Activo Circulante. El saldo al mes de Noviembre es de 62,800,355.04 , y se integra de la siguiente manera:**

**ACTIVO CIRCULANTE**

**BANCOS/TESORERÍA.**- El monto de esta cuenta es de y representa el saldo contable, disponible en Bancos, tanto en Cuenta Cheques como en Cuenta de Fondos de Inversión, al 31 de Octubre de 2021, y se integra de e la siguiente manera:

**1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

CUENTA	BANCO	DESCRIPCIÓN	\$	61,942,876.45
			\$	3,407,353.95
1094477273	BANORTE	Recurso Estatal 2021	\$	17.52
1094477264	BANORTE	Gasto de Operación Rec. Federal	\$	73,754.62
1094477282	BANORTE	Recurso Federal 2021	\$	981,941.19
152869969	BANCOMER	Se utiliza para el pago de Nómina	\$	128,021.61
1043112714	BANORTE	Se utiliza para Depósito de Recurso Propio, etiquetado como Derechos	\$	1,260,522.85
519055430	BANORTE	Se utiliza para el registro de ingresos propios y pago a proveedores, que se ejerce con este recurso	\$	612.30
326496361	BANORTE	Se utiliza para el registro de los depósitos realizados por el IMSS por incapacidades médicas	\$	934,159.68
1080487239	BANORTE	Impuesto sobre la Renta, Ejercicio 2019	\$	15,000.00
515049888	BANORTE	Se utiliza para pagar la nómina	\$	4,853.13
1033-2	INVERLAT	No tiene movimiento desde diciembre 2014 y se utilizó para pago dem I.M.S.S.	\$	8,471.05

**INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)**

CUENTA	BANCO	DESCRIPCIÓN	\$	58,535,522.50
1094477273	BANORTE	Recurso Estatal 2021	\$	10,283,175.95
1094477264	BANORTE	Recurso Federal 2021	\$	48,252,346.55
1094477282	BANORTE	Gasto de Operación Rec. Federal	\$	-

**1.2\_DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES.**- Refleja el monto pendiente de recibir por parte de la Federación del Ejercicio 2018, respecto al Estímulo al Desempeño Docente, el cual no se ha recibido de la Federación, aún y cuando el grupo de Docentes evaluados, acreditó la evaluación.

Nivel 1      N-2      Nivel 3

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

Nombre

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Saldo

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCÍO GARZA RAMÍREZ

112	0	0	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO (DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES)	\$	857,478.59
1122	4221	0	CONVENIOS	\$	721,057.51
1122	4221	10	Recurso Estatal	\$	-
1122	4221	10	Recurso Estatal Apoyo Convenio IMSS Auditoría Ejercicios 2013,2014 y 2015	\$	-
1122	4221	10	Recurso Estatal Apoyo pago Bimestre IMSS	\$	-
1122	4221	1000	Recurso Estatal	\$	-
1122	4221	10	Recurso Estatal Derechos (Recurso Propio)	\$	-
1122	4221	20	Recurso Federal	\$	721,057.51
1122	4221	20	Recurso Federal (Modificación Convenio 2017)	\$	-
1122	4221	20	Programa de Promoción de Incentivos K1 P.P.F. 2018	\$	721,057.51

1.3 Gastos por comprobar por actividades institucionales y por viáticos

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1123	0	0	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ 38,533.73
1123	10	0	GASTOS POR COMPROBAR	\$ -
1123	20	0	GASTOS X COMPROBAR (VIATICOS)	\$ 3,702.65
1123	20	1	Gilberto Reyes Escobar	\$ 3,702.65
1123	20	2	Eduardo Mier Miranda	\$ -
1123	30	0	OTROS (DEUDORES DIVERSOS)	\$ 34,831.08
1123	30	2	José Francisco Rosales Torres	\$ 10,600.00
1123	30	7	Empleados Nómina Bono Día del Maestro	\$ 11,238.68
1123	30	8	Abelardo de la Rosa Macías	\$ 12,983.23
1123	30	9	Sí Vale México, S.A. de C.V.	\$ 9.16
1123	30	5	SOLMAR Ferretería S.A. de C.V.	\$ 0.01

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1124	0	0	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$ -
1124	0	1	Jesús Yared Hernández Becerra	\$ -

FONDO REVOLVENTE OFICINAS Se abrieron dos fondos revolventes para la operación de la Institución, uno para viáticos y otro para gastos menores

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1125	0	0	DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$ 30,000.00
1125	10	1	Mayola Aurora Lara Quintanar (Gastos menores)	\$ 15,000.00
1111	10	2	Alejandra Ramos Santos (Viáticos)	\$ 15,000.00

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1129	0	0	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	\$ 67,887.39

1129	10	1	Subsidio al Empleo	\$	67,887.35
------	----	---	--------------------	----	-----------

<b>TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>				\$	<b>857,478.59</b>
---	--	--	--	----	-------------------

Derechos a Recibir Bienes o Servicios.- Se refiere a los pagos efectuados y que queda pendiente de recibir el Bien o el Servicio o bien el comprobante fiscal.

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1131	0	0	ANTICIPO A PROVEEDORES	\$ -
1131	1	0	Comisión Federal de Electricidad	\$ -
1131	0	4	0	\$ -
<b>TOTAL DE ACTIVO CIRCULANTE</b>				\$ <b>62,800,355.04</b>

2.6.- Bienes Muebles e Inmuebles.- El saldo, es de \$98'146,366.33

Nivel 1	N-1	Nivel 3	Nombre	Saldo
1231	0	0	Terrenos	\$ 500,000.00
1231	1	0	Terrenos	\$ 500,000.00
1233	0	0	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$ 52,260,269.99
1233	1	0	Edificios	\$ 52,260,269.99
<b>TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>				\$ <b>52,760,269.99</b>

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1241	0	0	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 33,396,214.14
1241	1	0	MUEBLES DE OFICINA y ESTANTERÍA	\$ 31,308,082.04
1241	1	0	Muebles de Oficina y Estantería	\$ 31,157,253.04
1241	1	1	MUEBLES DE OFNA Y ESTANTERÍA	\$ 8,355,692.57
1241	1	2	MUEBLES EXCEPTO DE OFNA Y ESTANTERÍA	\$ 646,983.70
1241	1	3	EQ. COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA EDUCACIÓN	\$ 22,036,583.99
1241	1	4	Archivero Modelo101010034	\$ 2,099.99
1241	1	9	Otro Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 24,947.00
1241	1	511-972	Sillas Ejecutivas	\$ 13,435.12
1241	1	511-1319	Sillas Ejecutivas	\$ 5,521.60
1241	1	5111-1626	SILLA RACING DYNAMIC DEPTO	\$ 3,099.00
1241	1	6	Mobiliario y EQUIPO DE Oficina	\$ 64,641.08
1241	1	511	Compra de Silla Secretarial	\$ 4,248.99
1241	1	489	EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 150,829.00
1241	1	489	Trituradora de Uso Rudo	\$ 18,065.00
1241	1	489	Impresora Multifuncional	\$ 4,767.00
1241	1	5112	Despachador de agua	\$ 3,090.00
1241	1	5112-873	Dispensador de Agua	\$ 7,972.68

1241	1	5112-881	Monitor, Camara Digital	\$	7,972.00
1241	1	5112-1419	2 CALEFACTORES MINI TORRE	\$	3,364.00
1241	1	5111-763	SILLA SECRETARIAL	\$	14,094.00
1241	1	5112-1570	Equipo Purificadora de Agua Potable	\$	81,115.32
1241	1	5191-1094	Aparato Telefónico (Area Administrativa)	\$	3,857.00
<b>1241</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGÍA</b>	<b>\$</b>	<b>281,612.08</b>
1241	2	489-5151-338	PROCESADOR CPU Y SISTEMA DE SEGURIDAD SEGUN FACT. B-7833	\$	10,476.00
1241	2	489-5151-352	COMPRA IMPRESORA LASER JET ENTRPRISE M604DN PARA EL DEPTO DE CONTROL ESCOLAR	\$	9,921.99
1241	2	489-5151-450	COMPRA DE MATERIAL INFORMATICO SEGUN FACTS. A1211 Y A11212	\$	16,900.01
1241	2	489-5151-529	COMPRA DE 2 CPU PARA LOS DEPTOS DE RECURSOS HUMANOS Y DIRECCION ACADEMICA	\$	14,270.00
1241	2	489-5151-545	MULTIFUNCIONAL LASER MONOCROMATICA SEGUN FACT. A1231	\$	1,600.00
1241	2	489-5151-567	COMPRA DE MULTIFUNCIONAL SEGUN FACT. A1230	\$	3,504.00
1241	2	489-5151-657	COMPRA DE MONITOR DE 24" PARA UNIDAD DE TRANSPARENCIA	\$	2,858.00
1241	2	489-5151-702	COMPRA DE EQUIPO DE COMPUTO SEGUN FACT. A1237	\$	7,952.99
1241	2	489-5151-722	COMPRA DE IMPRESORA LASER COLOR Y JUEGO DE TONER PARA LA MISMA SEGUN FACT. CRN92	\$	-
1241	2	489-5151-752	COMPRA DE IMPRESORA LASER COLOR SEGUN FACT. CRN9388	\$	7,190.00
1241	2	489-5151-786	COMPRA DE EQUIPOS DE COMPUTO Y CAMARA DIGITAL SEGUN FACT. A1019	\$	26,348.00
1241	2	489-5151-874	COMPRA DE EQUIPO DE COMPUTO SEGUN FACT. A1246	\$	10,315.00
1241	2	489-5151-875	COMPRA DE IMPRESORA LASER A COLOR SEGUN FACT. A 1249	\$	4,113.00
1241	2	489-5151-876	COMPRA DE IMPRESORAS PARA EL DEPTO. DE PROYECTOS INSTITUCIONALES SEGUN FACT. CRN	\$	6,753.10
1241	2	489-5151-885	COMPRA DE IMPRESORA A COLOR SEGUN FACT. A1257	\$	3,500.00
1241	2	489-5151-1115	COMPRA DE 2 EQ. COMPUTO ENSAMBLADOS Y 2 LAP TOP	\$	43,090.00
1241	2	489-5151-1180	COMPRA DE IMPRESORA LASER COLOR Y MULTIFUNCIONAL SEGÚN FACTURA NO CRN11802	\$	13,149.00
1241	2	489-5151-1395	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL EPSON	\$	32,069.99
1241	2	489-5151-1474	EQUIPOS ENSAMBLADOS	\$	21,217.00
1241	2	489-5151-1556	COMPRA DE 3 EQUIPOS ENSAMBLADOS	\$	32,160.00
1241	2	489-5151-1-4	Eq. Computo Rec. Financieros	\$	14,224.00
<b>1241</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>OTROS MOBILIARIOS Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>\$</b>	<b>1,806,520.02</b>
1241	3	1	Equipo de Vigilancia	\$	1,382,714.67
1241	3	5151-1-1	Eq. DE Computo, Sevidor y Fuentes de Poder Sistema de Control Escolar	\$	93,773.36
1241	3	5151-144-1	Impresora Multifuncional	\$	7,519.99
1241	3	5151-563	Equipo de Computo Ensamblado e Impresora	\$	22,761.00
1241	3	5151-690-2	Compra de Equipo Ensamblado	\$	12,408.00
1241	3	5151-770	Equipo de Computo y Bienes Informáticos	\$	56,131.00
1241	3	5151-1067-3	Compra de Equipo Ensamblado	\$	6,650.00
1241	3	5151-1249	Equipo Ensamblado	\$	16,525.00
1241	3	5151-1414	Impresora HP M203	\$	3,548.00
1241	3	5151-1537	Equipo de Cómputo	\$	60,210.00
1241	3	5151-1567	Compra de Equipo de Computo	\$	109,190.00

