

Informe Financiero al Mes de Septiembre

Estado de Situación Financiera

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2025	2024		2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	82,757,448	62,533,940	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	575,674,331	614,398,889
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,061,537	392,754	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<i>Total de Activos Circulantes</i>	83,818,985	62,926,694	<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	575,674,331	614,398,889
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,297,468	53,297,468	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	51,420,755	51,408,755	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	41,306	41,306	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(19,068,314)	(19,068,314)	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<i>Total de Pasivos No Circulantes</i>	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0			
<i>Total de Activos No Circulantes</i>	85,691,216	85,679,216	<i>Total del Pasivo</i>	575,674,331	614,398,889
<i>Total del Activo</i>	169,510,201	148,605,910	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	95,353,532	95,353,532
			Aportaciones	43,635,474	43,635,474
			Donaciones de Capital	51,718,058	51,718,058
			Actualización de la Hacienda Pública Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	(501,517,663)	(561,146,512)
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	62,075,908	73,821,131
			Resultado de Ejercicios Anteriores	(860,740,533)	(934,530,909)
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	297,146,962	299,563,267
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<i>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</i>	(406,164,131)	(465,792,980)
			<i>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</i>	169,510,200	148,605,909

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Francisco Javier González Ávila
Director GeneralM.B.A. Jorge Humberto Miranda Herrera
Director Administrativo

Contable/1



10/11/2025 14:23

Informe Financiero al Mes de Septiembre
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Pesos)
Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2025	2024		2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
<i>Ingresos de la Gestión</i>	38,893	101,201	<i>Gastos de Funcionamiento</i>	529,317,883	778,860,361
Impuestos	0	0	Servicios Personales	503,687,096	749,313,513
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	1,101,875	3,716,095
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	24,528,912	25,830,752
Derechos	0	0	<i>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	0	0
Productos	38,893	101,201	Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Publico	0	0
Aprovechamientos	0	0	Transferencias al Resto del Sector Publico	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestacion de Servicios	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
<i>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	588,922,022	849,331,172	Ayudas Sociales	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Apor., Transf., Asig., Sub. Y Pen	0	0	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	588,922,022	849,331,172	Transferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos	0	0
<i>Otros Ingresos y Beneficios</i>	2,432,876	3,249,118	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Donativos	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	<i>Participaciones y Aportaciones</i>	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Participaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,432,876	3,249,118	Aportaciones	0	0
<i>Total Ingresos y Otras Beneficios</i>	591,393,791	852,681,491	Convenios	0	0
			<i>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</i>	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Publica	0	0
			Gastos de la Deuda Publica	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<i>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</i>	0	0
			Estimaciones Depreciaciones Deterioros Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
			Provisiones	0	0
			Disminuciones de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	0	0
			<i>Inversión Pública</i>	0	0
			Inversion Pública No Capitalizable	0	0
			<i>Total Gastos y Otras Pérdidas</i>	529,317,883	778,860,361
			<i>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</i>	62,075,908	73,821,131

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Francisco Javier González Ávila
Director General

M.B.A. Jorge Humberto Miranda Herrera
Director Administrativo

Contable/2



10/11/2025 14:23

Informe Financiero al Mes de Septiembre
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	95,353,532	0	0	0	95,353,532
Aportaciones	43,635,474	0	0	0	43,635,474
Donaciones de Capital	51,718,058	0	0	0	51,718,058
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	0	(634,967,642)	73,821,131	0	(561,146,512)
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	73,821,131	0	73,821,131
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(934,530,909)	0	0	(934,530,909)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	299,563,267	0	0	299,563,267
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2024	95,353,532	(634,967,642)	73,821,131	0	(465,792,980)
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0



Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	TOTAL
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0	73,790,377	(14,161,528)	0	59,628,849
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	62,075,908	0	62,075,908
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	73,790,377	(73,821,131)	0	(30,754)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	(2,416,305)	0	(2,416,305)
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2025	95,353,532	(561,177,266)	59,659,603	0	(406,164,131)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Francisco Javier González Ávila
Director General

M.B.A. Jorge Humberto Miranda Herrera
Director Administrativo

Contable/6

10/11/2025 14:23



Informe Financiero al Mes de Septiembre
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Origen	Aplicación	CONCEPTO	Origen	Aplicación
ACTIVO	0	20,904,292	PASIVO	0	38,724,557
<i>Activo Circulante</i>	0	20,892,292	<i>Pasivo Circulante</i>	0	38,724,557
Efectivo y Equivalentes	0	20,223,508	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	38,724,557
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	668,783	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<i>Activo No Circulante</i>	0	12,000	<i>Pasivo No Circulante</i>	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	12,000	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	73,790,377	14,161,528
Otros Activos No Circulantes	0	0			
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	73,790,377	14,161,528
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	11,745,222
			Resultado de Ejercicios Anteriores.	73,790,377	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,416,305
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica/Patrimonio</i>	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Francisco Javier González Ávila
 Director General

M.B.A. Jorge Humberto Miranda Herrera
 Director Administrativo



Informe Financiero al Mes de Septiembre
Estado de Flujo de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2025	2024		2025	2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	591,393,791	852,681,491	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	38,893	101,201	Aplicación	12,000	1,141,106
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	12,000	1,141,106
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Apor., Transf., Asig., Sub. Y Pen	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	588,922,022	849,331,172			
Otros Orígenes de Operación	2,432,876	3,249,118	Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(12,000)	(1,141,106)
Aplicación	529,317,883	778,860,361	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	503,687,096	749,313,513	Origen	0	25,471,472
Materiales y Suministros	1,101,875	3,716,095	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	24,528,912	25,830,752	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	25,471,472
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	0	0	Aplicación	41,840,400	114,337,678
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	41,840,400	114,337,678
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(41,840,400)	(88,866,206)
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	20,223,508	(16,186,181)
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	62,533,940	78,720,121
			Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	82,757,448	62,533,940
Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Operación	62,075,908	73,821,131			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Francisco Javier González Avila
Director General

M.B.A. Jorge Humberto Miranda Herrera
Director Administrativo

Contable-7



COLEGIO DE BACHILLERES
DEL ESTADO DE ZACATECAS

10/11/2025 14:23

Informe Financiero al Mes de Septiembre
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	148,605,910	1,612,085,746	1,591,181,454	169,510,201	20,904,292
Activo Circulante	62,926,694	1,612,073,746	1,591,181,454	83,818,985	20,892,292
Efectivo y Equivalentes	62,533,940	1,017,159,222	996,935,714	82,757,448	20,223,508
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	392,754	594,914,524	594,245,741	1,061,537	668,783
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	85,679,216	12,000	0	85,691,216	12,000
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,297,468	0	0	53,297,468	0
Bienes Muebles	51,408,755	12,000	0	51,420,755	12,000
Activos Intangibles	41,306	0	0	41,306	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(19,068,314)	0	0	(19,068,314)	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Francisco Javier González Ávila
Director General

M.B.A. Jorge Humberto Miranda Herrera
Director Administrativo



Informe Financiero al Mes de Septiembre
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Pesos)
Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de crédito			0	0
Título y Valores			0	0
Arrendamientos Financiero			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Titulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de crédito			0	0
Título y Valores			0	0
Arrendamientos Financiero			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Titulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos			614,398,889	575,674,331
TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			614,398,889	575,674,331

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Francisco Javier González Ávila
Director General

M.B.A. Jorge Humberto Miranda Herrera
Director Administrativo

Contable/8



Informe Financiero al Mes de Septiembre

Informe Sobre Pasivos Contingentes

Al 30 de septiembre de 2025

(Pesos)

Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
JUICIOS	33,988,175.00	33,988,175.00
Suma Total		33,988,175.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Elaboró:
Dr. Alvaro Puente Ruvalcaba
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Vo.Bo.:
M.B.A. Jorge Humberto Miranda Herrera
Director Administrativo

Vo.Bo.:

Autorizó:
Dr. Francisco Javier González Peña
Director General



Informe Financiero al Mes de Septiembre

Estado Análítico del Pasivo

Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025

(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
PASIVO	614,398,889	1,090,609,650	1,051,885,092	575,674,331	(38,724,557)
Pasivo Circulante	614,398,889	1,090,609,650	1,051,885,092	575,674,331	(38,724,557)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	614,398,889	1,090,609,650	1,051,885,092	575,674,331	(38,724,557)
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Pasivo No Circulante	0	0	0	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0	0



COLEGIO DE BACHILLERES
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Informe Financiero al Mes de Septiembre
Estado Análítico del Patrimonio
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Pesos)

Ente Público: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
Hacienda Pública/Patrimonio	(465,792,980)	575,442,421	635,071,270	(406,164,131)	59,628,849
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	95,353,532	0	0	95,353,532	0
Aportaciones	43,635,474	0	0	43,635,474	0
Donaciones de Capital	51,718,058	0	0	51,718,058	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	(561,146,512)	575,442,421	635,071,270	(501,517,663)	59,628,849
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	572,969,129	635,045,037	62,075,908	62,075,908
Resultado de Ejercicios Anteriores	(860,709,779)	55,314	24,560	(860,740,533)	(30,754)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	299,563,267	2,417,978	1,673	297,146,962	(2,416,305)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0

Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(pesos)

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2025	2024		2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	82,757,448	62,533,940	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	575,674,331	614,398,889
Efectivo	0	0	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	30,457	71,072,098
Bancos / Tesorería	82,757,448	62,533,940	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	6,855,145	4,966,262
Bancos / Dependencias y Otros	0	0	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0	0	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	Intereses, Comisiones Y Otros Gastos De La Deuda Pública Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	455,930,290	427,246,516
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,061,537	392,754	Devoluciones De La Ley De Ingresos Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	Otras Cuentas Por Pagar A Corto Plazo	112,858,439	111,114,013
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	1,036,537	392,754	Documentos Comerciales Por Pagar A Corto Plazo	0	0
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	Documentos Con Contratistas Por Obras Públicas Por Pagar a Corto Plazo	0	0
Deudores por Anticipos de Tesorería a Corto Plazo	25,000	0	Otros Documentos Por Pagar a Corto Plazo	0	0
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Otros Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Externa	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	Porción A Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles Y Muebles a Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Corto Plazo	0	0
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Corto Plazo	0	0
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Ingresos Cobrados Por Adelantado A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías por Venta	0	0	Intereses Cobrados Por Adelantado A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	Otros Pasivos Diferidos A Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros Para Producción	0	0	Fondos En Garantía A Corto Plazo	0	0
Bienes en Tránsito	0	0	Fondos En Administración A Corto Plazo	0	0
			Fondos Contingentes A Corto Plazo	0	0

Almacenes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	0	0	Fondos De Fideicomisos, Mandatos Y Contratos Análogos A Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Otros Fondos De Terceros En Garantía Y/O En Administración A Corto Plazo	0	0
Estimación Para Cuentas Incobrables Por Derechos A Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Valores Y Bienes En Garantía A Corto Plazo	0	0
Estimación Por Deterioro De Inventarios	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisión Para Demandas Y Juicios A Corto Plazo	0	0
Valores en Garantía	0	0	Provisiones Para Contingencias A Corto Plazo	0	0
Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)	0	0	Otras Provisiones A Corto Plazo	0	0
Bienes Derivados De Embargos, Decomisos, Aseguramientos Y Dación en Pago	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	Ingresos Por Clasificar	0	0
			Recaudación Por Participar	0	0
			Otros Pasivos Circulantes	0	0
Total del Activo Circulante	83,818,985	62,926,694	Total del Pasivo Circulante	575,674,331	614,398,889
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,297,468	53,297,468	Documentos Por Pagar A Largo Plazo	0	0.00
Bienes Muebles	51,420,755	51,408,755	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y o en Administración a Largo Plazo	0	0.00
Activos Intangibles	41,306	41,306	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	19,068,314	-19,068,314	Provisiones a Largo Plazo	0	0.00
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos No Circulantes	0	0			
Total del Activo No Circulante	85,691,216	85,679,216	Total del Pasivo No Circulante	0	0
Total del Activo	169,510,201	148,605,910	Total del Pasivo	575,674,331	614,398,889
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO					
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido				95,353,532	95,353,532
Aportaciones				43,635,474	43,635,474
Donaciones de Capital				51,718,058	51,718,058
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado				-501,517,663	-561,146,512
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)				62,075,908	73,821,131
Resultado de Ejercicios Anteriores				-860,740,533	-934,530,909
Revalúos				0	0
Reservas				0	0



<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	-501,517,663	-561,146,512
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	297,146,962	299,563,267
<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</i>	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
<i>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</i>	<i>-406,164,131</i>	<i>-465,792,980</i>
<i>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</i>	<i>169,510,200</i>	<i>148,605,909</i>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Director General
Dr. Francisco Javier González Ávila

Director Administrativo
M.B.A. Jorge Humberto Miranda Herrera





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Las presentes notas son emitidas, conforme a los artículos 44, 45, 46, 47, 49, 51, 52, 53 y 54 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de acuerdo a la responsabilidad y funciones de todas las áreas involucradas en los diferentes momentos del Ingreso y del Gasto, de acuerdo al artículo 1, fracc. XIV, XV, XVI, XVII, XIX; así como a los artículos 16, 17 y 18, relacionados con la operación del Sistema, que para el Colegio de Bachilleres, es el Sistema Integral de Información Financiera.

NOTAS DE DESGLOSE

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1.- Total de Activo Circulante. El saldo al presente mes, es de \$83,818,985 ; y se integra de la siguiente manera:

ACTIVO CIRCULANTE

BANCOS/TESORERÍA.-El monto de esta cuenta es \$ 82,757,448.21 y representa el saldo contable, disponible en Bancos, tanto en Cuenta Cheques como en Cuenta de Fondos de Inversión, presente mes, y se integra de la siguiente manera:

1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

CUENTA	BANCO	DESCRIPCIÓN	82,757,448.21
1317440051	51	BANORTE ADEFAS ISR OCT 2107	
1298876861	6861	BANORTE Recurso Estatal 2025	25,562,078.44
12999000029	29	BANORTE Recurso Federal 2025	45,835,832.68
309126501	9120	BANORTE Gasto de Operación 2025	6,219,975.01
152869969	9969	BANCOMER Se utiliza para el pago de Nómina	75,244.65
1043112714	2714	BANORTE Se utiliza para Depósito de Recurso Propio, etiquetado como Derechos	1,643,192.71
519055430	5430	BANORTE Se utiliza para el registro de ingresos propios y pago a proveedores, que se ejerce con este recurso	30,824.89
326496361	6361	BANORTE Se utiliza para el registro de los depósitos realizados por el IMSS por incapacidades médicas	1,365,688.41
1080487239	7239	BANORTE Se utiliza para el pago de obligaciones	23,057.02
515049888	9888	BANORTE Se utiliza para pagar la nómina	1,993,083.35
1033-2	0	INVERLAT No tiene movimiento desde diciembre 2014 y se utilizó para pago dem I.M.S.S.	8,471.05

INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES) En la Cuenta de Inversiones Temporales, no refleja saldo en el presente mes.

1.2_DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES.- Refleja el monto pendiente de recibir.

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	1,061,536.93
112	0	0	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO (DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES)	

1.3 Gastos por comprobar por actividades institucionales y por viáticos

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	1,036,536.93
1123	0	0	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	
1123	10	0	GASTOS POR COMPROBAR	10,175.80
1123	10	9	ROCIO PARGA MUÑOZ	10,175.80

ELABORÓ
DR. ALVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL

1123	20	0	GASTOS X COMPROBAR (VIATICOS)		\$1,026,359.98
1123	20	1	INFONAVIT empleados Cobaez		\$21,086.80
1123	20	2	RCV empleados Cobaez		1,000,678.92
1123	20	3	Felipe Monsivais		2,034.17
1123	20	13	Ramiro Fabián Torres Flores		2,300.00
1123	20	18	José Ángel Rodríguez Martínez		260.09
1123	30	0	OTROS (DEUDORES DIVERSOS)		1.15
1123	30	26	United Auto Zacatecas		1.15
Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre		
1124	0	0	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO		-

FONDO REVOLVENTE OFICINAS

Se abrieron dos fondos revolventes para la operación de la Institución, uno para viáticos y otro para gastos menores

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	
1125	0	0	DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERÍA A CORTO PLAZO	25,000.00
1125	10	1	Mayola Aurora Lara Quintanar (Gastos menores)	20,000.00
1125	10	2	Alejandra Ramos Santos (Viáticos)	-
1125	10	3	Diana Domínguez Sánchez Viáticos	5,000.00
			TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,061,536.93
			TOTAL DE ACTIVO CIRCULANTE	83,818,985.14

2.- Total de Activos no Circulantes. El saldo al presente mes, es de \$85'691,216.14 ; y se integra de la siguiente manera:

2.6.- Bienes Muebles e Inmuebles.- El saldo, es de \$105'030,223.28

Nivel 1	N-1	Nivel 3	Nombre	
1231	0	0	Terrenos	500,000.00
1231	1	0	Terrenos	500,000.00
1233	0	0	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	52,797,468.37
1233	1	0	Edificios	52,260,269.99
1233	2	0	Edificios para Oficinas (Ofnas en Dirección General)	537,198.38
			TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	53,297,468.37

Este monto constituye el total de los Bienes inmuebles, que se encuentran registrados, dicho importe es un monto histórico, que es necesario conciliar, con los Bienes regularizados como propiedad del Colegio, tanto el monto de los terrenos como de los Inmuebles, que se han regularizado y de lo que ya se tiene la propiedad.

TOTAL BIENES MUEBLES

51,420,754.90

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RIVERO
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL

BIENES MUEBLES, EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN Y DE AUTOTRANSPORTE: El control de los Bienes Muebles y Eq. De Adminsitación, es aplicado por el Departamento de Recursos Materiales y Servicios Generales, conforme al objetivo y funciones establecidos en el Manual de Organización, así como a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en lo referente al Registro Patrimonial, Capítulo II Título Tercero.