1241	3	5151-27	Compra de Equipo de Computo	\$	6,033.00
1241	3	5151-365	Compra de Equipo de Computo	\$	19,289.00
1241	3	5151-378	Impresora Multifuncional	\$	5,312.00
1241	3	5151-523	Impresora Multifuncional	\$	4,455.00
<b>1242</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>MOB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO</b>	<b>\$</b>	<b>3,179,648.44</b>
1242	1	0	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	938,818.89
1242	3	0	Camaras fotograficas y de video	\$	56,906.60
1242	3	1475	Camaras fotograficas y de video	\$	-
1242	4	0	Video Proyector Mod. M50500	\$	357,369.38
<b>1242</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>OTRO MOB Y EQ. EDUC. Y RECREATIVO</b>	<b>\$</b>	<b>1,826,553.57</b>
1242	5	1	OTROS EQ EDUCAC Y RECREATIVO	\$	1,528,629.17
1242	5	2	REMODELACION Y EQUIPAMIENTO DE LAB	\$	297,924.40
<b>1243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>EQ. INSTRUM. MEDICO Y LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>886,702.15</b>
<b>1243</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>EQ. MEDICO Y DE LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>242,730.65</b>
1243	1	1	EQ. MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$	242,730.65
<b>1243</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>INSTR. MEDICO Y DE LABORATORIO</b>	<b>\$</b>	<b>643,971.50</b>
1243	2	1	INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$	643,971.50
<b>1244</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>\$</b>	<b>7,215,902.66</b>
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Equipo de Transporte</b>	<b>\$</b>	<b>7,215,902.66</b>
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Oficinas Generales</b>	<b>\$</b>	<b>4,013,164.50</b>
1244	1	1	X trail (oficinas generales)	\$	145,000.00
1244	1	1	VW sedan (oficinas generales)	\$	68,491.00
1244	1	1	Xpress van (oficinas generales)	\$	175,000.00
1244	1	1	Pick up (oficinas generales)	\$	145,454.00
1244	1	1	Suburban 1996 (oficinas generales)	\$	172,000.00
1244	1	1	Suburban 2002 (oficinas generales)	\$	350,000.00
1244	1	1	Voyager 1999 (oficinas generales)	\$	50,000.00
1244	1	1	Autobús ford (oficinas generales)	\$	13,897.69
1244	1	1	Camioneta Equinox (Dirección Gral.)	\$	248,386.00
1244	1	1	Tsuru GA16735209W (Dir. gral.)	\$	96,334.00
1244	1	1	Tsuru GA16735209W (Dir. Gral.)	\$	96,334.00
1244	1	1	Autobús Internacional 2011 (Of. Grales.)	\$	2,142,367.81
1244	1	1	Camioneta Honda 2012 (Dir.Gral.)	\$	309,900.00
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>Planteles</b>	<b>\$</b>	<b>3,202,738.16</b>
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>PLANTEL Zacatecas</b>	<b>\$</b>	<b>210,854.69</b>
1244	1	2	Autobús Famsa (P. Zacatecas)	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1987 (P.Zacatecas)	\$	58,957.00
1244	1	2	CAMIONETA NISSAN 2000 (P. ZACATECAS)	\$	138,000.00

1244	1	2	<b>PLANTEL Ermita de Guadalupe</b>	\$	<b>13,897.69</b>
1244	1	2	Autobús GMC 1967 (P.Ermita de gpe.)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Ojocaliente	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird (P.Ojocaliente)	\$	13,897.69
<b>1244</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>PLANTEL Sain Alto</b>	<b>\$</b>	<b>225,854.69</b>
1244	1	2	Minibús coll 1992 (P. San Alto)	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobús chevrolet 1989 (P.Sain Alto)	\$	13,897.69
1244	1	2	Voyager chrysler 2000(P.Sain Alto)	\$	153,000.00
1244	1	2	PLANTEL Chalchihuites	\$	159,957.00
1244	1	2	Sedan Nissan 2005 (P.Chalchihuites)	\$	101,000.00
1244	1	2	Autobús Thomas 1986 (P.Chalchihuites)	\$	58,957.00
1244	1	2	PLANTEL Miguel Auza	\$	2.00
1244	1	2	Tsuru nissan 2002 (P.Miguel Auza)	\$	1.00
1244	1	2	Van Chrysler 1978 (P.Miguel Auza)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Villa García	\$	1.00
1244	1	2	Vagoneta dodge 1990 (P. Villa García)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Morelos	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús IHC 1991 (P. Morelos)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Ignacio Allende	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús thomas 1989 (P. Ignacio Allende)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Pozo de Gamboa	\$	78,972.50
1244	1	2	Autobús dodge 1988 (P. Pozo de Gamboa)	\$	78,972.50
1244	1	2	PLANTEL Joaquin Amaro	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús ford 1992(P. Joaquin Amaro)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Mezquital del Oro	\$	1.00
1244	1	2	Pick up toyota 1995 (P.Mexquital del Oro)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Apozol	\$	13,897.69
1244	1	2	Van Dodge 1992 (P.Apozol)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Cd. Cuauhtémoc	\$	90,000.00
1244	1	2	Camión (Cd. Cuauhtemoc)	\$	90,000.00
1244	1	2	PLANTEL Valparaiso	\$	169,000.00
1244	1	2	Suburban GM 1995 (P. Valparaiso)	\$	169,000.00
1244	1	2	PLANTEL Sombrerete	\$	121,897.69
1244	1	2	Pick up GM 1998 (P. Sombrerete)	\$	108,000.00
1244	1	2	Minibús Ford 1989 (P. Sombrerete)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Cañitas de Felipe Pescador	\$	13,898.69
1244	1	2	Van GMC (P. Cañitas de Felipe Pescador)	\$	1.00
1244	1	2	Autobús Internacional 1987 (P.Cañitas de Felipe P.)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Loreto	\$	13,898.69
1244	1	2	Autobús Dina 1982 (P. Loreto)	\$	13,897.69
1244	1	2	Van dodge 1998 (P. Loreto)	\$	1.00
1244	1	2	PLANTEL Jiménez del Teúl	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1988 (P. Jimenez del Teúl)	\$	13,897.69
1244	1	2	PLANTEL Roberto Cabral del Hoyo	\$	60,000.00
1244	1	2	Pick up GM 1992 (P. Roberti Cabral del Hoyo)	\$	60,000.00

1244	1	2	PLANTEL El Fuerte	\$	120,000.00
1244	1	2	Van Ford 1993 (P. El Fuerte)	\$	120,000.00
1244	1	2	OTROS PLANTELES	\$	659,586.78
1244	1	2	Autobus internacional	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Chevy van chrysler 1989	\$	1.00
1244	1	2	Autobús thomas 1988 IZLP	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1988 IZLP	\$	13,897.69
1244	1	2	Camioneta nissan 1989	\$	1.00
1244	1	2	Suburban chevrolet 1976	\$	1.00
1244	1	2	Autobús NEOPL 1983	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1985	\$	13,897.69
1244	1	2	Minibús chevrolet 1982	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Ford 1992 IZLT77	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobús chevrolet 1985 IZL	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Ford 1967 ZLNN3	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Van plymouth 1990	\$	1.00
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús mercedes 1990	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1988 11ZL	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1989	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús dina 1983 ZES602	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1988	\$	13,897.69
1244	1	2	MInibús Dodge 1988 ZB654	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús thomas 1984	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1988	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús internacional 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Thomas 1983 IZLU	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús GM 1995 IZLP72	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Internacional 1989 IZLR6	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús blue bird 1987	\$	58,957.00
1244	1	2	Autobus blue bird 1985	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús chevrolet 1986	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobus blue bird 1987	\$	13,897.69
1244	1	2	Autobús Internacional 1991	\$	13,897.89
1244	1	2	Autobús blue bird 1986	\$	78,942.50
1244	1	2	Camioneta Van dodge	\$	18,000.00
1244	1	2	<b>ADQUISICIONES PLANTELES 2019</b>	\$	<b>1,181,529.60</b>
1244	1	2	Autobus	\$	549,677.60

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.AE. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.3. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ

7/30

1244	1	2	Autobus	\$	531,242.88
1244	1	2	Autobus	\$	100,609.12
<b>1246</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>MAQUINARIA OTR. EQUIPOS Y HERRAMTTAS</b>	<b>\$</b>	<b>616,681.06</b>
1246	1	0	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	17,805.33
1246	1	1	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	17,805.33
1246	2	0	EQUIPO DE COMUNICACION Y TELECOMUNCACION	\$	165,590.59
1246	2	1	EQ. Y APTTOS DE COMUNICACION	\$	165,590.59
1246	3	1	MAQ. Y EQ. ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	70,460.55
1246	4	0	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTAS	\$	334,824.59
1246	4	1	HERRAMIENTAS	\$	314,584.59
1246	4	2	REFACCIONES	\$	20,240.00
1246	5	0	AIRE ACONDICIONADO	\$	28,000.00
1246	5	1	Aire Acondicionado	\$	28,000.00
1247	0	0	Colecciones Obras de Arte y Objetos Valioso	\$	90,947.89
1247	1	0	Bienes artisticos y culturales	\$	90,947.89
<b>TOTAL BIENES MUEBLES</b>				<b>\$</b>	<b>45,386,096.34</b>

**BIENES MUEBLES, EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN Y DE AUTOTRANSPORTE:** El control de los Bienes Muebles y Eq. De Admistración, es aplicado por el Departamento de Recursos Materiales y Servicios Generales, conforme al objetivo y funciones establecidos en el Manual de Organización, así como a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en lo referente al Registro Patrimonial, Capítulo II Título Tercero.

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1251	0	0	Software	\$ 41,306.40
1251	1	0	Software	\$ 41,306.40
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES</b>				<b>\$ 41,306.40</b>

#### 2.8.- Depreciación Acumulada de Bienes Muebles

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
1263	0	000	Depreciacion Acumulada De Bienes Muebles	-\$ 16,363,246.71
1263	10	000	DONACIONES DE CAPITAL	-\$ 1,911,775.92
1263	10	100	BIENES MUEBLES POR DONACION	-\$ 1,911,775.92
1263	10	110	MOB. Y EQ. DEADMINISTRACIÓN	-\$ 1,899,992.24
1263	10	111	EQ. DE OFNA Y ESTANTERIA. Mobiliario	-\$ 519,674.76
1263	10	112	Equipo de computo	-\$ 1,270,793.65
1263	10	113	Eq.educacional y recreativo	-\$ 109,523.83

1263	10	120 MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	-\$	11,783.68
1263	10	121 Herramientas	-\$	11,783.68
1263	20	000 BIENES MUEBLES POR ADQUISICION	-\$	14,451,470.79
1263	20	100 MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	-\$	4,808,261.52
1263	20	110 EQ. DE OFNA Y ESTANTERIA. MOBILIARIO	-\$	61,910.98
1263	20	120 Equipo de computo	-\$	4,746,350.54
1263	20	200 MOB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO	-\$	9,643,209.27
1263	20	210 Eq. educ. y recreativo	-\$	162,497.73
1263	20	220 Otros mob. y eq. educacionales	-\$	2,598,075.32
1263	20	230 EQUIPO MED Y LABOR	-\$	5,425,567.75
1263	20	240 CAMARA FOTOGRAFICA	-\$	39,232.95
1263	20	250 AUTOMOBILES Y EQ.	-\$	1,417,835.52
Total de Depreciacion Acumulada De Bienes Muebles			-\$	16,363,246.71
TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE			\$	81,824,426.02
TOTAL DE ACTIVO			\$	144,624,781.06

8.- Pasivo Circulante. El saldo al mes de Noviembre, es de \$ 486'445,511.54 y se integra de la siguiente manera:

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
2111	0	0	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 15,429.29
2111	1	0	Liquidaciones, Retiros Voluntarios y prestaciones devengadas al cierre del ejercicio	\$ -
2111	1	1	Incapacidades Permanentes	\$ -
2111	1	2	Renuncia Personal de Base	\$ -
2111	1	3	Jubilaciones	\$ -
2111	1	4	Retiros Voluntarios 2017	\$ -
2111	1	5	Defunciones de Personal	\$ -
2111	3	0	Prestaciones de Diciembre	\$ 15,429.29
2111	1	7	Aguinaldo	\$ -
2111	1	8	Puntualidad Y asistencia	\$ 7,013.32
2111	1	9	Días Económicos	\$ 8,415.97
2111	6		PASIVOS DEL DÍA	\$ -
2111	604	9-394	MAFRE MÉXICO, S.A.	\$ -
2111	630	41760	Personal Jubilado	\$ -

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ

9/30

2111	0	0	<b>PASIVOS DEL DÍA</b>	\$	-
2111	930	4-5	Instituto Mexicano del Seguro Social		
2111	930	5-5	Nómina 2a Quincena Septiembre		
2111	930	9-271	Sí Vale México, S.A. de C.V.		

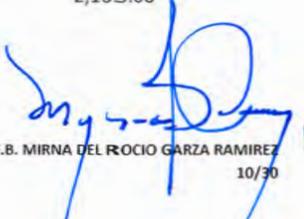
**Proveedores.-** El monto se integra principalmente por adeudos a proveedores de Bienes y Servicios, de los cuales está pendiente el pago para el siguiente mes.

2112	0	0	<b>Proveedores</b>	\$	548,199.55
2112	0	0	<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	\$	150,710.90
2112	1	1	Cortés Palomares Francisco Cortés	\$	106,056.07
2112	1	2	Generación Educativa	\$	44,653.94
2112	1	12	Comisión Federal de Electricidad CFE	\$	0.89
2112	3	0	<b>OTROS</b>	\$	5,315.00
2112	3	3	Cruz Roja Mexicana	\$	5,315.00
2112	5	0	<b>PROGRAMA RESCATE ESPACIO JÓVEN</b>	\$	-
2112	5	5	Plantel Laguna Grande	\$	-
2112	0	0	<b>PASIVO DEL DIA</b>	\$	392,173.65
2112	429	9-322	Hernández Becerra Jesús Yared	\$	13,920.00
2112	601	9	Tribunal Suuperior de Justicia	\$	2,787.79
2112	720	10-13	Rojas Hernández Belinda del Rocío	\$	4,947.59
2112	813	5_15	Espino Salazar Carlos	\$	3,599.99
2112	1001	9-401	Gerardo Juárez Martínez	\$	-
2112	1006	9-271	SÍ VALE MÉXICO, S.A. DE C.V.	\$	26,797.61
2112	1111	9-404	EFORSA S.A. de CV.	\$	187,894.83
2112	1112	9-392	Semiosis Digital S. de L.	\$	24,425.00
2112	1117	9-39	Esqueda Peña Sofía Alejandra	\$	508.08
2112	1123	9-338	Muñoz Acuña David	\$	20,300.00
2112	1124	9-15	El Triángulo Surtidor, S.A.	\$	1,694.60
2112	1129	9-362	Almaráz Ramírez Oscar Armando	\$	97,089.00
2112	1130	9-1	Gas Islo 2000, S.A.	\$	6,046.16
2112	1130	9-362	Almaráz Ramírez Oscar Armando	\$	2,163.00

Retenciones y Contribuciones al mes de Octubre 2021

  
ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

  
REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCÍO GARZA RAMÍREZ  
10/30

2117	0	0	<b>RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES</b>	\$	<b>399,014,102.61</b>
2117	10	0	<b>I.S.R.</b>	\$	<b>153,254,084.34</b>
2117	10	1	Retención Sueldos y Salarios	\$	153,244,585.22
2117	10	2	Retención por honorarios	\$	9,499.12
2117	10	3	Ret. asimilados a salarios	\$	-
2117	10	4	Retención de terceros (BANCOS)	\$	-
2117	20	0	<b>I.M.S.S.</b>	\$	<b>7,868,297.76</b>
2117	20	1	Cuota I.M.S.S.	\$	775,732.61
2117	20	2	Excedente 3 SMGDF	\$	146,628.09
2117	20	3	Prestaciones en dinero	\$	189,361.78
2117	20	4	Gastos medicos pensionados	\$	284,039.66
2117	20	5	Riesgo de trabajo	\$	109,880.66
2117	20	6	Invalidez y vida	\$	473,403.17
2117	20	7	Guardería y prestaciones	\$	199,327.96
2117	20	8	CRÉDITO FISCAL IMSS 2009 - 2011	\$	-
2117	20	9	CRÉDITO FISCAL IMSS 2013-2014-2015	\$	662,671.42
2117	20	10	CRÉDITO FISCAL IMSS 2015-2019	\$	5,027,252.41
2117	30	0	<b>S.A.R.</b>	\$	<b>7,327,119.83</b>
2117	30	1	Retiro	\$	12,239.78
2117	30	2	Cesantía en edad avanzada y vejez	\$	96,460.90
2117	30	3	RCV Crédito Fiscal Aud. 2015 - 2019	\$	7,218,419.15
2117	40	0	<b>I.S.S.S.T.E.Z.A.C.</b>	\$	<b>178,705,177.62</b>
2117	40	1	Cuotas ISSSTEZAC	\$	40,931,232.99
2117	40	2	Préstamos a Corto Plazo	\$	-
2117	40	3	Aval ISSSTEZAC	\$	85,989.99
2117	40	4	Credito tienda ISSSTEZAC	\$	803,252.66
2117	40	5	Otros creditos	\$	77,718.70
2117	40	6	Aport.patronales ISSSTEZAC	\$	131,432,786.29
2117	40	7	Préstamos Mediano Plazo	\$	-
2117	40	8	6% Aportación Patronal Pensionados y Jubilados	\$	5,374,196.99
2117	50	0	<b>INFONAVIT</b>	\$	-
2117	50	1	Aportac.patronales s/credito	\$	-
2117	50	2	Aport.patronales c/credito	\$	-
2117	50	3	Amortización	\$	-
2117	60	0	<b>IMPUESTO SOBRE NÓMINA</b>	\$	<b>51,859,423.06</b>

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ

11/30

2117	60	1	Impuesto sobre Nómina	\$	51,859,423.06
<b>2119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>\$</b>	<b>86,867,780.09</b>
<b>2119</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>DEDUCCIONES NOMINA</b>	<b>\$</b>	<b>1,187,088.94</b>
2119	10	1	Cuotas Supdacobaez	\$	111,906.00
2119	10	2	Inasistencias	\$	5,448.38
2119	10	3	Seguro de autos (HDI)	\$	19,975.60
2119	10	4	Otros descuentos (Comp. y Acc.)	\$	309.00
2119	10	5	Plan previsor	\$	-
2119	10	6	Cuotas partidarias	\$	-
2119	10	7	Cuotas INFONAVIT	\$	717,497.32
2119	10	8	Cuotas IMSS	\$	-
2119	10	9	Seguro de vida	\$	186,609.50
2119	10	10	Descuentos varios	\$	-
2119	10	11	Otras deducciones	\$	102,994.46
2119	10	12	Seguro solidario	\$	11,370.40
2119	10	13	PENSIONES ALIMENTICIAS	\$	60,145.17
2119	10	14	INFONACOT	-\$	43,805.06
2119	10	15	CUOTAS SINDICALES SNTE	\$	14,638.17
<b>2119</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>F.A.P</b>	<b>\$</b>	<b>1,048,904.11</b>
2119	20	1	Descuentos F.A.P.	\$	685,607.83
2119	20	2	Aportaciones F.A.P.	\$	261,610.18
2119	20	3	Aport. Ext. F.A.P.	\$	96,880.85
2119	20	4	Descuento Aval FAP	\$	769.21
2119	20	5	Descto por Aval	\$	4,036.04
<b>2119</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>F.A.C.</b>	<b>\$</b>	<b>1,256,356.12</b>
2119	30	1	Descuentos F.A.C.	\$	1,069,723.68
2119	30	2	Aportaciones F.A.C.	\$	186,632.44
<b>2119</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>CASAS FINANCIERAS</b>	<b>\$</b>	<b>96,581.02</b>
2119	40	1	APORT. AL FONDO MUTUALISTA	\$	34,285.18
2119	40	2	PTTMOs MUTUALISTA	\$	19,894.21
2119	40	3	APORT. EXT FONDO MUTUALISTA	\$	365.53
2119	40	4	Financiera Atila	\$	42,036.10

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCÍO GARZA RAMÍREZ

12/30

2119	50	0	DIVERSOS	\$	83,278,849.90
2119	50	1	FAP AHORROS	\$	21,296.53
2119	50	3	Fideicomiso 24918	\$	83,257,553.37
2119	50	4	Sí Vale México		
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>				\$	<b>486,445,511.54</b>

Otras cuentas por pagar a corto plazo.- El saldo corresponde a descuentos vía nómina por el Fondo de Ahorro y Préstamo, Fondo de Ahorro y Crédito, que son las cajas de ahorro de los trabajadores. Existen otras deducciones vía nómina realizadas a los trabajadores que son aplicadas a petición de ellos por diferentes conceptos como lo son: Seguro de Vida, Cuotas Sindicales, Pensión Alimenticia, INFONACOT, INFONAVIT y tiendas comerciales con las cuales se tiene convenio signado.

Es muy importante mencionar que los adeudos que tiene el Colegio con otras instituciones, específicamente con el SAT e ISSSTEZAC, así como con el Fideicomiso, que representa la Previsión Social, constituyen un grave problema para los trabajadores, ya que son adeudos de Seguridad Social, así como, recurso que constituye el Seguro de Pensiones, que en su momento, le corresponde a los trabajadores. A partir del mes de Abril, tras la toma de las Instalaciones por parte de un grupo de Jubilados, durante casi todo el mes de marzo, se llegó a un acuerdo de estar pagando de dos a tres de los extrabajadores, que reclaman su Fondo de Retiro, conforme a la Líquidez, por lo que no se avanza de manera significativa. debido a la falta de Aportación del Recurso Estatal, para poder cumplir con esta obligación, aún cuando es una prestación meramente estatal.

Los adeudos más representativos son los siguientes:

ISSSTEZAC.- En Noviembre, hay un saldo acreedor por \$178'705,177.62, de los cuales, corresponden \$ 131'432,786.29 a "Aportaciones Patronales de los trabajadores en activo, \$ 5'374,196.99 por el 6% correspondiente a las Cuotas para Pensionados y Jubilados y \$ 41'898,194.34 por concepto de Cuotas y Créditos de los trabajadores. Derivado de la Dación en Pago del Terreno que se dona al ISSSTEZAC, se determinó que el período que se ajusta para cancelar el adeudo, es hasta la 1a Qna de Noviembre 2019, parcialmente. Es por ello, que el saldo disminuye, no obstante ante la falta de las Aportaciones correspondientes por parte del Estado, el saldo acreedor, sigue incrementandose. (Nota: El ISSSTEZAC, no remite el Anexo correspondiente, para saber a qué conceptos aplicó el ajuste).

Plan de Previsión Social.- La complejidad de la situación presupuestal ya señalada, ha repercutido también en el adeudo al Plan de Seguridad Social de los Servidores Públicos al que están adheridos, mismo que asciende a la cantidad de \$83'257,553.37 Como consecuencia de esta situación, al personal que se jubiló y/o por defunción, o por otra situación que causó baja, no se le ha hecho efectivo en Gobierno del Estado los beneficios de este Plan a los que se tiene derecho. Así mismo, se ha notificado por parte de la Secretaría de Administración que el Colegio ha dejado de pertenecer al Plan de Previsión Social del que gozan todos los trabajadores de Gobierno del Estado, y aunque esto no ha sido aprobado por la H. Junta Directiva, se tiene pendiente de aclarar con todos los miembros de la H. Junta Directiva para que se tome la decisión de que COBAEZ, pase a un único Plan de Previsión.

SECRETARÍA DE FINANZAS.-En enero de 2020, la Secretaría de Finanzas, pide a los Organismos Descentralizados, que los saldos que se tienen como préstamos de Finanzas, se cancelen como parte del Pari-Passu de los años respectivos, con fecha del 31 de Diciembre de 2019, quedando pendiente el Acta correspondiente, misma que no se ha recibido. Se ha preguntado en la Dirección de Contabilidad de Finanzas, sin obtener respuesta positiva a la fecha. El saldo histórico es del año 2012 a 2015, por \$88'837,416.72 el cual se integraba por préstamos para pagar nómina; este saldo se incrementó por \$1'278,801.41, ya que en el mes de Diciembre de 2017, se esperaba recibir un incremento al Anexo de Ejecución, por lo que la Secretaría de Finanzas, da como adelanto por para poder cubrir los compromisos laborales propios de las prestaciones de fin de año, incremento que a la fecha no se ha recibido. la Secretaría de Finanzas en Diciembre 2019, solicitó la cancelación del adeudo, quedando pendiente el Acta de Cancelación por parte de las autoridades de la SEFIN, misma que a la fecha no se ha recibido debidamente protocolizada. Este saldo, ya fue observado por el Auditor Externo, en la revisión al Ejercicio 2018, quedando pendiente de solventarse, hasta en tanto, no se emita el Acta por la SEFIN. Sigue en proceso la firma del Convenio por parte de las Autoridades Estatales.

IMSS.- El saldo corresponde al resultado de una auditoría realizada a los ejercicios 2009, 2010 y 2011, a inicios del presente ejercicio, se realizó un pago, por medio de afectación de Participaciones Federales por un monto de \$20'000,000.00, según Oficio No. 351-A-DGPA-A-583, de la Secretaría de hacienda y Crédito Público, de fecha 21 de Agosto 2019, quedando un saldo de \$76'962,207.93. En el mes de Junio, se realiza el ajuste contable para cancelar el pasivo, debido a la afectación de participaciones que la SHyCP ha hecho, agotando el crédito fiscal de los ejercicios 2009, 2010 y 2011.

  
ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

  
REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ  
13/30

IMSS.- De igual manera, se firmó el 29 de Junio del 2018, convenio con el IMSS por el Procedimiento Conclusivo, expediente No. 00157-del-ac-157-2017, crédito firme por actualización de Cuotas respecto a los Ejercicios 2013, 2014 y 2015, debido a la demanda presentada por los trabajadores por un monto de \$11'909,651.80 incluyendo los accesorios proyectados a 48 mensualidades, más el costo de financiamiento. Para este Ejercicio, se ha seguido amortizando este crédito fiscal, quedando un saldo a la fecha de \$662,671.42, de acuerdo al pasivo registrado.

Respecto al Instituto Mexicano del Seguro Social, se instauró Auditoría para los Ejercicios 2015 al 2019, debido a Demandas de Trabajadores, referente a Actualización de Cuotas, de dicho período, determinando un Crédito Fiscal por \$13'267,004.63, aproximadamente, del cual se afectaron Participaciones, por un 20 por ciento como anticipo, sin que a la fecha se tenga el dato exacto toda vez, que por vía de Retención de Participaciones se compenso el monto que se solicitaba como anticipo y se desconoce el dato exacto. El resto, se irá compensando hasta agotarse. Se tiene saldo acreedor de \$12,245,671.56 el cual, son cifras aproximadas, ya que a éstas se actualiza el interés, con el transcurso del tiempo.

Continúa vigente el

I.S.R.- El Impuesto sobre la Renta retenido a los trabajadores, al mes de Octubre de 2021, es por \$153'244,585.22 y representa los enteros pendientes de cubrir hasta este mes.

Está pendiente de cubrirse Agosto, Octubre y Diciembre del Ejercicio 2020; Enero a Mayo del 2019; también se adeuda el ejercicio 2018 a excepción de febrero, marzo y abril, que se pagó con recurso 2019, así como todo el ejercicio 2017.

Gobierno del Estado, a través del Artículo 7° Transitorio del Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas, para el Ejercicio 2018, destino una partida por más de 41 millones, el cual sólo entregó como apoyo para pagar créditos firmes una mínima parte de ese monto.