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	
1251	0	0	Software	41,306.40
1251	1	0	Software	41,306.40
TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES				41,306.40

2.8.- Depreciación Acumulada de Bienes Muebles.- Refleja la cantidad de \$19'068,313.53, y corresponde a la Depreciación Acumulada de Bienes Muebles al 31 de Diciembre de 2022, con los archivos que se tienen actualizados del Inventario a esta fecha.
La depreciación se efectúa conforme a los Lienamientos de la Ley de Contabilidad Gubernamental.

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	
1263	0	000	Depreciacion Acumulada De Bienes Muebles	19,068,313.53
1263	10	000	DONACIONES DE CAPITAL	3,145,186.87
1263	10	100	BIENES MUEBLES POR DONACION	3,145,186.87
1263	10	110	MOB. Y EQ. DEADMINISTRACIÓN	3,074,628.21
1263	10	120	MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	70,558.66
1263	20	000	BIENES MUEBLES POR ADQUISICION	15,923,126.66
1263	20	100	MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	5,403,224.13
1263	20	200	MOB.Y EQ.EDUC.Y RECREATIVO	10,509,335.25
1263	20	300	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS y HERRAMIENTAS	10,567.28
Total de Depreciacion Acumulada De Bienes Muebles				19,068,313.53
TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE				85,691,216.14
TOTAL DE ACTIVO				169,510,201.28

Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes

El Colegio al 30 de septiembre 2025, no cuenta con el Rubro de Estimaciones por Pérdida o Deterioro. No Obstante, se está actualizando el Inventario, para saber con exactitud, el estado actual del mismo.

Otros Activos No Circulantes

El Colegio al 30 de septiembre 2025, no cuenta con el Rubro de "Otros Activos No Circulantes"

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
3/20

8.- Pasivo Circulante.

El pasivo a corto plazo, se incrementa derivado a que en su momento se registran los accesorios, (Actualizaciones y Recargos), correspondientes del ISR que se dejó de pagar en Ejercicios anteriores, así como del adeudo con el ISSSTEZAC, en lo correspondiente a lo determinado en la Auditoría practicada a esta Institución. Cabe señalar que el registro del pasivo, (Aportaciones Patronales), se realiza con Ampliación "Virtual" ya que se carece de presupuesto para su registro. en cuanto este último tema, a partir del mes de julio se dejó de hacer el pasivo virtual, por lo que no se ha registrado el incremento de deuda de aportaciones a ISSSTEZAC. hasta en tanto la nueva administración determine una mejor o adecuada forma de registrar la deuda.

8.1.- Pasivo Circulante. El saldo a Septiembre 2025, es de \$ 575'674,331.38 ; y se integra de la siguiente manera:

SERVICIOS PERSONALES:

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
2111	0	0	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	30,457.44
2111	1030	5	EMPLEADOS COBAEZ	29,767.19
2111	0	0	PASIVOS DEL DÍA	690.25
2111	1010	9-271	SÍ VALE MÉXICO, S.A. de C.V.	690.25

Proveedores.- El monto se integra principalmente por adeudos a proveedores de Bienes y Servicios, de los cuales está pendiente el pago para el siguiente mes.

2112	0	0	Proveedores	6,855,145.02
2112	2	0	SEFIN (DERECHOS)	6,724,645.00
2112	2	1	Certificado Parcial	90,450.00
2112	2	2	Duplicado de Certificados	82,800.00
2112	2	3	Certificación	4,454,150.00
2112	2	4	Credenciales	1,761,185.00
2112	2	6	Kardex	40.00
2112	2	7	Constancias	336,020.00
2112	3	0	OTROS	105,500.00
2112	3	4	Supdacobaez	105,500.00
2112	0	0	PASIVO DEL DIA	25,000.02
2112	930	9-586	Salas Galvez Liliana	25,000.02
2117	0	0	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	455,930,290.00
2117	10	0	I.S.R.	26,345,872.25
2117	10	1	Retención Sueldos y Salarios	22,010,308.01
2117	10	2	Retención por honorarios	681.73
2117	10	3	Ret. asimilados a salarios	0.66
2117	10	4	Retención de terceros (BANCOS)	-
2117	10	5	Retención del 1.25% RESICO	62.71
2117	10	6	Recargos, Accesorios y Multas	4,332,451.53
2117	10	7	IVA Retenciones	2,368.93

2117 20 0 I.M.S.S.

ELABORÓ
DR. ALVARO PUENTE RUZ
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
4/20

2117	20	1	Cuota I.M.S.S.	868,410.05
2117	20	2	Excedente 3 SMGDF	455,146.19
2117	20	3	Prestaciones en dinero	408,888.31
2117	20	4	Gastos medicos pensionados	613,330.19
2117	20	5	Riesgo de trabajo	231,236.97
2117	20	6	Invalidez y vida	1,022,219.52
2117	20	7	Guardería y prestaciones	430,408.90
2117	40	0	I.S.S.S.T.E.Z.A.C.	403,561,788.27
2117	40	1	Cuotas ISSSTEZAC	45,644,459.14
2117	40	2	Préstamos a Corto Plazo	1,577.50
2117	40	3	Aval ISSSTEZAC	90,867.06
2117	40	4	Credito tienda ISSSTEZAC	832,369.24
2117	40	5	Otros creditos	73,771.41
2117	40	6	Aport.patronales ISSSTEZAC	340,839,784.23
2117	40	7	Préstamos Mediano Plazo	-
2117	40	8	6% Aportación Patronal Pensionados y Jubilados	4,373,100.38
2117	40	9	Recargos, Accesorios y Multas	981,561.10
2117	40	10	Acc 2a Abr 2022 A 2a Sept 2023 (Adeudo Historico Aportaciones Qna022022)	10,724,298.21
2117	50	0	INFONAVIT	2,248.05
2117	50	1	Aportac.patronales s/credito	-
2117	50	2	Aport.patronales c/credito	-
2117	50	3	Amortización	2,248.05
2117	60	0	IMPUESTO SOBRE NÓMINA	21,990,741.30
2117	60	1	Impuesto sobre Nómina	21,990,741.30
2119	0	0	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	112,858,437.98
2119	10	0	DEDUCCIONES NOMINA	1,870,224.86
2119	10	1	Cuotas Supdacobaez	104,010.70
2119	10	2	Inasistencias	30,499.44
2119	10	3	Seguro de autos (HDI)	27,902.95
2119	10	4	Otros descuentos (Comp. y Acc.)	-
2119	10	5	Plan previsor	-
2119	10	6	Cuotas partidarias	-
2119	10	7	Cuotas INFONAVIT	827,740.32
2119	10	8	Cuotas IMSS	866,174.98
2119	10	9	Seguro de vida	36,927.00
2119	10	10	Descuentos varios	59,282.87
2119	10	11	Otras deducciones	1,800.00
2119	10	12	Seguro solidario	-
2119	10	13	PENSIONES ALIMENTICIAS	-
2119	10	14	INFONACOT	100,592.90
2119	10	15	CUOTAS SINDICALES SNTE	13,944.32
2119	10	16	Cuotas SPDAACOBAEZ	2,535.18
2119	20	0	F.A.P	1,200,031.97

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE ROVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
5/20

2119	20	1	Descuentos F.A.P.	620,030.41
2119	20	2	Aportaciones F.A.P.	360,786.38
2119	20	3	Aport.Ext. F.A.P.	219,215.18
2119	20	4	Descuento Aval FAP	-
2119	20	5	Desccto por Aval	-
2119	30	0	F.A.C.	1,276,716.94
2119	30	1	Descuentos F.A.C.	1,074,371.94
2119	30	2	Aportaciones F.A.C.	202,345.00
2119	40	0	CASAS FINANCIERAS	52,672.08
2119	40	1	PTTMOS MUTUALISTA	7,007.77
2119	40	2	FONDO MUTUALISTA	9,763.00
2119	40	3	APORT. EXT FONDO MUTUALISTA	34.81
2119	40	4	Financiera Atila	35,866.50
2119	50	0	DIVERSOS	108,458,792.13
2119	50	3	Fideicomiso 24918	108,458,792.13
TOTAL CUENTAS POR PAGAR				575,674,330.44

Es importante mencionar que los adeudos que tiene el Colegio con otras instituciones, específicamente con el SAT e ISSSTEZAC, se han convertido en un grave problema para los trabajadores, ya que son adeudos de Seguridad Social, así como, recurso que constituye el Seguro de Pensiones, que en su momento, le corresponde a los trabajadores.

Cabe mencionar que a raíz de las demandas, ante la Junta de Conciliación y Arbitraje, y quejas en Derechos Humanos, por el incumplimiento del Bono de Retiro, así como de la Previsión Social por parte del personal jubilado, la Directora General, realizó gestiones para la eliminación del Concepto 32 de Previsión Social, y por ende, el Concepto 05 "IRL" (Plan de Previsión Social) con el fin de ir proyectando un Balance Presupuestario positivo, ante la Secretaría de Administración y la Secretaría de Finanzas.