De diciembre 2016, se determinó Crédito Firme por parte de la Administración Desconcentrada de Zacatecas "1" Por \$52'797,702.91 al 22 de Enero de 2021. Se interpuso Recurso de Revocación, el cual fue negado por falta de elementos que solventaran este Recurso como aceptado. Finalmente, se interpuso Juicio de Nulidad, intentando disminuir el adeudo, el cual se encuentra en proceso.

El adeudo obedece a que sólo se ha dispuesto de recursos para pagar el monto neto (líquido), de la nómina de cada quincena. Lo que impide materialmente, cumplir en tiempo y forma con el pago de esta obligación. Así mismo, y de acuerdo al Art. 113 de la Ley Federal del Trabajo, se le da prioridad al pago de salarios del personal, sobre cualquier otro crédito, que tenga la Institución, como es el caso, del adeudo al SAT, IMSS y otros. (Es muy común, que el ISR, se entere con cierta irregularidad debido a la falta de liquidez y que además, conforme al artículo citado de la LFT, se programa el recurso, dándole prioridad al pago de Sueldos y Salarios).

I.S.R. ES MUY IMPORTANTE MENCIONAR QUE DEBIDO A LA FALTA DE LA APORTACIÓN ESTATAL, NO SE HA PODIDO REALIZAR EL ENTERO DEL I.S.R. CORRESPONDIENTE A LA RETENCIÓN DE LOS TRABAJADORES DEL MES DE DICIEMBRE 2020, POR UN MONTO DE \$11'296,389.04, SEGÚN LOS REPORTES DE NÓMINA. SÓLO SE PUDO REALIZAR UN PAGO PARCIAL DE \$ 3'159,212.00 A CUENTA DEL ISR RETENIDO, Y DEBIDO A ÉSTO, EL SAT, A TRAVÉS DE BUZÓN TRIBUTARIO, ESTÁ REVISANDO LOS MESES OMISOS DEL EJERCICIO 2020. (AGOSTO, SEPTIEMBRE, OCTUBRE Y DICIEMBRE)

CABE HACER MENCIÓN QUE EL SAT HA INICIADO REVISIÓN ELECTRÓNICA DE LOS MESES DE SEPTIEMBRE, OCTUBRE Y DICIEMBRE 2020.

LA SECRETARÍA DE FINANZAS, INFORMA QUE EL MES DE SEPTIEMBRE, QUEDÓ COMPENSADO EN EL SAT, A TRAVÉS DE LA AFECTACIÓN DE PARTICIPACIONES FEDERALES, MEDIANTE OFICIO No. DS/307/2021 DEL 15 DE JULIO DE 2021, POR UN MONTO DE \$2'853,248.00 Y OFICIO No. DEPI-120/2021 DE LA DIRECCIÓN DE ESTRATEGIA Y POLÍTICA DE INGRESO, CONFIRMANDO QUE EL SALDO DE ISR DEL MES DE SEPTIEMBRE 2020, ES DE \$0.00

IMPUESTO SOBRE NÓMINA.- El Saldo es de \$51,859,423.06, y corresponde desde el Ejercicio 2017 hasta el presente mes, el cual no se ha pagado por falta de liquidez, debido a la falta de Presupuesto para cubrir este gravamen estatal.

Los Estados Financieros van impactándose negativamente, ya que el Estado impuso una carga tributaria, sin sustento presupuestal lo que ocasiona que se incremente el Deficit del Ejercicio. para el presente año, se presentó el Dictamen de este impuesto, según lo estipula la misma Ley.

Cabe mencionar que ya se presentó el Dictamen del ISN, pero se está en espera de que la Secretaría de Finanzas, apoye para el pago de lo que corresponde al Ejercicio 2020.

Deducciones nómina.- Son descuentos realizados a los trabajadores por diferentes conceptos como lo son: Cuotas sindicales, INFONACOT, Seguro de autos, Seguro de vida, Plan Previsor, IMSS, INFONAVIT, INFONACOT y otros.

Adeudos a extrabajadores.- Existen adeudos con extrabajadores por prestación de jubilación, renuncia o defunción y retiro voluntario, y debido al presupuesto deficitario de la Institución impide que se liquide a sus beneficiarios en tiempo y forma. No obstante, para el Ejercicio 2019, se pudo hacer algunos pagos. Para el presente ejercicio, y derivado a la Toma de Instalaciones, y con el fin de evitar que el grupo del Personal Jubilado, tomen medidas más radicales, se está haciendo esfuerzos económicos por pagar a quienes se les adeuda, con recurso del presente año.

Para el mes de Octubre se le ha entregado el finiquito a 34 miembros del Personal Jubilado a quienes se les adeudaba esta prestación, incluso a algunos del 2016. El monto entregado a este mes por el Bono de Retiro es por \$8'701,386.34

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ

14/30

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

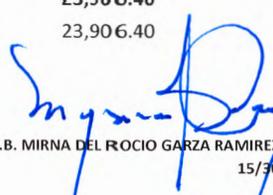
PATRIMONIO CONTRIBUIDO.- El importe es de \$91'413,965.98 y representa el monto de los Bienes Muebles e inmuebles de la institución

9.-Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido.- El saldo de \$91'413, 965.98 se integra de la siguiente manera:

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3110	0	0	APORTACIONES	← 12,635,173.23
3110	10	0	INMUEBLES POR ADQUISICIÓN	\$ 12,784,851.43
3110	10	1	Edificios	\$ 12,226,353.32
3110	10	2	Terrenos	\$ 558,498.11
3110	20	0	BIENES MUEBLES POR ADQUISICIÓN	\$ 30,850,622.20
3110	20	1	MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	\$ 23,246,061.28
3110	20	1	Mobiliario	\$ 4,091,658.22
3110	20	1	Equipo de administración	\$ 2,898,058.86
3110	20	1	Equipo de computo	\$ 15,987,068.30
3110	20	1	Bienes artisticos y culturales	\$ 269,275.90
3110	20	2	MOB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO	\$ 890,243.02
3110	20	2	Eq. educ. y recreativo	\$ 629,688.67
3110	20	2	Camaras fotograficas y otros	\$ 16,952.60
3110	20	2	Otros mob. y eq. educacionales	\$ 223,361.75
3110	20	2	Refacciones	\$ 20,240.00
3110	20	3	EQ. IND. MEDICO Y DE LABORATORIO	\$ 349,065.66
3110	20	3	Inst. medico y de laboratorio	\$ 204,139.50
3110	20	3	EQ. MEDICO Y DE LAB.	\$ 144,926.16
3110	20	4	EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 5,951,533.06
3110	20	4	Vehículo	\$ 5,951,533.06
3110	20	5	MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	\$ 389,812.78
3110	20	5	Herramientas	\$ 236,258.01
3110	20	5	Maq. y eq. industrial	\$ 82,560.88
3110	20	5	Eq. y aparatos de comunicación	\$ 18,650.00
3110	20	5	Eq. y aparatos de comunicación	\$ 52,343.89
3110	20	6	BIENES INTAGIBLES	\$ 23,906.40
3110	20	6	SOFTWARE	\$ 23,906.40

  
ELABORÓ L.C. CÉSAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

  
REVISÓ L.A.E. M. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
AUTORIZÓ Q.: B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ  
15/30

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3120	0	0	DONACIONES DE CAPITAL	\$ 47,778,492.35
3120	10	0	INMUEBLES POR DONACIÓN	\$ 39,925,417.56
3120	10	1	Edificios	\$ 14,470.88
3120	10	2	Terrenos	\$ 39,910,946.68
3120	20	0	BIENES MUEBLES POR DONACION	\$ 7,853,074.79
3120	20	1	MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	\$ 5,867,600.80
3120	20	1	Mobiliario	\$ 840,838.34
3120	20	1	Eq. de administración	\$ 710,395.17
3120	20	1	Equipo de computo	\$ 3,628,295.59
3120	20	1	Eq.educacional y recreativo	\$ 55,862.14
3120	20	1	Otro Mobiliario y Equipo	\$ 567,262.26
3120	20	1	Equipo y Aparatos Audiovisuales	\$ 64,947.30
3120	20	2	EQ. INST. MEDICO Y DE LAB.	\$ 539,936.49
3120	20	2	Instrumento medico y de laboratorio	\$ 400,450.00
3120	20	2	Eq. medico y de laboratorio	\$ 139,486.49
3120	20	3	EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 1,359,029.60
3120	20	3	Vehículo	\$ 1,359,029.60
3120	20	4	MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	\$ 86,507.90
3120	20	4	Herramientas	\$ 86,507.90
<b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>				<b>\$ 91,413,965.98</b>

10.- Hacienda Pública/Patrimonio Generado.- El saldo es de ( \$433'234,697.90) y se integra por el resultado de ejercicios anteriores, rectificación de ejercicios anteriores y el resultado del ejercicio, de la siguiente manera:

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3210	0	0	Resultado del Ejercicio	-\$ 30,254,950.35
3220	0	0	Resultado de Ejercicios Anteriores	-\$ 786,129,806.12
3220	2008	0	Resultado de ejercicio 2008	\$ 12,520,768.11
3220	2009	0	Resultado de ejercicio 2009	-\$ 20,263,775.49
3220	2010	0	Resultado de ejercicio 2010	-\$ 134,718.58
3220	2011	0	Resultado de ejercicio 2011	-\$ 1,418,600.65
3220	2012	0	Resultado de ejercicio 2012	-\$ 55,133,879.39
3220	2013	0	Resultado de ejercicio 2013	-\$ 61,805,047.45
3220	2014	0	Resultado de ejercicio 2014	-\$ 68,729,730.16
3220	2015	0	Resultado de ejercicio 2015	-\$ 90,308,024.27
3220	2016	0	Resultado de Ejercicios 2016	-\$ 114,513,927.83

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ

16/30

3220	2017	0	Resultado de Ejercicios 2017	-\$	116,323,335.66
3220	2018	0	Resultado del Ejercicio 2018	-\$	114,904,705.13
3220	2019	0	Resultado del Ejercicio 2019	-\$	47,251,461.52
3220	2020	0	Resultado del Ejercicio 2020	-\$	107,863,368.10

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3250	0	0	Rect. de Resultados de Ejerc. Anteriores	\$ 383,150,058.57
3250	0	0	Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 391,434,493.75
3250	2009	0	Rectificaciones ejercicio 2009	\$ 2,871,420.08
3250	2010	0	Rectificaciones ejercicio 2010	-\$ 69,418.00
3250	2012	0	Rectificaciones ejercicio 2012	\$ 20,000,000.00
3250	2013	0	Rectificaciones ejercicio 2013	\$ 33,955,488.98
3250	2014	0	Rectificaciones ejercicio 2014	\$ 16,615,838.71
3250	2015	0	Rectificaciones ejercicio 2015	\$ 5,814,662.35
3250	2016	0	Rectificaciones ejercicio 2016	\$ 9,107,359.48
3250	2017	0	Rectificaciones ejercicio 2017	-\$ 8,134,489.35
3250	2018	0	Rectificaciones ejercicio 2018	\$ 317,379,793.87
3250	2019	0	Rectificaciones ejercicio 2019	-\$ 6,085,781.74
3250	2020	0	Rectificaciones ejercicio 2020	-\$ 20,380.63
3252	0	0	Cambios por Errores Contables de Ejercicios Anteriores	-\$ 8,284,435.18
3252	2015	10	Rectificaciones ejercicio 2015	-\$ 6,000,000.00
3252	2016	10	Equipo de Vigilancia	\$ 1,000,000.00
3252	2016	11	Plan de Previsión Social	-\$ 7,328,615.71
3250	2017	10	Rectificaciones ejercicio 2017	\$ 1,299,041.79
3252	2019	0	Cambios por Errores Contables	\$ 2,711,819.55
3252	2020	0	Cambios por Errores Contables (Ejercicio 2020)	\$ 33,319.19
<b>HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO GENERADO</b>				<b>-\$ 433,234,697.90</b>
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>				<b>-\$ 341,820,731.92</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>				<b>\$ 144,624,779.62</b>

Ahorro/Desahorro neto del ejercicio.- El saldo de (\$30'254,950.35) ,es el resultado al mes de Octubre del presente ejercicio, debido a la insuficiencia de recursos.

**Resultado de ejercicios anteriores.-** Es el deficit que se ha acumulado de ejercicios anteriores debido a la falta de presupuesto estatal el cual es (\$786'129,806.12), y representa el Deficit, con el cual ha trabajado la Institución, originado, por la Falta de Recurso para afrontar los compromisos de la Institución, debido a la insuficiencia de Aportación de Gobierno del Estado respecto al Pari-passu, Convenio Marco), como tampoco aporta para cubrir las Prestaciones Estatales, que están contempladas dentro de un Contrato Colectivo, registrado legalmente ante la Junta de Conciliación y Arbitraje, a partir del Ejercicio 2013.

  
ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

  
REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ  
17/30

Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores.- El monto es de \$ 383,150,058.57

### ESTADO DE ACTIVIDADES

#### INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

##### Ingresos de la Gestión

**Productos.-** Ingresos que provienen del IMSS por incapacidades del personal principalmente, por disposición del Consejo Nacional de Armoización Contable, los Organismos Autónomos, no son sujetos de recibir recurso clasificandolo como **Aprovechamientos u Otros Aprovechamientos**; por lo cual, se efectua una de Reclasificación de Cuentas, cancelando el monto de "Aprovechamientos de Tipo Corriente", haciendo el registro correspondiente al Rubro de Productos y Otros Ingresos y Beneficios Varios.

**Otros Ingresos y Beneficios Varios.-** Ingresos que provienen de Planteles, e Ingresos Diversos, como son el pago de Subsidios del IMSS por incapacidades del personal principalmente, Seguro de Vehículos, Pago de Bimbo por comisión, entre otros.

**Derechos.-** Recursos que provienen por la recuperación del costo de impresión de kardex, impresión de certificados y credenciales, los cuales a partir de Julio 2018, se transfieren a la Secretaría de Finanzas, por que se constituyen como Derechos, los cuales se depositan a una cuenta de la Secretaría de Finanzas para la captura de tal propósito, los cuales son devueltos a la Institución a la misma cuenta de la captación de Recurso Estatal.

**Participaciones y Aportaciones.-** Son las Aportaciones Federales y Estatales conforme al Convenio Marco que fue firmado entre la SEP, Gobierno del Estado y Colegio de Bachilleres en el año de 2006, y el cual se asigna anualmente, según el Anexo de Ejecución correspondiente al Ejercicio.

Nivel 1	N-2	Nivel 1	Nombre	Saldo
4151	0	0	Productos	\$ 270,351.47
4221	10	1000	Recurso Estatal	\$ 157,779,962.08
4221	10	2000	Recurso Estatal (Derechos, Rec. Propio)	\$ -
4221	20	0	Recurso Federal	\$ 306,102,739.04
4399	0	0	Otros Ingresos y Beneficios varios	\$ 3,396,620.38
<b>SUMA INGRESOS</b>				<b>\$ 467,549,672.97</b>

#### GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO.-** El saldo representa el costo total de operación del Colegio en Servicios Personales, Materieles y Suministros, Servicios Generales y Bienes Muebles y a la fecha es de \$ 497'804,623. 32

**Servicios Personales.-** El saldo corresponde al costo total de la nómina, incluye personal interino y asimilados a salarios, en su momento, aunque estos últimos, no se cubren con Recurso proveniente del Convenio, sino con Recurso Propio, y se integra de la siguiente manera:

#### I.- PRESTACIONES FEDERALES Y ESTATALES.- Autorizadas en el Anexo de Ejecución

1.- En Enero se pagaron las percepciones quincenales del mes, Segunda parte de Aguinaldo, devengandas en el Ejercicio 2020, el que se pagó en dos partes. Con Recurso 2020, se paga al personal de Base, y posteriormente, a través de la Gestión con Gobierno Estatal, se paga al Personal de Confianza. (Recurso 2021).

2.- En Febrero se pagaron las percepciones quincenales del mes, El Bono de Puntualidad y Asistencia y el Bono de Días Económicos No Disfrutados, que corresponden al Ejercicio 2020. Por falta de liquidez y debido a la falta de Aportación de Gobierno del Estado, se paga al personal de Base, y posteriormente, a través de la Gestión, se paga al Personal de Confianza. (Recurso 2021).

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ  
18/30

**Se pagan las percepciones quincenales del presente mes**

- 3.- La primer quincena de Marzo, se cubre con Recurso Estatal, el monto líquido.
- 4.- El 26 de Marzo, inicia el primer ciclo de vacaciones, por lo que la Prima Vacacional, se cubre con Recurso Federal, además de la 2a Quincena de Marzo.
- 5.- En el mes de Abril, se pagan las percepciones quincenales del mes de Abril.
- 6.- En Mayo se pagan las percepciones quincenales correspondientes.
- 7.- En Junio, se cubren las percepciones ordinarias, de las dos quincenas.
- 8.- En el mes de Julio se pagan las Nóminas Ordinarias y Bono de Puntualidad con Recurso Federal y Estatal
- 9.- La Prima Vacacional, se efectua con Recurso Federal
- 10.- Finiquitos, de los Docentes que cubren interinatos, se paga con Recurso Estatal.
- 11.- También se pagan Apoyo para Titulación, Retro Promoción Administrativa.
- 12.- Pago de Bono de Retiro por \$ 1'121,939.50 es una prestación autorizada en el Anexo de Ejecución, bajo el Concepto de "Otras Prestaciones"
- 13.- Bono de Superación Académica, Prestación contemplada en el Anexo de Ejecución, dentro del Rubro de "Otras Prestaciones" y contemplada en el CCT. Cláusula No. 122
- 14.- En Octubre, se paga a Personal Jubilado por \$1'063,625.81
- 15.- En Octubre se efectuó el Pago de la Prestación a los trabajadores que se cumplen con la condición laboral de los Años de Servicio por un monto de \$6'725,801.24
- 16.- En el mes de Noviembre, se efectuaron los pagos con Recurso Estatal y Federal, primera y segunda quincena respectivamente.

**II.- PRESTACIONES ESTATALES.-**

1. En Enero se pagaron 25 días de Aguinaldo. Cláusula 54 del CCT.
2. El Bono del Día del Maestro y el Bono al Estímulo Adminsitrativo, se pagan con Recurso Estatal, (contemplados en las Cláusulas 86, 109, para el Personal Docente y la Cláusula 113, en el caso del Personal Administrativo), del CCT.
- 3.- Se cubre el Retro Promoción Administrativa contemplada en el CCT Cláusula 47, Segundo Párrafo.

**Éstas prestaciones, y todas las que se registran como Prestaciones Estatales, están comprendidas dentro del Capítulo XIII "De las Prestaciones y Servicios Sociales" del CCT.**

**En Agosto se entrega el Ahorro a los trabajadores por el Fondo de Ahorro y Préstamo. Fondo, que es Adminsitrado por el Sindicato Único de COBAEZ.**

- 4.- En Septiembre se pagan los Bonos de Inicio y de Organización, cuyos Bonos están considerados en el CCT Cláusula No. 106 Prestaciones netamente Estatales. El Estado aportó para cubrir estas prestaciones por un monto de \$ 9'301,768.22

**SERVICIOS PERSONALES**

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Salda
5111	0	0	Remuneraciones al Personal de carácter Permanente	\$ 181,744,799.00
5112	0	0	Remuneraciones al Personal de carácter Transitorio	\$ 452,364.67
5113	0	0	Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 76,512,693.74
5114	0	0	Seguridad Social	\$ 146,761,349.03
5115	0	0	Otras prestaciones sociales y económicas	\$ 65,017,749.03
5116	0	0	Pago de estímulos a servidores públicos	\$ 14,472,498.53
<b>SUMA SERVICIOS PERSONALES</b>				<b>\$ 484,961,454.00</b>

**MATERIALES Y SUMINISTROS**

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	SALDO
5121	0	0	Mat. de Admon, Emisión de documentos y Artículos Oficiales	\$ 353,210.38

ELABORÓ L.C. CÉSAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ

5122	0	0	Alimentos y Utensilios	\$	40,313.77
5123	0	0	Materias Primas Y Materiales De Producción Y Comercialización	\$	490.00
5124	0	0	Materiales y Artículos de Construcción y de reparación	\$	24,601.22
5125	0	0	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$	2,476.67
5126	0	0	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$	230,685.11
5127	0	0	Vestuario, Blancos y Prendas	\$	8,395.00
5129	0	0	Herramientas, Refacciones y Accesorios menores	\$	128,546.26
<b>SUMA MATERIALES y SUMINISTROS</b>				<b>\$</b>	<b>788,718.41</b>

**SERVICIOS GENERALES**

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
5131	0	0	Servicios Básicos	\$1,276,276.04
5132	0	0	Servicios de Arrendamiento	\$1,025.91
5133	0	0	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	\$837,854.09
5134	0	0	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$360,050.51
5135	0	0	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$166,037.77
5136	0	0	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$70,661.36
5137	0	0	Servicios de Traslado y Viáticos	\$115,358.14
5138	0	0	Servicios Oficiales	\$164,556.00
5139	0	0	Otros Servicios Generales	\$8,962,630.19

**SUMA SERVICIOS GENERALES** \$ **12,054,450.91**

**TOTAL DE GASTO** \$ **497,804,623.32**

**OTROS GASTOS y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS**

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias \$ **683,352.17**  
 Estimaciones Depreciaciones Deterioros Obsolescencia y Amortizaciones \$ **683,352.17**

**AHORRO/DESAHORRO DE LA GESTIÓN** -\$ **30,254,950.35**

**DEFICIT HISTÓRICO DEL GOBIERNO ESTATAL CON EL COLEGIO DE BACHILLERES**

HISTÓRICO APORTACIÓN FEDERAL - ESTATAL 1987-2021				
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO				
MONTO	..	MONTO	..	DIFERENCIA

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCÍO GARZA RAMÍREZ

AÑO	TOTAL	FEDERAL	%	ESTATAL	%	
1987	20,496.00	9,960.00	0.49	10,536.00	0.51	576.00
1988	223,026.00	103,777.00	0.47	119,249.00	0.53	15,472.00
1989	747,939.00	392,766.00	0.53	355,173.00	0.47	37,593.00
1990	1,258,168.00	768,758.00	0.61	489,410.00	0.39	279,348.00
1991	2,074,598.00	1,244,257.00	0.60	830,341.00	0.40	413,916.00
1992	4,439,074.00	2,289,656.00	0.52	2,149,418.00	0.48	140,238.00
1993	7,618,757.62	3,613,651.30	0.47	4,005,106.32	0.53	391,455.02
1994	9,980,301.04	5,010,010.94	0.50	4,970,290.10	0.50	39,720.84
1995	-	-	-	-	-	-
1996	23,139,382.00	9,725,829.00	0.42	13,413,553.00	0.58	3,687,724.00
1997	32,111,129.00	13,885,610.00	0.43	18,225,519.00	0.57	4,339,909.00
1998	39,383,739.80	18,505,652.00	0.47	20,878,087.80	0.53	2,372,435.80
1999	42,299,703.52	22,263,829.86	0.53	20,035,873.66	0.47	2,227,956.20
2000	56,189,218.04	34,241,804.55	0.61	21,947,413.49	0.39	12,294,391.06
2001	79,343,090.81	41,478,843.00	0.52	37,864,247.81	0.48	3,614,595.19
2002	99,024,543.91	51,974,175.51	0.52	47,050,368.40	0.48	4,923,807.11
2003	106,626,002.82	57,203,002.82	0.54	49,423,000.00	0.46	7,780,002.82
2004	140,578,996.43	78,476,481.93	0.56	62,102,514.50	0.44	16,373,967.43
2005	159,553,880.02	90,670,832.00	0.57	68,883,048.02	0.43	21,787,783.98
2006	166,212,232.85	102,212,232.85	0.61	64,000,000.00	0.39	38,212,232.85
2007	191,453,683.07	116,408,341.66	0.61	75,045,341.41	0.39	41,363,000.25
2008	224,704,690.75	151,454,690.75	0.67	73,250,000.00	0.33	78,204,690.75
2009	232,464,853.79	148,758,136.00	0.64	83,706,717.79	0.36	65,051,418.21
2010	287,374,649.69	180,696,739.27	0.63	106,677,910.42	0.37	74,018,828.85
2011	316,973,423.10	209,076,087.94	0.66	107,897,335.16	0.34	101,178,752.78
2012	336,945,159.39	228,751,866.39	0.68	108,193,293.00	0.32	120,558,573.39
2013	384,558,263.79	249,636,775.79	0.65	134,921,488.00	0.35	114,715,287.79
2014	406,700,789.73	256,427,193.54	0.63	150,273,596.19	0.37	106,153,597.35
2015	415,750,887.94	261,983,492.48	0.63	153,767,395.46	0.37	108,216,097.02
2016	453,828,058.86	284,963,919.64	0.63	168,864,139.22	0.37	116,099,780.42
2017	391,908,973.05	230,086,589.59	0.59	161,822,383.46	0.41	68,264,206.13
2018	499,486,085.96	271,962,411.60	0.54	227,443,674.36	0.46	44,518,737.24
2019	521,564,524.79	293,336,994.86	0.56	206,097,660.00	0.40	87,239,334.86
2020	588,230,852.00	307,388,685.61	0.52	280,842,166.39	0.26	152,529,533.40
2021	612,188,038.00	306,094,019.00	0.50	306,094,019.00	0.26	147,671,306.00
<b>TOTAL</b>	<b>6,834,957,212.77</b>	<b>4,031,097,073.88</b>	<b>19.11</b>	<b>2,507,995,948.78</b>	<b>14.40</b>	<b>- 1,523,101,125.10</b>

FUENTE DE INFORMACION: ESTADO DE RESULTADOS DE 1987 A 2021  
Anexo de Ejecución del Ejercicio correspondiente

**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**

Derechos y/o Responsabilidades Contingentes, que puedan o no, presentarse en el futuro

Pasivos Contingentes.- Se estima un monto de \$24'830,000.00 correspondientes a demandas laborales y demandas por el Concepto 24, Compensación y Concepto 19 Prima de Antigüedad. Este último, se eliminó

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	MONTO
7410	0	0	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO	\$ 24,830,000.00
7410	10	0	DEMANDAS CONCEPTOS 19 Y 24 (PRIMA DE ANT. Y OTRAS PERCEPCIONES)	\$ 10,000,000.00