Así mismo, ante la falta de Presupuesto Estatal, para Aportaciones Patronales para el ISSSTEZAC, la Dirección General, haciendo un esfuerzo, y a partir de las bajas por jubilación de personal, con una antigüedad, en su mayoría de 30 años o más, se hacen aportaciones, en la medida de la disponibilidad presupuestaria, pero que de alguna manera, será en pro de darle fluidez al Instituto.

Los adeudos más representativos son los siguientes:



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS
CRÉDITOS FISCALES

CONSECUTIVO	CONCEPTO	EJERCICIO	PERÍODO	IMPORTE	OBSERVACIONES
1	PPS	HISTÓRICO	VARIOS EJERC.	\$ 108,458,792.13	Período 2012 a Agosto 2024
2	ISN	2024 al 2025	2024 - 2025	\$ 21,990,741.30	Ejercicio 2024 y 2025
3	ISSSTEZAC	2019 a 2024	2a Qna Nov 2019	\$ 405,016,231.01	Registro en Contabilidad
SUMA				\$ 535,465,764.44	

De acuerdo al Art. 113 de la Ley Federal del Trabajo, durante varios ejercicios, se dió prioridad al pago de salarios del personal, sobre cualquier otro crédito, que tenga la Institución, como es el caso, del adeudo al SAT y otros; no obstante desde 2021, haciendo un gran esfuerzo, se ha cumplido con cada uno de los pagos a las Instituciones correspondientes.

Históricamente, el ISR, se enteró con cierta irregularidad debido a la falta de liquidez y que además, conforme al artículo citado de la LFT que antecede, se le dió prioridad al pago de Sueldos y Salarios, ante la insuficiencia del Recurso Estatal.

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
6/20

Plan de Previsión Social.- El saldo estimado que se tiene por este concepto es por \$108,458,792; Se ha tenido acercamiento con la Secretaría de Finanzas, donde la Directora General, realizó gestiones para la eliminación del Concepto 32 de Previsión Social, y por ende, el Concepto 05 "IRL" (Plan de Previsión Social) con el fin de ir proyectando un Balance Presupuestario positivo, ante la Secretaría de Administración y la Secretaría de Finanzas. Lo cual, a partir de la 2a. Quincena del mes de Septiembre 2024, ya no se realizó la separación del Concepto 05, quedando integrado todo el C01 como su sueldo nominal.

IMPUESTO SOBRE NÓMINA.- El Saldo registrado en contabilidad aproximado es de \$ 21'990,741; saldo correspondiente al Ejercicio 2024 y hasta Junio 2025, a partir del mes de julio, de dejo de registrar mediante las ampliaciones virtuales hasta en tanto la presente administración determine una adecuada forma de hacer el registro del pasivo que genera dicho impuesto.
No obstante, los Estados Financieros van impactandose negativamente, pues para el presente Ejercicio, se carece de Presupuesto para continuar con el pago respectivo, lo que hace que el saldo se siga acumulando. Cabe señalar que el Estado impuso una carga tributaria sin sustento presupuestal lo que ocasiona que se incremente el adeudo y el Deficit del Ejercicio.

Deducciones nómina.- Son descuentos realizados a los trabajadores por diferentes conceptos como lo son: Cuotas sindicales, INFONACOT, Seguro de autos. Seguro de vida, Plan Previsor, IMSS, INFONAVIT, INFONACOT y otros.

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

PATRIMONIO CONTRIBUIDO.- Representa el valor de los Bienes Muebles e Inmuebles de la Institución, (Activos con los que cuenta la Institución).

9.-Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido.- El saldo de \$95'353,531.62, el cual se incrementa, por el registro de las Donaciones, que la Sociedad de Padres de Familia, hacen en cada Plantel, (cabe señalar, que se dieron de alta, algunos Bienes, que se donaron del ejercicio 2019 y 2020, derivado del proceso de actualización del inventario, y que aún no concluye). Se integra de la siguiente manera:

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3110	0	0	APORTACIONES	43,635,473.63
3110	10	0	INMUEBLES POR ADQUISICIÓN	12,784,851.43
3110	10	1	Edificios	12,226,353.32
3110	10	2	Terrenos	558,498.11
3110	20	0	BIENES MUEBLES POR ADQUISICIÓN	30,850,622.20
3110	20	1	MOB. Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN	23,246,061.28
3110	20	1	Mobiliario	4,091,658.22
3110	20	1	Equipo de administración	2,898,058.86
3110	20	1	Equipo de computo	15,987,068.30
3110	20	1	Bienes artísticos y culturales	269,275.90
3110	20	2	MOB.Y EQ. EDUC.Y RECREATIVO	890,243.02
3110	20	2	Eq. educ. y recreativo	629,688.67
3110	20	2	Camaras fotograficas y otros	16,952.60
3110	20	2	Otros mob. y eq. educacionales	223,361.75
3110	20	2	Refacciones	20,240.00
3110	20	3	EQ.IND.MEDICO Y DE LABORATORIO	349,065.66
3110	20	3	Inst. medico y de laboratorio	204,139.50
3110	20	3	EQ.MEDICO Y DE LAB.	144,926.16
3110	20	4	EQUIPO DE TRANSPORTE	5,951,533.06
3110	20	4	Vehículo	5,951,533.06

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
7/20

3110	20	5	MAQ. OTROS EQ.Y HERRAMIENTAS	389,812.78
3110	20	5	Herramientas	236,258.01
3110	20	5	Maq. y eq. industrial	82,560.88
3110	20	5	Eq.y aparatos de comunicación	18,650.00
3110	20	5	Eq. y aparatos de comunicación	52,343.89

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3120	0	0	DONACIONES DE CAPITAL	51,718,057.99
3120	10	0	INMUEBLES POR DONACIÓN	39,925,417.56
3120	10	1	Edificios	14,470.88
3120	10	2	Terrenos	39,910,946.68
3120	20	0	BIENES MUEBLES POR DONACION	11,792,640.43
3120	20	1	MOB. Y EQ. DEADMINISTRACIÓN	9,447,200.59
3120	20	1	Mobiliario	1,378,032.52
3120	20	1	Eq. de administración	717,645.17
3120	20	1	Equipo de computo	5,793,607.16
3120	20	1	Eq.educacional y recreativo	106,977.13
3120	20	1	Otro Mobiliario y Equipo	722,734.55
3120	20	1	Equipo y Aparatos Audiovisuales	728,204.06
3120	20	2	EQ. INST. MEDICO Y DE LAB.	553,247.49
3120	20	2	Instrumento medico y de laboratorio	413,761.00
3120	20	2	Eq. medico y de laboratorio	139,486.49
3120	20	3	EQUIPO DE TRANSPORTE	1,660,629.60
3120	20	3	Vehículo	1,660,629.60
3120	20	4	MAQ. OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	131,562.75
3120	20	4	Herramientas	131,562.75
HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO CONTRIBUIDO				95,353,531.62

10.- Hacienda Pública/Patrimonio Generado.- El saldo es de (\$501'517,662.83) y se integra por el resultado de ejercicios anteriores, rectificación de ejercicios anteriores y el resultado del ejercicio, de la siguiente manera:

3210	0	0	Resultado del Ejercicio	62,075,908.22
------	---	---	-------------------------	---------------

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3220	0	0	Resultado de Ejercicios Anteriores	860,740,532.70
3220	2008	0	Resultado de ejercicio 2008	12,520,768.11
3220	2009	0	Resultado de ejercicio 2009	20,263,775.49
3220	2010	0	Resultado de ejercicio 2010	134,718.58
3220	2011	0	Resultado de ejercicio 2011	1,418,600.65

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL

3220	2012	0	Resultado de ejercicio 2012	-	55,133,879.39
3220	2013	0	Resultado de ejercicio 2013	-	61,805,047.45
3220	2014	0	Resultado de ejercicio 2014	-	68,729,730.16
3220	2015	0	Resultado de ejercicio 2015	-	90,307,490.33
3220	2016	0	Resultado de Ejercicios 2016	-	121,723,421.36
3220	2017	0	Resultado de Ejercicios 2017	-	125,346,041.04
	2018	0	Resultado del Ejercicio 2018	-	201,647,958.39
3220	2019	0	Resultado del Ejercicio 2019	-	122,182,430.69
3220	2020	0	Resultado del Ejercicio 2020	-	113,254,760.71
3220	2021	0	Resultado del Ejercicio 2021	-	109,413,421.20
3220	2022	0	Resultado del Ejercicio 2022	-	258,053,365.34
3220	2023	0	Resultados del Ejercicio 2023	-	402,383,454.54
3220	2024	0	Resultados del Ejercicio 2024	-	73,769,885.43