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MEINCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ

7410	20	0	LAUDOS	\$ 14,830,000.00
SUMA PASIVOS CONTINGENTES				\$ 24,830,000.00

## CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

### A. CUENTAS DE INGRESOS

- 1.- En Enero, fue aprobado el presupuesto Estatal por \$158'422,713.00, el cual es menor al Presupuesto Autorizado según el Anexo de Ejecución.
- 2.- Se recibió el Anexo de Ejecución 2021 por un monto de \$612'188,038.00 donde concurren a partes iguales, por \$306'094,019.00 y el cual es suscrito, tanto por Autoridades Federales como Estatales, comprometiéndose a aportar el 50 por ciento cada una.
- 3.- En Enero, el Estado aportó \$21'630,681.77 y se utilizó para el pago de Servicios Personales, para pago líquido de la nómina, y pago al personal de confianza de la 2a parte del Aguinaldo y Finiquitos personal docente interino.
- 4.- En Febrero, la Secretaría de Finanzas depositó \$33'801,815.49 para hacer frente a los compromisos laborales, del ejercicio 2020, como son los Bonos que se pagan en enero, y la parte líquida de la nómina ordinaria del mes. También se paga lo correspondiente a IMSS de Enero 2021.
- 5.- En Marzo, la Aportación Estatal es por \$10'861,968, y sólo cubre la parte líquida de la 1a Quincena de Marzo.
- 6.- Se recibe el Recurso Federal de Enero, Febrero y Marzo por \$61'438,810.00. Se cubre la 2a. Quincena de Marzo, Deducciones personales, pendientes desde Enero y Prima Vacacional.
- 7.- Se recibió por parte del Estado la Ministración Estatal por \$ 3'760,342.00 para el mes de Abril.
- 8.- El Recurso Federal de Abril es por \$31'844,854.00
- 9.- Recurso Federal Mayo es por \$20,996,607.00
- 10.- Recurso Estatal Mayo \$12,699,520.74
- 11.- A la fecha, se ha recibido Ingresos Varios,, entre ellos, por incapacidades del personal, y Recurso Propio por \$3'666,972.00 por pago de Certificaciones y por el Subsidio que otorga el IMSS por concepto de Incapacidades.
- 12.- Se recibe el Recurso Federal por \$ 20'996,607.00 correspondiente a Junio 2021
- 13.- Recurso Estatal, se recibe por \$ 5'928,020.81
- 14.- Se recibe el Recurso Federal correspondiente a Julio de 2021 por \$31,844,854.00
- 15.- El Recurso Estatal de Julio, fue por 25,215,402.68
- 16.- En Agosto se recibe el Recurso Estatal, se recibe por \$ 5'441,205.20
- 17.- Se recibe el Recurso Federal correspondiente a Agosto de 2021 por \$ 20'042,215.00
- 18.- El Ingreso Federal de Septiembre, fue por \$20'042,215.00
- 19.- El Ingreso Estatal de Septiembre fue de \$9'301,768.22 y fue para cubrir el Costo de los Bonos de Inicio y de Organización, que son Prestaciones Estatales.
- 20.- El Ingreso Federal de Octubre, fue por \$\$37,348,521.00
- 21.- El Ingreso Estatal de Octubre fue de \$29'139,237.17 y fue para cubrir la segunda quincena de Septiembre y la primer quincena de Octubre, así como otras obligaciones emanadas del CCT.
- 22.- El Recurso Federal de Noviembre se recibió el 23 de Noviembre, y se utilizó en el pago de las percepciones de la 2a Quincena de Noviembre por \$ 61'539,336.00
- 23.- No se recibió Recurso Estatal de Noviembre 2021
- 24.- La Secretaría de Finanzas, deposito a la Cuenta de Recurso Federal los Rendimientos por \$8,720.04

### B. CUENTAS DE EGRESOS

- 1.- A partir del Ejercicio 2018, se firmó Convenio con el IMSS, por Auditoría a los Ejercicios 2013-2015, derivado de las Demandas de Personal Jubilado y próximo a ejercer este derecho, por el concepto de Actualización de Cuotas Obrero Patronales, así como de Retiro, Cesantía y Vejez. A la fecha, se tiene un saldo en Contabilidad de \$662,671.42

ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

REVISÓ L.A.E. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ

22/80

- 2.- En Febrero se pagó la segunda parte del Aguinaldo, del Ejercicio 2020, en dos partes, pagando el personal de Base con Recurso Federal y el Estado aporta para lo que corresponde al Personal de Confianza.
- 3.- En Febrero, se paga el total de las Prestaciones de Fin de Año, a todo el personal de la Institución y cuyo compromiso de pago es en la primer quincena de Enero.
- 4.- En Marzo, se paga la Prima Vacacional, primer período, a todo el personal.
- 5.- En Abril se cubre las percepciones de Abril, con recurso federal y lo que corresponde al Recurso Estatal.
- 6.- En el presente mes, además de las Percepciones Quincenales ordinarias, se cumple con la Obligación del CCT, del Pago de Bono del "Día del Maestro" el cual incluye la prestación para Apoyo para libros, así como el "Estímulo al Desempeño Administrativo"
- 7.- Es importante mencionar que se hace un ajuste a la póliza de Acreedores por concepto de Finiquitos, ya sea por Jubilaciones, Retiro Voluntario, Defunciones, entre otros conceptos, que se tiene con los trabajadores que se han retirado de Colegio, pero éste pasivo, se pudo dar de alta derivado del importe que la Federación tenía pendiente de enviar del ejercicio 2017. Al cancelar el saldo deudor de Aportaciones Federales, queda sin sustento financiero dicho pasivo.
- 8.- En Junio, se realizan dos procedimientos importantes: Convocatoria a cuando menos tres proveedores para la Adquisición de los formatos de Certificados y la Licitación para la Contratación del Seguro Institucional, por un monto de \$ 667,000.00 resultando ganador la empresa SCANNER FORMS S.A. y de \$1'853,562.04, resultando ganador la aseguradora MAFRE MÉXICO, S.A. respectivamente.
- 9.- En Julio se paga además de las Quincenas Ordinarias, Finiquitos de Interinatos, Personal Jubilado de Ejercicios anteriores, se les está pagando el Bono de Retiro. Se paga la Prima Vacacional y el Bono de Puntualidad y
- 10.- En Septiembre se pagó los Bonos de Inicio y de Organización con Recurso Estatal
- 11.- En Septiembre se pagó el Bono de Útiles Escolares y el Bono de Superación Académica, con Recurso Federal.
- 12.- A Octubre, se ha pagado además de las Quincenas Ordinarias, Finiquitos de Interinatos, Personal Jubilado de Ejercicios anteriores. A la fecha se ha pagado el Bono de Retiro por un monto de \$8'701,386.34 solo por el Concepto de Bono de Retiro, que se les adeuda desde 2018.
- 13.- En Octubre, también se realizó pagos al Personal Jubilado del Concepto de "Bono de Retiro" por un monto de \$1'063,625.81 adeudados que se tienen desde 2018, y establecida como Prestación en la Cláusula 89 del CCT.
- 14.- En Noviembre con Recurso Federal, se pagó el Bono de Años de Servicio al personal que cumple 10, 15, 20, 25 años de Servicio, además de entregar su reconocimiento de la Medalla Manuel Altamirano, a los trabajadores que cumplieron 30 años de Servicio, por el entonces "Encargado del Despacho de la Dirección General" el Lic. Carlos Espino Salazar.

## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### I. INTRODUCCIÓN

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, en su artículo 16, establece que "El Sistema al que deberán sujetarse los entes públicos, registrará de manera armónica, delimitada y específica las operaciones presupuestarias y contables, derivadas de la gestión pública, así como otros flujos económicos". El Sistema con el que actualmente se emiten los Estados Financieros, es el Sistema Integral de Información Financiera, al que hace referencia el Manual de Normas y Políticas del Ejercicio y Presupuesto de Egresos, Título II.

Tal y como lo marca la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Sistema de Información con el que se emiten los Estados Financieros, parte de una base presupuestal, con la captura de presupuesto a ejercer en el ejercicio fiscal en cuestión. La aplicación o el ejercicio del Gasto, así como las adecuaciones y transferencias presupuestales, emanan del Departamento de Planeación y Evaluación. (Art. 67).

El Anexo de Ejecución 2021, Apartado "A" y "B", que se recibió el 27 de Enero, se entrega firmado por las Autoridades Estatales el 31 de Enero.

### II. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

El Gobierno del Estado ha incumplido con la Aportación del Recurso como lo marca el Anexo de Ejecución, mediante el cual se establece el compromiso de éste, con la Secretaría de Educación Pública para concurrir a partes iguales en el gasto de funcionamiento del Colegio, según se estipula en el Convenio Marco, lo que complica la operatividad de la Institución, ya que prácticamente, se destina todo el recurso al pago de percepciones líquidas de nómina, y el déficit de la Institución, sigue creciendo, además de que, con el presupuesto autorizado, no se puede dar cumplimiento cabal a lo que marca el Art. 67 de la LGCG.

Otro factor, que incide en la situación deficitaria de la Institución, es el de las Prestaciones Contractuales, las cuales son compromisos del Estado, pero que no son cubiertas por la Secretaría de Finanzas, lo que ocasiona que las Auditorías que han sido practicadas a este Ente, desde 2016 a 2019, cataloguen como "Pagos en Exceso", ya que no están reconocidas por el Gobierno Federal, en el "Anexo de Ejecución" no obstante, que son Prestaciones estipuladas en el Contrato Colectivo de Trabajo, registrado desde el Ejercicio 2013, en la H. Junta Local de Conciliación y Arbitraje; aunque dichas prestaciones, se han entregado a los trabajadores por más de 20 años. Por lo que es importantísimo de que las Autoridades correspondientes, gestionen el reconocimiento de las Prestaciones Estatales, dentro del Convenio de Ejecución, a fin de que no resulten como observaciones resarcitorias.

La situación descrita en los dos párrafos que anteceden, dificulta la operación de este Subsistema para lograr Estados Financieros con un Balance presupuestario positivo, tal y como lo marca la Ley de Disciplina Financiera.

Es pertinente señalar que en Abril de 2017, inició una auditoría de la Secretaría de la Función Pública Federal, a los "Fondos y Programas de Educación Media Superior", FPMS, al Ejercicio 2016. En la cual se determinó un monto de \$48'949,283.84 y lo clasifican como "Pagos Improcedentes" ya que dicho monto corresponde a prestaciones no reconocidas en el Anexo del Convenio de Ejecución del mismo periodo. Estas partidas que integran el monto, tiene su origen en Administraciones anteriores y sí bien, no están reconocidas por la Federación, éstas se pagaron bajo el amparo del Contrato Colectivo de Trabajo, y algunas de ellas se vienen cubriendo desde hace más de 20 años. Dichas prestaciones fueron otorgadas, por el ejecutivo de ese tiempo, con el fin de proveer mejores condiciones laborales y sociales a los docentes, y por ende a toda la Institución, que se reflejaría en mejores condiciones de vida para los trabajadores y sus familias. Así mismo, existen Planteles que han sido reconocidos y autorizados por Gobierno del Estado, pero no así por la Federación, lo que implica un mayor costo de nómina. La misma situación se viene observando en las Auditorías a los Anexos de Ejecución de los Ejercicios 2017, 2018 y 2019.

Mediante Oficio No. SFP/DA/1222/2021, la Secretaría de la Función Pública, notifica a esta Institución que la Función Pública Federal, solventa el monto observado de los Ejercicios 2016, 2017 y hasta mayo 2018.

El 8 de Enero la Dirección Administrativa, vuelve a quedarse sin titular, mientras tanto, se nombra como encargada de esta Dirección a la C.L.A.E. Ma. de Lourdes De la Torre Herrera, quien sigue como Jefe de Recursos Financieros, por indicación de la C. Lic. Judit Magdalena Guerrero López. El 18 del mismo mes, se entrega el nombramiento como titular a la C. Ma. de Lourdes De la

Hasta el mes de Agosto, se continua con la presencia alternada del personal de Base, debido a la Pandemia Global, con el fin de evitar los contagios múltiples, y en la medida de lo posible, realizar trabajo en casa. (Home Office), sin que esto sea una medida muy productiva, desde el punto de vista laboral y administrativa, ya que ocasiona retraso en la información y procesos laborales.

En las Auditorías a los Ejercicios 2016, 2017 y 2018, realizadas por la Secretaría de la Función Pública Federal, en conjunto con la Función Pública Estatal, determinaron que el Estado no cumplió con el Convenio Marco y sus Anexos de Ejecución por un monto de \$119'812,073.44 para el Ejercicio 2016, \$87'179.915.79 para el Ejercicio 2017. Para el Ejercicio 2018, la Secretaría de la Función Pública Federal, dictaminó una diferencia de \$145'278,408.82, Ejercicio 2019, \$87'161,015.42 dando un total de los cuatro Ejercicios por \$439'431,413.47, lo que constituye un incumplimiento a la Cláusula Cuarta inciso C del Anexo de Ejecución. El Resultado de la Auditoría 2020, aún está en proceso.

En la revisión al Ejercicio 2019, y de acuerdo al Anexo de Ejecución, la Función Pública Federal, en coordinación con la Función Pública Estatal, determinaron que el monto no aportado por el Gobierno del Estado, que fue de \$87'161,015.42 incumplió la normatividad del Convenio Marco de Coordinación y del Anexo de Ejecución /Apoyo Financiero 2019, por lo que la observación fue derivada para las Autoridades Estatales.

1.- Actualmente están en proceso varias Auditorías por parte de la Auditoría Superior de la Federación, U006 Subsidios Federales, U080 y a las Participaciones Federales, todas del Ejercicio 2020, así mismo la Auditoría Superior del Estado a los Ejercicios 2017 a Marzo 2020.

1a. SAT. Se determinó un Crédito Firme por \$52'797,702.91 De Diciembre 2016. Se presentó Recurso de Revocación y actualmente, esta en Proceso Juicio de Nulidad.

2a.- ASF. Participaciones Federales Ejercicio 2019, No. 1348-DE-GF. En Proceso de etapa de Aclaraciones. Segundo Seguimiento.

3a.- ASF. Participaciones Federales Ejercicio 2020, No. 1488-DE-GF. Por emitir los resultados.

4a.- ASF TRANSFERENCIA DE RECURSOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR (VERTIENTE TECNOLÓGICA Y POLÍTICA). No. 1499-DS-GF. Ejercicio 2020.

5a.- ASF.- APOYOS A CENTROS Y ORGANIZACIONES DE EDUCACIÓN "CUENTA PÚBLICA 2020" No. 1479-DS-GF. Pendiente de emitir los Resultados Finales.

6a.- AUDITORIA CONJUNTA FUNCIÓN PÚBLICA FEDERAL y SFP. SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES / INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR U006. No. UAG-AOR-164-2021-32-U006. Sin Observaciones.

7a.- ASE. AUDITORÍA DEL 16 DE SEPTIEMBRE 2016 AL 31 DE MARZO 2020. No. ASE-INV-013/2020. Ejercicios 2016 a Marzo 2020. En Proceso.

8a.- SFP. AUDITORÍA FINANCIERA Y DE CUMPLIMIENTO A LA ASIGNACIÓN, REGISTRO Y APLICACIÓN DE LOS RECURSOS FEDERALES, ESTATALES Y PROPIOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2020. No. AFC/AP-COBAEZ/03/2021. Revisión Ejercicio 2020. En Proceso.

9a. SAT. AUDITORÍA POR OMISIÓN EN EL PAGO DE IMPUESTOS DE SEPTIEMBRE, OCTUBRE Y DICIEMBRE 2020. PGM5600007/21. En Proceso.

10a.- ASF. AUDITORÍA AL RECURSO RECIBIDO EN DICIEMBRE 2020 DEL FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE INGRESOS DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS (FEIEF) No. 1488-DE-GF. Pendiente los Resultados Finales.

11a.- ASF. AUDITORÍA NÚMERO 1506-DS-GF, CON TÍTULO SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR), MOTIVO DE LA REVISIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA 2020. En Proceso de emitir los Resultados Finales.

12a.- Se recibió por parte del Instituto Mexicano del Seguro Social, el inicio de Auditoría demanda presentada por los trabajadores, para la corrección de los ejercicios 2015-2019, por un monto de \$11'245,735.01 más las actualizaciones a que haya lugar.

1.- El Anexo de Ejecución se recibe para su trámite por un monto de \$612'188,038.00 a partes iguales, es decir, \$306'094,019.00 para la Federación como para el Gobierno Estatal, lo que genera una aportación deficitaria por parte de éste, de **\$147'671,306.00**

2. El Presupuesto Estatal Autorizado para el presente ejercicio por un monto de \$ 158'422,713.00

3.- En el mes de enero, Gobierno del Estado, solvento el Costo Líquido de la Nómina por \$21'630,681.77

4.- Se determina Crédito Firme por parte del SAT, de la Auditoría del SAT a Diciembre 2016, por un monto de \$52'797,702.91. Además, se adeuda el Ejercicio 2017, 2018, (exceptuando los meses de Febrero, Abril y Mayo), y parte de 2019, (Enero a Mayo); Del ejercicio 2020, quedan pendiente de pagarse, Agosto, Septiembre, Octubre y parte de Diciembre 2020. **HACER LA ANOTACIÓN DE LA COMPENSACIÓN DE SEPTIEMBRE SEGÚN OFICIO DE FINANZAS.**

5.- En enero 2021, debido a que no se recibió en tiempo el recurso de la Federación, y que el Estado, sólo apoyó para el Pago de la Nómina Líquida, no se realizó oportunamente el pago del Impuesto sobre la Renta, de los meses de enero. Se solicitó apoyo a la Secretaría de Finanzas, sin obtener respuesta favorable. Oficio No. DG/DAD/RF/

5.1.-Es importante que para poder acceder a la recuperación de ISR de acuerdo a lo que marca el Art. 3B de la Ley de Coordinación Fiscal, la Secretaría de Finanzas, otorgue un fondo revolvente, con el impuesto recuperado, y de esta manera, poder iniciar un programa de pagos de Ejercicios anteriores.

6. En Febrero la Secretaría de Finanzas, aporta a Colegio un importe de \$33,801,815.49 con lo que se logra cubrir Bonos de Diciembre, Finiquitos al personal transitorio, y pago de la Nómina Ordinaria, para la primera y segunda quincena de Febrero.

7. Por disposición del Ejecutivo Estatal, el Recurso Propio, que era factor importante para el Gasto de Operación de los Planteles del Subsistema, se convierte en pago de Derechos, y se transfiere a la Cuenta de la Secretaría de Finanzas. Posteriormente, la Secretaría de Finanzas, hace la devolución como "Ampliación de Participación Estatal", siendo no regular en su "devolución" ya que a la fecha, **no reintegran los Recursos Propios de Julio y Agosto 2019, por un monto de \$1'405,796.00, así mismo, en el mes de Octubre, quedó pendiente \$222,850.00 de la Aportación Estatal, de acuerdo al Calendario convenido.**

8. El 13 de Enero y en Febrero, se envía información de la Auditoría de Participaciones Federales del Ejercicio 2019, llevada a cabo por la A.S.F. la misma que fue enviada en Diciembre 2020,

9. Durante el presente mes de marzo, se tiene la Toma de Instalaciones de la Dirección General por un grupo de Jubilados, exigiendo el Bono de Retiro que está estipulado en el CCT, Cláusula 89, y la prestación del Seguro de Supervivencia, Plan de Previsión Social, que es una prestación del Gobierno del Estado, y que se adeuda a un total de 80 extrabajadores. Desde el 4 al 26 de Marzo.

10.- En el mes de Abril, se firmó el Acuerdo Conclusivo entre Autoridades del ISSSTEZAC y Colegio de Bachilleres, dando por terminada la Auditoría No. VVE/0001/2019, a los ejercicios 2011 - 2018, en donde se determinó el remanente de \$86'810,895.01, importe que se aplica al Pago de la Quincena 01/2019 a la Quincena 21/2019 parcial, mismos que se aplicaron a **Cuotas, Aportaciones y Prestaciones \$60'894,529.22; Accesorios (Recargos y Actualizaciones) \$ 25' 033,110.78 y Multas \$ 883,255.00. El Cual fue notificado mediante Oficio No. DG/229/2021 en el mes de Mayo 2021.**

11. La Auditoría del IMSS, iniciada en septiembre 2019, concluye en Marzo, con un crédito firme por \$8' 055,187.70 como suerte principal, la cual se derivó de las demandas efectuadas por trabajadores jubilados y algunos que aún están en servicio, solicitando la regularización y actualización en su caso, del Salario Base de Cotización, (SBC).

12. Es muy importante señalar que se ha hecho gestión en Finanzas, para apoyo de pago de ISR, de los meses Agosto, Septiembre, Octubre y Diciembre del ejercicio 2020, así como del cúmulo de Adeudos que se incrementan por falta de una Aportación suficiente por parte de las Autoridades Estatales, ya que los recursos que se asignan, son insuficientes para que la Institución solvente dichos compromisos tanto con instancias de Seguridad Social Estatal como Federal. Se recibieron Oficios como ya se comentó anteriormente, informando a esta Institución por

13. La Licenciada Judit Magdalena Guerrero López, presenta licencia a su cargo a partir del 5 de Marzo de 2021.

14. El 3 de Marzo, mediante oficio No. Ds/105/2021, se recibe notificación de Afectación de Participaciones por la omisión del pago del ISR de Diciembre 2019 por un monto de \$1'548,450.00 mismos que se registran en Contabilidad.

15. El 25 de Marzo, el Gobernador del Estado, nombra como Titular de la Institución, al M. en D. Carlos Espino Salazar, en sustitución de la C. Judit M. Guerrero López.

16. La liberación de las Oficinas Generales, por parte del Grupo de Jubilados, se debe al Compromiso firmado ante la Secretaría de Gobierno, de iniciar el pago correspondiente al Bono de Retiro y coadyuvar a destrabar, el pago de Previsión Social.

17.- La gestión del Recurso ante la Secretaría de Finanzas, es una acción constante por parte de la Institución, ya sea para la Aportación correspondiente al Estado y/o para cualquier requerimiento de recurso, como es el caso del ISR de Diciembre 2016, el cual fue Auditado y el Resultado ha sido el Crédito Firme por más de \$52 millones, del cual se interpuso un Recurso de Revocación, con el fin de evitar que el SAT, descunte este monto de las Participaciones Federales y evitar el incremento del Déficit de Gobierno del Estado.

18.- De la misma manera, se ha solicitado Apoyo a la Secretaría de Finanzas, para la firma del Convenio con el IMSS, por un monto de más de 13 millones, Ejercicios 2015-2019. Lo anterior debido a las demandas del personal jubilado, que demandan la regularización de las Cuotas de Enfermedades en General, así como el importe de las Cuotas de Retiro, Cesantía y Vejez.

19.- Juicio de Nulidad.- Se inicia el procedimiento de apelar al "Juicio de Nulidad" respecto al Crédito Firme determinado por el SAT de Diciembre 2016.

20.- Se inicia el proceso para la Invitación a cuando menos tres proveedores para el levantamiento de Inventarios de Bienes Muebles y Equipo, ya que es un tema que se requiere determinar desde un procedimiento profesional, para tener elementos oficiales de valoración.

21.- En el mes de Junio, se inició el procedimiento para contratar la Dictaminación del Impuesto sobre Nómina. Quedando pendiente el Trámite de Formalización, ya que por indicaciones del Gobierno Entrante, se suspendió cualquier trámite para Contratación. No obstante, debido a que se debe presentar la Dictaminación, se dió carta abierta para realizarlo a quien haya justificado el costo.

22.- Se reciben oficios de la Secretaría de Finanzas donde nos informan de las afectaciones de Participaciones Federales, por los adeudos que presenta el Colegio, respecto al Impuesto Sobre la Renta y adeudos del IMSS, el último, crédito firme derivado de la Auditoría realizada a los Ejercicios 2009 al 2011, La afectación de Participaciones, corresponden durante el Ejercicio 2019, pero nos notifican de manera oficial mediante Oficio No. DS/315/2021 de fecha 15 de Julio. Por un monto de \$23'000,000.00 mismos que se registraron en su momento en contabilidad.

23.- El 9 de Agosto del presente año, se recibe Oficio No. DS/307/2021, donde se notifica la afectación de Participaciones Federales al Gobierno del Estado de Zacatecas, por un monto de \$ 2'853,248.00 correspondiente a la omisión del ISR de Septiembre de 2020, Mismos que han sido registrados contablemente, en la partida contable que le corresponde.

24.- También se recibe Oficio No. DS/171/2021, afectación de Participaciones por \$11'245,735.01 en el mes de Marzo, para compensar créditos firmes a cargo del Colegio de Bachilleres, que comprende los seguros de Riesgo de Trabajo, Enfermedades y Maternidad, Inválidez y Vida, Retiro, Cesantía en Edad avanzada y Vejez; Guarderías y Prestaciones Sociales.

25.- Oficio No. DS/335/2021, de fecha 9 de Agosto, afectación de Participaciones por \$5,925.00 por la los accesorios generados en la omisión del entero del ISR del mes de Septiembre de 2020.

26.- Cabe señalar que a partir de Junio, se cancelaron los procedimientos de Adquisiciones por la Comisión de Recepción del Gobierno electo, el cual tomó posesión el 12 de Septiembre. No obstante debido a la indefinición de Titular, no fue posible reaudar los procedimientos anteriormente mencionados.

Cabe señalar que las afectaciones de Participaciones, solo se registran hasta el monto de la suerte principal, o el monto que se tiene registrado, ya que los accesorios son afectación para el gobierno del Estado, directamente, de acuerdo a la Ley de Coordinación Fiscal, art 9, último párrafo.