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
3250	0	0	Rect. de Resultados de Ejerc. Anteriores	297,146,961.65
3250	0	0	Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores	390,790,222.39
3250	2009	0	Rectificaciones ejercicio 2009	2,871,420.08
3250	2010	0	Rectificaciones ejercicio 2010	69,418.00
3250	2012	0	Rectificaciones ejercicio 2012	20,000,000.00
3250	2013	0	Rectificaciones ejercicio 2013	33,955,488.98
3250	2014	0	Rectificaciones ejercicio 2014	16,615,838.71
3250	2015	0	Rectificaciones ejercicio 2015	5,814,662.35
3250	2016	0	Rectificaciones ejercicio 2016	9,107,359.48
3250	2017	0	Rectificaciones ejercicio 2017	8,134,489.35
3250	2018	0	Rectificaciones ejercicio 2018	310,000,202.00
3250	2019	0	Rectificaciones ejercicio 2019	6,085,781.74
3250	2020	0	Rectificaciones ejercicio 2020	20,000.00
3250	2021	0	Rectificaciones ejercicio 2021	77,229.92
3252	0	0	Cambios por Errores Contables de Ejercicios Anteriores	93,643,260.74
3252	2015	10	Rectificaciones ejercicio 2015	6,000,000.00
3252	2016	10	Equipo de Vigilancia	1,000,000.00
3252	2016	11	Plan de Previsión Social	7,328,615.71
3250	2017	10	Rectificaciones ejercicio 2017	1,200,041.70
3252	2018	0	PASIVO AUD IMSS 2013-2015	-
3252	2019	0	Cambios por Errores Contables	2,701,219.55
3252	2020	0	Cambios por Errores Contables (Ejercicio 2020)	33,319.19
3252	2021	0	Cambios por Errores Contables (Ejercicio 2021)	-
3252	2022	0	Cambios por Errores Contables (Ejercicio 2022)	68,079.70
3252	2023	0	Cambios por Errores Contables (Ejercicio 2023)	83,000,000.00
3252	2023	0	Cambios por Errores Contables (Ejercicio 2024)	2,416,305.26

HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO GENERADO

TOTAL HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO

501,517,662.83

406,164,131.21

169,510,199.23

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
9/20

Ahorro/Desahorro neto del ejercicio.- El saldo es de \$ 62,075,908.22, correspondiente al presente mes y se debe a la Aportación que el Estado ha hecho para pago de ADEFAS, del SAT, por un importe de \$14'144,112.00 además de otros apoyos para pago de adeudos en ejercicios anteriores

Resultado de ejercicios anteriores.- Es el deficit que se ha acumulado de ejercicios anteriores debido a la falta de presupuesto estatal el cual es (\$860,740,532.70), y representa el Deficit, con el cual ha trabajado la Institución, originado, por la Falta de Recurso para afrontar los compromisos de la Institución, debido a la insuficiencia Histórica de Aportación de Gobierno del Estado respecto al Pari-passu, Convenio Marco, como tampoco para las Aportaciones Estatales ISSSTEZAC, Previsión Social, Impuesto sobre Nómina.

Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores.- El monto es de \$ 297,146,962.65

NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Análisis de los Saldos Inicial y Final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la Cuenta de Efectivo y Equivalentes, se presentan de la siguiente manera:

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO SEPTIEMBRE 2025		
CONCEPTO	2025	2024
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/Tesorería	82,757,448.21	62,533,939.81
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-
Fondos con Afectación Especifica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	-	0.00
Total de Efectivo y Equivalentes	82,757,448	62,533,940

2.- La Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultado del Ejercicio, (Ahorro/Desahorro), se reflejan de la siguiente manera:

CONCILIACION DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y LOS SALDOS DE RESULTADOS DEL EJERCICIO (SEPTIEMBRE 2025 vs EJERCICIO 2024)		
Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	62,075,908	73,821,131
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	-	-
Depreciación	-	-
Amortización	-	-
Incrementos en las provisiones	-	-
Incremento en inversiones producido por revaluación	-	-
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	-	-
Incremento en cuentas por cobrar	-	-
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	62,075,908	73,821,131

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



COLEGIO DE BACHILLERES
DEL ESTADO DE ZACATECAS

AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
10/20

ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

Ingresos de la Gestión.-

Productos.- Ingresos que provienen del IMSS por incapacidades del personal principalmente, por disposición del Consejo Nacional de Armoización Contable, los Organismos Autónomos, no son sujetos de recibir recurso clasificándolo como **Aprovechamientos u Otros Aprovechamientos**"; por lo cual, se efectúa una de Reclasificación de Cuentas, cancelando el monto de "Aprovechamientos de Tipo Corriente", haciendo el registro correspondiente al Rubro de Productos y Otros Ingresos y Beneficios Varios.

Los ingresos por Productos, representan el 0.01% del Total de Ingresos.

Otros Ingresos y Beneficios Varios.- Ingresos que provienen de Planteles, e Ingresos Diversos, como son el pago de Subsidios del IMSS por incapacidades del personal principalmente, Seguro de Vehículos, entre otros.

Derechos.- Recursos que provienen por la recuperación del costo de impresión de kardex, impresión de certificados y credenciales.

Los ingresos por Derechos, representan el 0.41% del Total de Ingresos.

Durante el presente Ejercicio, este recurso se ha utilizado para pago de servicios y equipo de administración

Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas

Participaciones y Aportaciones.- Son las Aportaciones Federales y Estatales conforme al Convenio Marco que fue firmado entre la SEP, Gobierno del Estado y Colegio de Bachilleres en el año de 2006, y el cual se asigna anualmente, según el Anexo de Ejecución correspondiente al Ejercicio. A la fecha la aportación del Estado para cumplir los compromisos laborales es de un 100% considerado las Prestaciones Estatales.

Los Ingresos Presupuestarios representan el 97.37% del total de Ingresos que tiene el Colegio al presente mes.

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
4150	0	0	Productos	38,892.75
4221	10	1000	Recurso Estatal (Participaciones Federales)	310,784,826.00
4221	10	9916	Recurso Estatal (ADEFAS) Octubre 2017	14,144,112.00
4221	20	1000	Recurso Federal (Servicios Personales)	254,100,154.00
4221	20	2000-3000	Recurso Federal (Gasto de Operación)	9,892,930.00
4392	0	0	Bonificaciones Y Descuentos Obtenidos	-
4399	0	0	Otros Ingresos y Beneficios varios (Planteles, Diversos)	2,432,876.38
SUMA INGRESOS				591,393,791.13

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y EL GASTO CONTABLE:

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS	
CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES	
CORRESPONDIENTE DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025	
(CIFRAS EN PESOS)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$ 574,777,910.00
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ 16,615,881.13
2.1 Ingresos Financieros	\$ 38,892.75
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$ -
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ -
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$ -
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 2,432,876.38
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ 14,144,112.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ -
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$ -
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ -
4. TOTAL DE INGRESOS CONTABLES	\$ 591,393,791.13

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



COLEGIO DE BACHILLERES
DEL ESTADO DE ZACATECAS

AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL

11/20

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO.- El saldo representa el costo total de operación del Colegio en Servicios Personales, Materieles y Suministros, Servicios Generales y Bienes Muebles y a la fecha es de \$ 529'37,882.91

Servicios Personales.- El saldo corresponde al costo total de la nómina, incluye personal interino y asimilados a salarios, (Sí fuera el caso), aunque estos últimos, no se cubren con Recurso proveniente del Convenio, sino con Recurso Propio, y se integra de la siguiente manera:

I.- PRESTACIONES FEDERALES Y ESTATALES.- Autorizadas en el Anexo de Ejecución

Se pagan las percepciones ordinarias, quincenales, hasta el presente mes.

II.- PRESTACIONES ESTATALES.-

- 1. En Enero se pagan 45 días de Aguinaldo, correspondiente a Prestación Estatal con Recurso Estatal. Conforme a la Cláusula 54 del CCT.
- 2. Con Recurso Estatal, se cubren Prestaciones de Apoyo de Libros y Bono del Día del Maestro. Cláusulas 86 y 109 de cct respectivamente
- 3. Se entrega Finiquito a la Titular de Direccion General, así como a cuatro jefes de Departamento y un coordinador de zona.
- 4.- En Mayo se hizo entrega a los Docentes y a los Administrativos, lo estipulado en el CCT, Cláusulas 109 y 113. (Bono del Día del Maestro y Estímulo al Desempeño Administrativo).
- 5. El próximo mes, se pagarán las prestaciones contractuales correspondientes al Estado, Como son los Bono de Postgrado, así como las Bajas de Interinatos.
- 6.- En el mes de Septiembre se pagaron con recurso estatal los bonos de inicio y de organización, así como el bono de utliles escolares, mismo que se encuentra convenido en el anexo de ejecución

SERVICIOS PERSONALES

Nivel 1	N-2	Nivel 3	Nombre	Saldo
5111	0	0	Remuneraciones al Personal de carácter Permanente	200,235,982.00
5112	0	0	Remuneraciones al Personal de carácter Transitorio	263,028.42
5113	0	0	Remuneraciones Adicionales y Especiales	78,108,259.90
5114	0	0	Seguridad Social	119,423,292.00
5115	0	0	Otras prestaciones sociales y económicas	91,790,495.72
5116	0	0	Pago de estímulos a servidores públicos	13,866,037.38
SUMA SERVICIOS PERSONALES				503,687,095.42