### III. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

a).- Fecha de Creación.- 12 de septiembre de 1987, con Decreto #138 de la Quincuagésima Segunda Legislatura del Estado de Zacatecas.

b).- Principales Cambios en su estructura.-

- i) Comenzó operando con cinco Planteles (Zacatecas, Villa González Ortega, Villa de Cos, Ermita de Guadalupe y Mezquital del Oro).
- ii) En el ciclo escolar 1988-1989, se integraron Colonia González Ortega, Chalchihuites, Enrique Estrada, Florencia de Benito Juárez, Ignacio Allende e Ignacio Zaragoza
- iii) Para el ciclo Escolar, 1989-1990, se incorporó Pinos, Ojocaliente, Sain Alto, Miguel Auza, Villa García, Morelos, Luis Moya, García de la Cadena, Apulco, Pozo de Gamboa, Atolinga y Joaquín Amaro.
- iv) En el Ciclo 90-91, se incorpora el Plantel Génaro Codina.
- v) En el Ciclo 91-92, se integran Valparaíso, Cd. Cuauhtémoc y Apozol.
- vi) Para el Ciclo 1992-1993, surgen Sombrerete, Loreto y Cañitas de Felipe Pescador.
- vii) En el Ciclo, 1995-1996, se integra el Plantel Victor Rosales y Jiménez del Teúl.
- viii) En el Ciclo 1997-1998, se integran Roberto Cabral del Hoyo, Laguna Grande y Bañón.
- ix) En el 2002, se crea el Plantel El Fuerte.
- x) En el 2003, se integran los Planteles Trancoso y Chaparrosa.
- xi) El último en integrarse, es el Plantel Ana María Maldonado Pinedo.

### IV. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

a).- Objeto Social.-

**MISIÓN.-** Impartir e Impulsar Educación Media Superior, de Calidad e Integral, que fomente los valores éticos, cívicos y sociales, que permitan a los alumnos adquirir conocimientos pertinentes para desarrollar su potencial humano e identificar y transformar su entorno social. Con conciencia y convicción de integración, participación y respeto a la pluralidad de la Comunidad Bachiller.

**VISIÓN.-** Consolidarnos como la mejor opción de Educación Media Superior, con personal altamente capacitado, infraestructura y equipamiento de vanguardia tecnológica que busque la mejora continúa y que se distinga como una Institución responsable con la sociedad y con su entorno natural.

**b).- Principal Actividad.-** Servicio Eduactivo de Nivel Medio Superior

**c).- Ejercicio Fiscal.-** 2021

**d).- Régimen Jurídico.-**

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Artículo 3°.  
Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, artículo 27avo.  
Ley General del Servicio Profesional Docente.  
Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado, Título Tercero, de la Administración Pública Paraestatal, Capítulo Único.  
Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Zacatecas.  
Decreto 138 de la Quincuagésima Segunda Legislatura del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, publicado el 12 de septiembre de 1987.  
Estatuto Orgánico del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas, publicado en el Periódico Oficial el 25 de Enero de 2003.  
Convenio de Descentralización SEP-SEC, (Gobierno Federal - Gobierno del Estado).  
Ley General de Contabilidad Gubernamental.  
Ley Federal de Disciplina Financiera.  
Ley Estatal de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas.  
Ley del Impuesto sobre la Renta.  
Ley del Insituto Mexicano del Seguro Social.  
Ley del INFONAVIT  
Ley Federal del Trabajo.  
Leyes del ISSSTEZAC.  
Normas Generales de Control Interno para la Administración Pública del Estado de Zacatecas.  
Marco Normativo y Anexo de Ejecución.

**c).-Obligaciones Fiscales.-**

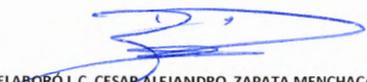
Retención y Entero del ISR a los trabajadores y a terceros.  
Retención y entero de Cuotas al IMSS.  
Retención y entero de Cuotas al INFONAVIT.  
Retención y entero de Cuotas al ISSSTEZAC.  
Impuesto sobre Nómina.

**d).-Estructura Organizacional Básica.-**

Junta Directiva  
Director General  
Dirección Académica  
Dirección Administrativa  
Consejo Consultivo  
Patronato

## BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros se elaboraron con base en la normatividad que emite al Consejo Nacional de Armonización Contable, la Ley de Disciplina Financiera Federal, la Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas, el Manual de Normas Y políticas del Ejercicio del Gasto, así como la normatividad interna del Colegio, por lo que cada área tiene una función importante en el proceso del registro del Recurso, tanto para el Ingreso como el en el Egreso del mismo. Tal y como a continuación se detalla:

  
ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

  
REVISÓ L.A.T. MA. DE LOURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCIO GARZA RAMIREZ  
27/30

a.- **Departamento de Planeación y Evaluación;** Momentos Contables del Ingreso, además, Momentos Contables del Egreso: Autorizado, Modificado y Comprometido de Servicios Personales, así como del Gasto de Operación, y de Inversión. (Art. 4° fracc. XIV y XV, Art. 67, Ley General de Contabilidad Gubernamental), Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, Título II y Objetivo y Funciones establecidos en el Manual de Organización del Colegio de Bachilleres.

b.- **Departamento de Recursos Humanos.-** Momento Contable del Devengado, Ejercido y Pagado de Servicios Personales. (Art. 4° Fracc. XV y 67, segundo párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

c.- **Departamento de Tecnología e Innovación.-** Momento Contable del Pagado de Servicios Personales, (Art. 4° Fracc. XV y 67, segundo párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

(Cabe hacer mención que el Depto. de Recursos Humanos, que aunque no operan el Sistema Contable (S.I.I.F.), son la fuente principal de información, ya que es en estas áreas donde se elabora y procesa la nómina de personal con todas sus incidencias, (altas y bajas de personal, cambios de categoría, descuentos IMSS, descuentos INFONAVIT, cálculo del Impuesto, cálculo de prestaciones contractuales, y en general, todo aquello que tenga que ver con las relaciones laborales del personal de base, de confianza, de contrato, interinos, etc), en cuanto a sus percepciones y deducciones.

d.- **Departamento de Recursos Materiales.-** Momento Contable Devengado y del Ejercido del Gasto de Operación, así como de Gasto de Inversión. (Art. 4° Fracc. XV de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

e.- **Departamento de Recursos Financieros.-** Momento Contable del Pagado del Gasto de Operación, Capítulo 2000 y 3000, Materiales y Suministros y Servicios Generales respectivamente, así como del Gasto de Inversión. (Art. 4° Fracc. XVII, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

#### I. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DEL EJERCICIO DEL GASTO EN SUS DIFERENTES MOMENTOS CONTABLES: SERVICIOS PERSONALES

1. Inicia con la asignación del Presupuesto Autorizado para el ejercicio fiscal en las diferentes partidas presupuestales (Presupuesto Autorizado)

- a) Elabora: el área de Planeación y Evaluación
- b) Presenta: Dirección General
- c) Autoriza: Junta Directiva

2. Presupuesto Comprometido y Devengado. Para el caso de Servicios Personales, inicia con la obligación de la Institución del pago de salarios y prestaciones con el personal; se devenga quincenalmente, con la elaboración, revisión y autorización de la nómina, así como la asignación de la partida presupuestal y la fuente del recurso, con la cual se va cubrir el pago de salario.

Contable:

- a) Recursos Humanos.- Elaboración y Revisión de la Nómina
- b) Dirección Administrativa.- Visto Bueno de la Nómina
- c) Dirección General.- Autorización de la Nómina

4. Presupuesto Pagado

#### II. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DEL EJERCICIO DEL GASTO EN SUS DIFERENTES MOMENTOS CONTABLES: GASTO DE OPERACIÓN

1. Inicia con la asignación del Presupuesto Autorizado para el ejercicio fiscal en las diferentes partidas presupuestales (Presupuesto Autorizado)

- a) Elabora: el área de Planeación y Evaluación
- b) Autoriza: Dirección General

2. Presupuesto Comprometido. Para el caso de Gasto de Operación, inicia con el compromiso de la Institución por la adquisición de un bien o servicio.

Contable:

- a) Recursos Materiales.- Compromete el Gasto

- b) Dirección Administrativa .- Visto Bueno de la aplicación del Gasto
- c) Dirección General.- Autorización del Gasto a ejercer.

**Presupuestal:**

- a) Planeación y Evaluación.- Al asignar la partida presupuestal, así como la Fuente de Recursos.
  - b) Dirección General, con la Autorización de la partida presupuestal y la Fuente del Recurso.
3. Presupuesto Ejercido. Se da simultáneamente con el momento del Devengado, al autorizar la Liberación del Recurso.

**PROCESOS DE MEJORA y FACTORES DE RIESGO:**

- 2.- Valida la S.F.P. el Reglamento para Control, Baja, Enajenación y destino final de Bienes Muebles y el Manual de Integración y funcionamiento del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas.
- 3.- Capacitación a Docentes de diferentes planteles.

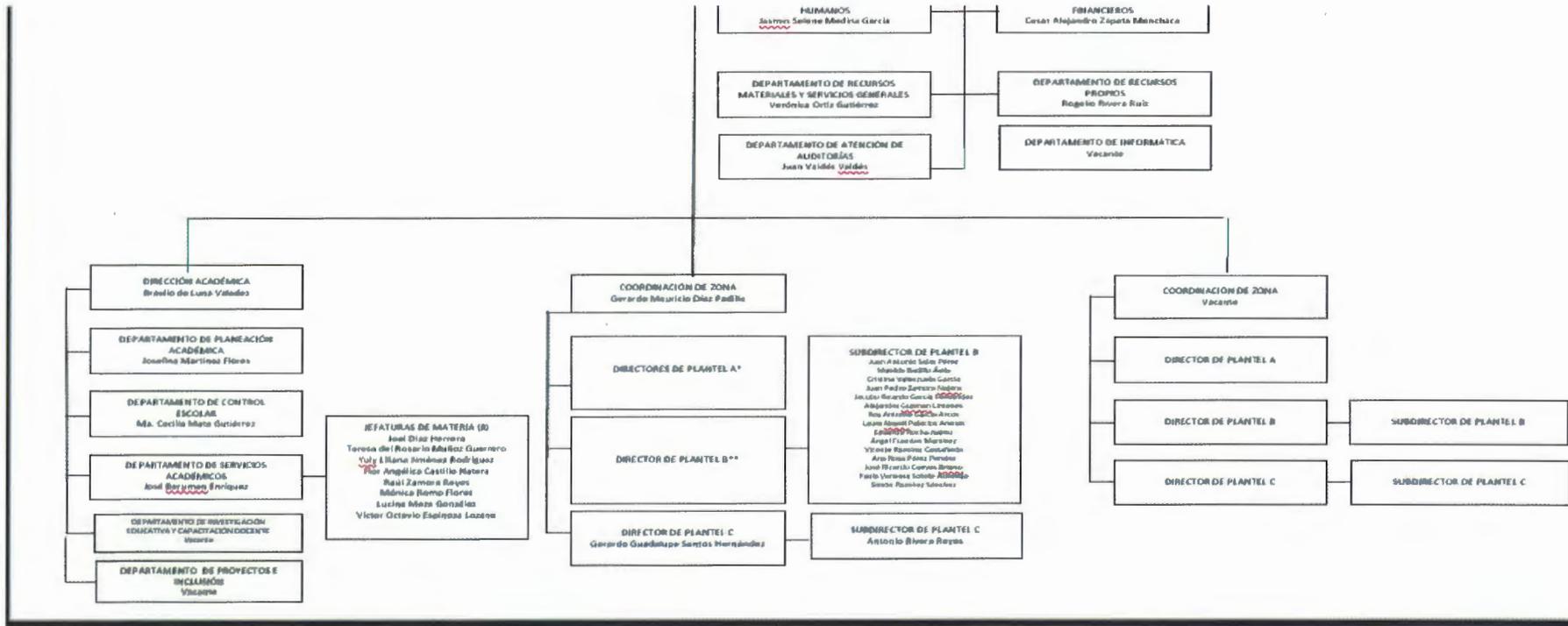
**FACTORES DE RIESGO:**

*Factores de Riesgos determinados por las Auditorías:*

1. Prestaciones Estatales no reconocidas en el Anexo de Ejecución. Que son revisadas anualmente por la Secretaría de la Función Pública Federal y Estatal, cuyo resultado ha sido observaciones
2. Falta de Apoyo Presupuestal por parte de Gobierno del Estado para solventar anualmente los salarios y prestaciones de los trabajadores.
  - 2.1. Falta de Apoyo Presupuestal para el pago de pasivos históricos, así como retenciones y deducciones quincenales de nómina.
  - 2.2. El Salario Base de Cotización al IMSS, no es el real, por falta de presupuesto.
  - 2.3. No se está pagando al ISSSTEZAC, tanto la cuota del trabajador como la parte patronal.
  - 2.4. Falta de liquidez para el pago de las retenciones del I.S.R. correctamente.
  - 2.5. Rezago e incumplimiento en el pago de prestaciones a Jubilados
3. Falta de Actualización de Normatividad que permita regularizar el quehacer de cada área.
4. Falta de Actualización de Inventarios de Bienes Muebles e Inmuebles.

**ORGANIGRAMA DE LA INSTITUCIÓN PROPUESTO ANTE LA SFPE JUNIO 2021**





  
ELABORÓ L.C. CESAR ALEJANDRO ZAPATA MENCHACA

  
REVISÓ L.A.E. MA. DE LAURDES DE LA TORRE HERRERA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
AUTORIZÓ Q.F.B. MIRNA DEL ROCÍO GARZA RAMÍREZ  
30/30