MATERIALES Y SUMINISTROS

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	SALDO
5121	0	0	Mat. de Admon, Emisión de documentos y Artículos Oficiales	611,404.40
5122	0	0	Alimentos y Utensilios	213,448.49
5123	0	0	Materias Primas Y Materiales De Producción Y Comercialización	-
5124	0	0	Materiales y Artículos de Construcción y de reparación	38,400.06
5125	0	0	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-
5126	0	0	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	210,425.18
5127	0	0	Vestuario, Blancos y Prendas	9,558.40
5129	0	0	Herramientas, Refacciones y Accesorios menores	18,638.36
SUMA MATERIALES Y SUMINISTROS				1,101,874.89

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
12/20

SERVICIOS GENERALES

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	Saldo
5131	0	0	Servicios Básicos	862,567.17
5132	0	0	Servicios de Arrendamiento	5,400.11
5133	0	0	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	982,419.67
5134	0	0	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	308,731.90
5135	0	0	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,185,307.88
5136	0	0	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	122,472.80
5137	0	0	Servicios de Traslado y Viáticos	142,346.02
5138	0	0	Servicios Oficiales	62,567.18
5139	0	0	Otros Servicios Generales	20,857,099.26
SUMA SERVICIOS GENERALES				24,528,911.99
TOTAL DE GASTO				529,317,882.30

OTROS GASTOS y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	-
Estimaciones Depreciaciones Deterioros Obsolescencia y Amortizaciones	-
Total de Gasto y Otras Pérdidas	529,317,882.30
AHORRO/DESAHORRO DE LA GESTIÓN	62,075,908.83

AHORRO/DESAHORRO DEL EJERCICIO.- Al mes de Septiembre 2025, el saldo de Ahorro/Desahorro de la Gestión es de \$ 62'075,908.83; resutado de la diferencia de los Ingresos por Aportaciones Federal, Estatal, (incluyendo las Aportaciones para pago de ADEFAS), y otros ingresos, menos los Gastos del Período, Incluyendo la Depreciación Anual. Así mismo, derivado de las transferencias que hace la Secretaría de Finanzas, para pagar Crédito Fiscal Firme de ISR omitido en diferentes períodos, por lo que el Estado de Resultados, refleja un Ahorro Mayor, pues se afectan Ejercicios Anteriores y NO Gasto del presente ejercicio.

Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Correspondiente del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2025		
(Cifras en pesos)		
1. Total de Egresos Presupuestarios		\$ 509,361,950.48
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		\$ 15,660,774.07
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-
2.2	Materiales y Suministros	504,662.07
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 12,000.00
2.4	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	-
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	-
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-
2.9	Activos Biológicos	-
2.1	Bienes Inmuebles	-

ELABORÓ
DR. ALVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO

AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
13/20



2.11	Activos Intangibles	-
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	-
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	-
2.15	Compra de Títulos y Valores	-
2.16	Concesión de Préstamos	-
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	1,000,000.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	-
2.2	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ 14,144,112.00
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	-
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		-
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	-
3.2	Provisiones	-
3.3	Disminución de Inventarios	-
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-
3.6	Otros Gastos	-
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	-
4. Total de Gastos Contables		493,701,176

NOTAS ACLARATORIAS

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Pasivos Contingentes.- Se estima un monto de \$33'988,175.29 correspondientes a demandas laborales y demandas por el Concepto 24, Compensación y Concepto 19 Prima de Antigüedad. Este último, se eliminó para Personal de Confianza. Ambas prestaciones se cancelaron de manera arbitraria, en Febrero de 2017 por la Administración de ese Ejercicio.

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nombre	MONTO
7410	0	0	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO	33,988,175.29
7410	10	0	DEMANDAS CONCEPTOS 19 Y 24 (PRIMA DE ANT. Y OTRAS PERCEPCIONES)	33,988,175.29
			JUBILACIONES	
			SUMA PASIVOS CONTINGENTES	33,988,175.29

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
14/20

Cuentas de Orden Presupuestarias

- 1.- El Anexo de Ejecución se recibe para su trámite por un monto de \$780,629,094 es decir, \$390,314,547.00 en el cual concurren a partes iguales, tanto para la Federación como para el Gobierno Estatal, lo que genera una **aportación deficitaria** por parte del Estado, de **\$79'529,721.00** , no obstante, debido al apoyo para pago de créditos fiscales el Estado ha incrementado la Aportación calendarizada a la fecha.
- 2.- En Enero, fue aprobado el presupuesto Estatal por \$ 310,784,547.00 lo que generará un presupuesto menor al Autorizado en el Anexo de Ejecución 2025, lo que representa un 39% del 50 por ciento que le corresponde, conforme al Anexo de Ejecución y al Convenio Marco firmado en el Ejercicio 2006 entre Autoridades Federales y Estatales.
- 3.- En el mes Enero, derivado que no se recibió el Recurso Federal, por la necesidad de cubrir los compromisos laborales y fiscales, la Secretaría de Finanzas, asumió el pago de las nominas y obligaciones hasta en tanto se recibió a aportación Federal
- 4- El Estado ha transferido a COBAEZ, \$74'374,588 , como parte del programa de Saneamiento a los Organismos Descentralizados, para adeudos del Ejercicio 2023 y Anteriores. (ADEFAS). En este caso, se hace un pago al SAT, finiquito de los Créditos Fiscales, del Ejercicio 2017, (Agosto, Septiembre y Diciembre) y el Crédito Fiscal del Ejercicio 2019. (Enero a Mayo).
- Así mismo, y derivado del aprovechamiento de estímulos, se pudo liquidar a la Secretaría de Finanzas, el adeudo del ISN, hasta 2023, gracias al Estímulo Fiscal, considerado en la Ley de Ingresos 2024, artículo 16 cuarto párrafo, donde considera la Condonación del 75%, del total del Adeudo. El monto pagado fue de \$19'613,067.
- De igual manera y gracias a al apoyo de SEFIN, se finiquitaron los Convenios de Pago que se tenían con el IMSS, por \$8'798,906.11 (los que quedaron finiquitados en Febrero 2024)
5. Se firma convenio con el SAT por parte de la Secretaría de Finanzas, para pago del Crédito Fiscal Octubre 2017, por un monto de \$ 14'144,100. Crédito Fiscal del que ya se cubrió en tres parcialidades en los meses de mayo, junio y julio 2025.
- 6.- en el mes de agosto se recibió por parte del SAT la determinación de un crédito fiscal por la omisión del entero del ISR retenido en el mes de Noviembre 2017, determinando el crédito por un importe de 21,319,120.61 aún suceptible de actualizaciones

B. CUENTAS DE EGRESOS

- 2.- En el Presente año, finiquitó del Crédito Fiscal fijados por el SAT, por \$14'144,100.00 como parte del Programa de Saneamiento a los Organismos Descentralizados.

El Colegio de Bachilleres no cuenta con Contratos para Inversión mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y similares; así como tampoco, cuenta con Bienes en Comodato o Concesionados.

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

I. INTRODUCCIÓN

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, en su artículo 16, establece que "El Sistema al que deberan sujetarse los entes públicos, registrará de manera armónica, delimitada y específica las operaciones presupuestarias y contables, derivadas de la gestión pública , así como otros flujos económicos". El Sistema con el que actualmente se emiten los Estados. Financieros, es el Sistema Integral de Información Financiera, al que hace referencia el Manual de Normas y Políticas del Ejercicio y Presupuesto de Egresos, Título II.

Tal y como lo marca la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Sistema de Información con el que se emiten los Estados Financieros, parte de una base presupuestal, con la captura de presupuesto a ejercer en el ejercicio fiscal en cuestión. La aplicación o el ejercicio del Gasto, así como las adecuaciones y transferencias presupuestales, emanan del Departamento de Planeación y Evaluación. (Art. 67).

El Anexo de Ejecución 2025, Apartado "A" y "B", establece la aportación de \$390'314,547 para cada una de las Autoridades que suscriben el Instrumento financiero y de Apoyo para la Operación del Subsistema.

II. PANORAMA ECONOMICO Y FINANCIERO

El Gobierno del Estado ha incumplido con la Aportación del Recurso como lo marca el Anexo de Ejecucion, mediante el cual se establece el compromiso de éste, con la Secretaria de Educación Pública para concurrir a partes iguales en el gasto de funcionamiento del Colegio, según se estipula en el Convenio Marco, lo que complica la operatividad de la Institución, además de que, con el presupuesto autorizado, no se puede dar cumplimiento cabal a lo que marca el Art. 67 de la LGCG. La gestión del Recurso es permanente, ya que no se tiene la certidumbre de cumplir con todos los compromisos laborales, así como con las obligaciones que emanan del Estado, como son: Aportaciones al ISSSTEZAC, principalmente, el ISN; Como tampoco, poder cumplir en tiempo y forma con las Obligaciones Fiscales

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTERO VALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.J. JORGE HONORATO VILLANUEVA YERREKERA
DIR. ADMINISTRATIVO



COLEGIO DE BACHILLERES
DEL ESTADO DE ZACATECAS

AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL

2a.- ASF. Participaciones Federales Ejercicio 2019, No. 1348-DE-GF. En Proceso de etapa de Aclaraciones. Tercer Seguimiento.

3.- ASE. AUDITORÍA DEL 16 DE SEPTIEMBRE 2016 AL 31 DE MARZO 2020. No. ASE-INV-013/2020. Ejercicios 2016 a Marzo 2020. Se hizo entrega del pliego de aclaraciones.

ISSSTEZAC. Período Nov 2019 al 15 de Marzo de 2022. Monto determinado \$278,917,094.92, se están realizando pagos parciales a cuenta de Recargos por Mora, sin embargo, los accesorios se siguen incrementando al transcurrir el plazo y no firmarse Convenio para congelar los montos. Además, se están generando Accesorios del período NO comprendido dentro de la Auditoría.

5 Emite resolución de la Revisión de Noviembre 2017, por parte del SAT, dictaminándose un crédito fiscal por 21,319,129.61

Es importante señalar que tales auditorías obedecen:

1. Al Presupuesto Ejercido
- 2.- A la omisión en el pago de las retenciones por falta de Líquidez.
- 3.- A la falta de Actualización de Cuotas del Seguro Social.
- 4.- A la omisión de pagos de las Cuotas y Aportaciones del ISSSTEZAC.

El origen de estos incumplimientos a la Ley del ISR, a la Ley del ISSSTEZAC, al Contrato Colectivo de Trabajo, (Bono de Retiro), a demandas judiciales que no se atendieron en su oportunidad entre otras situaciones, se debe principalmente a la omisión de Gobierno del Estado, de Administraciones anteriores, para hacer frente a los compromisos laborales y a la falta de cumplimiento al Convenio Marco. Cabe señalar que la diferencia del gobierno del Estado con la Aportación Federal es por (\$1,208,998,903.18) adeudo histórico hasta el presente ejercicio. El cual tuvo un ajuste positivo ya que durante el Ejercicio 2023, se tuvo a bien, apoyar para finiquitar Créditos Fiscales. Cabe mencionar que las cifras se actualizan conforme a lo Autorizado en los Oficios de ASignación para el Subsidio de Operación Anual.

III. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

a).- Fecha de Creación.- 12 de septiembre de 1987, con Decreto #138 de la Quincuagésima Segunda Legislatura del Estado de Zacatecas.

b).- Principales Cambios en su estructura.-

- i) Comenzó operando con cinco Planteles (Zacatecas, Villa González Ortega, Villa de Cos, Ermita de Guadalupe y Mezquital del Oro).
- ii) En el ciclo escolar 1988-1989, se integraron Colonia González Ortega, Chalchihuites, Enrique Estrada, Florencia de Benito Juárez, Ignacio Allende e Ignacio Zaragoza
- iii) Para el ciclo
- iv) En el Ciclo 90-91, se incorpora el Plantel Génaro Codina.
- v) En el Ciclo 91-92, se integran Valparaíso, Cd. Cuauhtémoc y Apozol.
- vi) Para el Ciclo 1992-1993, surgen Sombrerete, Loreto y Cañitas de Felipe Pescador.
- vii) En el Ciclo, 1995-1996, se integra el Plantel Víctor Rosales y Jiménez del Teúl.
- viii) En el Ciclo 1997-1998, se integran Roberto Cabral del Hoyo, Laguna Grande y Bañón.
- ix) En el 2002, se crea el Plantel El Fuerte.
- x) En el 2003, se integran los Planteles Trancoso y Chaparrosa.
- xi) El último en integrarse, es el Plantel Ana María Maldonado Pinedo.

IV. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

a).- Objeto Social.-

MISIÓN.- Impartir e Impulsar Educación Media Superior, de Calidad e Integral, que fomente los valores éticos, cívicos y sociales, que permitan a los alumnos adquirir conocimientos pertinentes para desarrollar su potencial humano e identificar y transformar su entorno social. Con conciencia y convicción de integración, participación y respeto a la pluralidad de la Comunidad Bachiller.

VISIÓN.- Consolidarnos como la mejor opción de Educación Media Superior, con personal altamente capacitado, infraestructura y equipamiento de vanguardia tecnológica que busque la mejora continua y que se distinga como una Institución responsable con la sociedad y con su entorno natural.

b).- Principal Actividad.- Servicio Educativo de Nivel Medio Superior

c).- Ejercicio Fiscal.- 2025

d).- Régimen Jurídico.-

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUV. ALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
16/20

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Artículo 3°.
 Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, artículo 27avo.
 Ley General del Servicio Profesional Docente.
 Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado, Título Tercero, de la Administración Pública Paraestatal, Capítulo Único.
 Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Zacatecas.
 Decreto 138 de la Quincuagésima Segunda Legislatura del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, publicado el 12 de septiembre de 1987.
 Estatuto Orgánico del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas, publicado en el Periódico Oficial el 25 de Enero de 2003.
 Convenio de Descentralización SEP-SEC, (Gobierno Federal - Gobierno del Estado).
 Ley General de Contabilidad Gubernamental.
 Ley Federal de Disciplina Financiera.
 Ley Estatal de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas.
 Ley del Impuesto sobre la Renta.
 Ley del Instituto Mexicano del Seguro Social.
 Ley del INFONAVIT
 Ley Federal del Trabajo.
 Leyes del ISSSTEZAC.
 Normas Generales de Control Interno para la Administración Pública del Estado de Zacatecas.
 Marco Normativo y Anexo de Ejecución.

c).-Obligaciones Fiscales.-

Retención y Entero del ISR a los trabajadores y a terceros.
 Retención y entero de Cuotas al IMSS.
 Retención y entero de Cuotas al INFONAVIT.
 Retención y entero de Cuotas al ISSSTEZAC.
 Nómina.
 Aportación al Plan de Previsión Social.

Impuesto sobre

d).-Estructura Organizacional Básica.-

Junta Directiva
 Director General
 Dirección Académica
 Dirección Administrativa
 Consejo Consultivo
 Patronato

BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros se elaboraron con base en la normatividad que emite al Consejo Nacional de Armonización Contable, la Ley de Disciplina Financiera Federal, la Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas, el Manual de Normas y políticas del Ejercicio del Gasto, así como la normatividad interna del Colegio, por lo que cada área tiene una función importante en el proceso del registro del Recurso, tanto para el Ingreso como el en el Egreso del mismo. Tal y como a continuación se detalla:

a.- Departamento de Programación y Presupuesto; Momentos Contables del Ingreso, además, Momentos Contables del Egreso: Autorizado, Modificado y Comprometido de Servicios Personales, así como del Gasto de Operación, y de Inversión. (Art. 4° fracc. XIV y XV, Art. 67, Ley General de Contabilidad Gubernamental), Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, Título II y Objetivo y Funciones establecidos en el Manual de Organización del Colegio de Bachilleres.

ELABORÓ
 DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
 JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
 M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
 DIR. ADMINISTRATIVO



COLEGIO DE BACHILLERES

AUTORIZÓ
 DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
 DIRECTOR GENERAL
 17/20

b.- **Departamento de Administración de Personal y Enlace de Operación.**- Momento Contable del Devengado, Ejercido y Pagado de Servicios Personales. (Art. 4° Fracc. XV y 67, segundo párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

c.- **Departamento de Informática.**- Momento Contable del Pagado de Servicios Personales, (Art. 4° Fracc. XV y 67, segundo párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

(Cabe hacer mención que el Depto. de Recursos Humanos, que aunque no operan el Sistema Contable (S.I.I.F.), son la fuente principal de información, ya que es en estas áreas donde se elabora y procesa la nómina de personal con todas sus incidencias, (altas y bajas de personal, cambios de categoría, descuentos IMSS, descuentos INFONAVIT, cálculo del Impuesto, cálculo de prestaciones contractuales, y en general, todo aquello que tenga que ver con las relaciones laborales del personal de base, de confianza, de contrato, interinos, etc), en cuanto a sus percepciones y deducciones.

d.- **Departamento de Recursos Materiales.**- Momento Contable Devengado y del Ejercido del Gasto de Operación, así como de Gasto de Inversión. (Art. 4° Fracc. XV de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

e.- **Departamento de Recursos Financieros.**- Momento Contable del Pagado del Gasto de Operación, Capítulo 2000 y 3000, Materiales y Suministros y Servicios Generales respectivamente, así como del Gasto de Inversión. (Art. 4° Fracc. XVII, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto, y Objetivo y Funciones del Manual de Organización del Colegio de Bachilleres).

I. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DEL EJERCICIO DEL GASTO EN SUS DIFERENTES MOMENTOS CONTABLES: SERVICIOS PERSONALES

1. Inicia con la asignación del Presupuesto Autorizado para el ejercicio fiscal en las diferentes partidas presupuestales (Presupuesto Autorizado)

a) Elabora: el área de Planeación y Evaluación

b) Presenta: Dirección General

c) Autoriza: Junta Directiva

2. Presupuesto Comprometido y Devengado. Para el caso de Servicios Personales, inicia con la obligación de la Institución del pago de salarios y prestaciones con el personal; se devenga quincenalmente, con la elaboración, revisión y autorización de la nómina por parte de la Dirección General, en conjunto con la Dirección Académica, así como la asignación de la partida presupuestal y la fuente del recurso, con la cual se va cubrir el pago de salario.

Contable:

a) Recursos Humanos.- Elaboración y Revisión de la Nómina

b) Dirección Administrativa .- Visto Bueno de la Nómina

c) Dirección General.- Autorización de la Nómina

Presupuestal:

a) Planeación y Evaluación.- Al asignar la partida presupuestal, así como la Fuente de Recursos.

b) Dirección General, con la Autorización de la partida presupuestal y la Fuente del Recurso.

3. Presupuesto Ejercido. Se da simultáneamente con el momento del Devengado, con la autorización de la nómina.

4. Presupuesto Pagado

Tecnología e Innovación.- Se da en el momento de la dispersión del pago a las cuentas bancarias de los trabajadores, así como con la emisión de cheques del personal que cobra bajo este medio.

II. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DEL EJERCICIO DEL GASTO EN SUS DIFERENTES MOMENTOS CONTABLES: GASTO DE OPERACIÓN

1. Inicia con la asignación del Presupuesto Autorizado para el ejercicio fiscal en las diferentes partidas presupuestales (Presupuesto Autorizado)

a) Elabora: el área de Planeación y Evaluación

b) Autoriza: Dirección General

2. Presupuesto Comprometido. Para el caso de Gasto de Operación, inicia con el compromiso de la Institución por la adquisición de un bien o servicio.

Contable:

a) Recursos Materiales.- Compromete el Gasto

b) Dirección Administrativa .- Visto Bueno de la aplicación del Gasto

c) Dirección General.- Autorización del Gasto a ejercer.

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
18/20

Presupuestal:

- Planeación y Evaluación.- Al asignar la partida presupuestal, así como la Fuente de Recursos.
- Dirección General, con la Autorización de la partida presupuestal y la Fuente del Recurso.
- Presupuesto Ejercido. Se da simultáneamente con el momento del Devengado, al autorizar la Liberación del Recurso.
- Momento Contable del Gasto Pagado.- Dirección Administrativa y Recursos Financieros, con la emisión del Cheque con firma mancomunada y/o Transferencia Bancaria.

CONTROL INTERNO

PROCESOS DE MEJORA y FACTORES DE RIESGO:

- Se esta actualizando la Normatividad que rige al Colegio de Bachilleres. (Manuales y Estatuto Orgánico).
- Validar la S.F.P. el Reglamento para Control, Baja, Enajenación y destino final de Bienes Muebles y el Manual de Integración y funcionamiento del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas.
- Capacitación a Docentes de diferentes planteles.

FACTORES DE RIESGO:

Factores de Riegos determinados por las Auditorías:

- Prestaciones Estatales no reconocidas en el Anexo de Ejecución. Que son revisadas anualmente por la Secretaría de la Función Pública Federal y Estatal, cuyo resultado ha sido observaciones resarcitorias.
- Falta de Apoyo Presupuestal oportuno, por parte de Gobierno del Estado para solventar anualmente los salarios y prestaciones de los trabajadores.
- Falta de Apoyo Presupuestal para el pago de pasivos históricos, y posible riesgo en el cumplimiento oportuno de las retenciones y deducciones quincenales de nómina.
- Se está pagando al ISSSTEZAC, la Aportación Patronal, conforme a los ahorros que se tienen por el personal jubilado.
- Falta de Actualización de Normatividad que permita regularizar el quehacer de cada área.
- Falta de Actualización de Inventarios de Bienes Muebles e Inmuebles.
- No existe dentro de la Institución Organo Interno de Control, el cual es muy necesario como medida de Prevención y Control.



HISTÓRICO APORTACIÓN FEDERAL - ESTATAL 1987-2025 COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO

AÑO	TOTAL	MONTO		%	MONTO		%	DIFERENCIA
		FEDERAL			ESTATAL			
1987	20,496.00	9,960.00	0.49		10,536.00	0.51		576.00
1988	223,026.00	103,777.00	0.47		119,249.00	0.53		15,472.00
1989	747,939.00	392,766.00	0.53		355,173.00	0.47	-	37,593.00
1990	1,258,168.00	768,758.00	0.61		489,410.00	0.39	-	279,348.00
1991	2,074,598.00	1,244,257.00	0.60		830,341.00	0.40	-	413,916.00
1992	4,439,074.00	2,289,656.00	0.52		2,149,418.00	0.48	-	140,238.00
1993	7,618,757.62	3,613,651.30	0.47		4,005,106.32	0.53	-	391,455.02
1994	9,980,301.04	5,010,010.94	0.50		4,970,290.10	0.50	-	39,720.84
1995	-	-	-		-	-	-	-
1996	23,139,382.00	9,725,829.00	0.42		13,413,553.00	0.58		3,687,724.00
1997	32,111,129.00	13,885,610.00	0.43		18,225,519.00	0.57		4,339,909.00
1998	39,383,739.80	18,505,652.00	0.47		20,878,087.80	0.53	-	2,372,435.80
1999	42,299,703.52	22,263,829.86	0.53		20,035,873.66	0.47	-	2,227,956.20
2000	56,189,218.04	34,241,804.55	0.61		21,947,413.49	0.39	-	12,294,391.06
2001	79,343,090.81	41,478,843.00	0.52		37,864,247.81	0.48	-	3,614,595.19
2002	99,024,543.91	51,974,175.51	0.52		47,050,368.40	0.48	-	4,923,807.11
2003	106,626,002.82	57,203,002.82	0.54		49,423,000.00	0.46	-	7,780,002.82
2004	140,570,006.42	70,476,401.02	0.50		70,093,605.40	0.50	-	16,273,067.42

LABORÓ
R. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
EFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZA
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL

2004	140,578,996.43	78,476,481.93	0.56	62,102,514.50	0.44	-	16,373,967.43
2005	159,553,880.02	90,670,832.00	0.57	68,883,048.02	0.43	-	21,787,783.98
2006	166,212,232.85	102,212,232.85	0.61	64,000,000.00	0.39	-	38,212,232.85
2007	191,453,683.07	116,408,341.66	0.61	75,045,341.41	0.39	-	41,363,000.25
2008	224,704,690.75	151,454,690.75	0.67	73,250,000.00	0.33	-	78,204,690.75
2009	232,464,853.79	148,758,136.00	0.64	83,706,717.79	0.36	-	65,051,418.21
2010	287,374,649.69	180,696,739.27	0.63	106,677,910.42	0.37	-	74,018,828.85
2011	316,973,423.10	209,076,087.94	0.66	107,897,335.16	0.34	-	101,178,752.78
2012	336,945,159.39	228,751,866.39	0.68	108,193,293.00	0.32	-	120,558,573.39
2013	384,558,263.79	249,636,775.79	0.65	134,921,488.00	0.35	-	114,715,287.79
2014	406,700,789.73	256,427,193.54	0.63	150,273,596.19	0.37	-	106,153,597.35
2015	415,750,887.94	261,983,492.48	0.63	153,767,395.46	0.37	-	108,216,097.02
2016	453,828,058.86	284,963,919.64	0.63	168,864,139.22	0.37	-	116,099,780.42
2017	391,908,973.05	230,086,589.59	0.59	161,822,383.46	0.41	-	68,264,206.13
2018	499,486,085.96	271,962,411.60	0.54	227,443,674.36	0.46	-	44,518,737.24
2019	521,564,524.79	293,336,994.86	0.56	206,097,660.00	0.40	-	87,239,334.86
2020	588,230,852.00	\$307,388,685.61	0.52	\$154,859,152.21	0.26	-	152,529,533.40
2021	612,188,038.00	\$306,094,019.00	0.50	\$158,422,713.00	0.26	-	147,671,306.00
2022	656,428,484.00	\$328,214,242.00	0.50	\$328,246,862.73	0.50	-	\$32,620.73
2023	1,223,317,645.92	\$354,324,486.50	0.29	\$868,993,159.42	0.71	-	514,668,672.92
2024	563,180,792.50	\$355,784,825.50	0.63	\$207,395,967.00	0.37	-	148,388,858.50
2025	612,188,038.00	\$390,314,547.00	0.64	\$310,784,826.00	0.51	-	79,529,721.00

TOTAL **9,890,072,173.19** **5,459,735,174.88** **21.17** **4,223,416,763.93** **16.48** **-** **1,236,318,410.95**

FUENTE DE INFORMACION: ESTADO DE RESULTADOS DE 1987 A 2025

Anexo de Ejecución del Ejercicio correspondiente

ELABORÓ
DR. ÁLVARO PUENTE RUVALCABA
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
M.B.A. JORGE HUMBERTO MIRANDA HERRERA
DIR. ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ
DR. FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ ÁVILA
DIRECTOR GENERAL
20/20